

## Rapport du Conseil d'administration d'IPEMED à l'Assemblée générale Rapport moral - Année 2008

IPEMED clôture au 31 décembre 2008 son deuxième exercice plein. Ce nouvel exercice a permis d'importantes réalisations et a été marqué par plusieurs événements significatifs :

- **Une réforme statutaire, pour une meilleure gouvernance d'IPEMED**

A la demande de la CNCE, et du groupe GDF/SUEZ, relayée par l'ensemble des entreprises contributrices d'IPEMED, une refonte des statuts a été opérée, notamment pour permettre un meilleur équilibre entre les missions d'intérêt général d'IPEMED et d'autre part une plus grande implication des entreprises fondatrices. Les évolutions les plus marquantes de cette réforme sont les suivantes :

- IPEMED reste une association loi 1901 ; la création d'une Fondation pour le monde méditerranéen reste un objectif à atteindre, mais n'est plus une priorité pour les trois prochaines années ;
- le Conseil d'administration sera constitué, à l'issue d'une période intermédiaire, de trois collèges : le collège des entreprises fondatrices, le collège des cotisants, le collège des experts.
- pour une période intermédiaire de 2 ans, et jusqu'au 31/12/2009, ont été désignées pour siéger au Conseil d'administration d'IPEMED les personnalités suivantes :
  - Panagiotis Roumeliotis, Président,
  - Eric Diamantis, vice-Président,
  - Jean-Louis Chaussade, vice-Président
  - Henri Nallet, vice-Président
  - Christian Lemaire, Trésorier
  - Maia Paulin, Secrétaire
  - Guillaume Pépy
  - Jean-Paul Bailly
  - Michel Gonnet
  - Dario Valcarcel
  - Ali Bouabid
  - Bettina Laville

- **L'adhésion de nouvelles entreprises, en qualité de membres fondateurs d'IPEMED**

L'année 2008 a été également marquée par l'adhésion, le 23 juin 2008, de trois nouvelles entreprises, en qualité de membres fondateurs : EADS, Alstom Transport et Sofiproteol. Toutes se sont engagées à verser à IPEMED chaque année 150 000 €. Leur engagement porte sur 5 ans.

A noter qu'en application de la loi sur le mécénat, et de la reconnaissance d'intérêt général d'IPEMED par le ministère français des Finances, elles bénéficient d'une réduction d'impôt de 60%.

Par ailleurs, IPEMED a également déployé de nombreux efforts pour permettre l'adhésion de nouvelles entreprises méditerranéennes : des contacts ont été noués avec des entreprises tunisiennes, algériennes, marocaines, grecques, libanaises, espagnoles, mauritaniennes. Si en 2008, ces contacts n'ont pas été concrètement suivis d'effets, les perspectives ouvertes sont très encourageantes et devraient aboutir dès 2009 à de nouvelles adhésions.

- **Un programme de travail et une production scientifique riches de contenu et d'idées nouvelles**

Sur le plan de la production scientifique, de nombreuses études ont été menées. Certaines d'entre elles ont donné lieu à des restitutions publiques, à l'occasion de séminaires.

**Une étude sur le changement climatique** a été confiée à Stéphane Hallegatte, Hypathie Nassopoulos et Samuel Somot. Elle présente les résultats les plus récents sur le futur climatique de la région et sur les impacts du changement climatique dans les secteurs de l'eau, de l'agriculture, du tourisme, de l'énergie, du transport et de l'urbanisme. Elle invite à prendre la mesure du besoin d'anticipation, de prospective et de collaboration, nécessaires pour limiter les impacts du changement climatique. Un séminaire sur la problématique de l'Eau et du changement climatique en Méditerranée, organisé en décembre 2008 en collaboration avec la Fondation pour la recherche stratégique et le soutien de Suez Environnement, a donné lieu à une restitution publique par Stéphane Hallegatte, des résultats de cette étude.

**Dans le domaine de l'eau**, IPEMED a élaboré et diffuse une « **Stratégie de l'eau en Méditerranée, l'ambition d'une convention internationale** », en trois volets : la nécessité de passer d'une stratégie déclarative à une stratégie de projets, celle de mieux coordonner les institutions en charge de l'eau en Méditerranée, et des propositions pour une convention internationale.

**Dans le domaine agricole, agroalimentaire et rural**, trois travaux ont été menés :

- Une pré-étude sur le label « **Terroirs méditerranéens** », dans la perspective de créer un label méditerranéen pour les produits agroalimentaires d'origine. L'Université Akdeniz et le CIHEAM-IAMM ont organisé fin avril 2008 à Antalya (Turquie) un séminaire international portant sur « les produits du terroir, les indications géographiques et le développement local durable des pays méditerranéens », qui présentait et diffusait ces propositions au sein du réseau CIHEAM.
- Une étude confiée à Sup-Agro (UMR MOISA, Montpellier) a rendu ses propositions « **Pour une organisation euroméditerranéenne de la production et des échanges dans la filière fruits et légumes (OPEFL)** ». Ses résultats ont été présentés à l'occasion de séminaires regroupant experts et professionnels. Ils montrent que les dangers qui peuvent menacer la filière fruits et légumes dans la région viennent davantage de problèmes agro-écologiques, logistiques et organisationnels, ainsi que de concurrents extérieurs à la zone, que de paramètres économiques intra-méditerranéens.
- L'étude s'est prolongée de propositions opérationnelles : « **Perspectives et instruments de coopération régionale euroméditerranéenne dans la filière fruits et légumes (PICFL-Med)** ». Le rapport propose des pistes pour développer des alliances stratégiques entre entreprises du secteur des fruits et légumes frais des régions françaises du grand delta (LR, PACA, RA) et des régions productrices des pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée.

**Dans le domaine de l'énergie**, Mme Caroline Chevasson (CEA) a réalisé pour IPEMED une étude conduisant à des propositions pour bâtir un « **Institut de formation méditerranéen pour l'énergie** », afin de faciliter les transferts de savoir-faire et de technologie, et afin d'initier sans tarder les formations requises par la transition énergétique et le possible recours à l'énergie nucléaire au Sud. Ces propositions ont été présentées en juin aux Entretiens de la Méditerranée.

Dans le domaine du **tourisme**, IPEMED mène une activité de soutien à l'initiative d'agence méditerranéenne qui associerait expertise et coordination des professionnels et des territoires touristiques (projet « META » pour Mediterranean Travel Association, porté par Etienne Pauchant et Robert Lanquar).

**Dans le domaine de l'investissement et des relations d'affaires transméditerranéennes**, IPEMED a confié à la Professeure Brigitte Stern (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne) la rédaction d'une « **Note stratégique sur un Centre d'arbitrage en matière d'investissements internationaux pour l'UpM** ».

L'étude « **Convergence** » consacrée aux intérêts réciproques et aussi aux difficultés des entreprises des deux rives à s'installer de l'autre côté de la Méditerranée et à partager la valeur, a été lancée en 2008. Ses résultats ont notamment été présentés aux Conseillers du Commerce extérieur français. L'étude portait sur la présence des entreprises françaises au Maghreb ; en 2009 l'étude est étendue à d'autres pays que la France (côté Nord) et d'autres pays que ceux du Maghreb (côté Sud).

Dans le domaine de la formation, IPEMED a été partie prenante du groupe euroméditerranéen de travail sur « **l'Espace Numérique Ouvert pour la Méditerranée** » (proposition de norme logicielle commune pour la mise en ligne des produits pédagogiques de l'enseignement supérieur) animé par Gilbert Touzot et appuyé par la mission interministérielle française pour l'UpM.

Dans le domaine des migrations, IPEMED a lancé une étude, placée sous la direction d'Hervé Le Bras (EHESS), sur « **Le projet de Carte bleue de l'Union européenne et la demande de mobilité des professionnels très qualifiés** ». Une présentation des résultats en a été faite à l'occasion du séminaire « From Brain Drain to Brain Gain » organisé à Genève début janvier 2009 par la Fondation Partager le Savoir. L'étude se prolonge en 2009 par une enquête sur les besoins de mobilité auprès des réseaux professionnels, en vue de faire remonter ces demandes auprès des décideurs politiques.

Dans le domaine des services urbains, IPEMED a mené avec l'Institut de la Méditerranée (Jean-Claude Tourret) pour l'AFD une étude sur « **La gouvernance des services publics urbains essentiels au Sud de la Méditerranée** ». L'étude montre qu'avant celle du financement, la question clé des services urbains essentiels au Sud est celle de la gouvernance. Elle montre aussi que le modèle traditionnel de gouvernance (gestion centralisée et *top down*) est à bout de souffle, mais que des innovations intéressantes se font jour dans les villes du Sud. L'étude recommande de mener une véritable déconcentration de l'Etat parallèlement à la décentralisation.

Enfin dans le domaine de la Prospective, IPEMED a lancé en 2008 le premier volet de son programme « **Méditerranée 2030** ». Une étude a été confiée à Guillaume Almeras, Cécile Jolly, Salam Kawakibi et Larabi Jaïdi, afin de faire le point des grands enjeux de la région à vingt ans. Ce rapport de 2008 sert de première pierre à ce programme qui mobilise en 2009 les administrations nationales méditerranéennes dédiées à la prospective.

Par ailleurs IPEMED a poursuivi son travail d'identification, valorisation et coordination des réseaux professionnels transméditerranéens. Une douzaine des plus dynamiques de ces réseaux ont été réunis en Juin et en novembre 2008, qui ont débouché sur un accord de principe sur un portail web commun, et sur le projet de faire coïncider dans le temps et dans l'espace les conférences annuelles de chacun de ces réseaux.

- **Des événements organisés par IPEMED et qui ont permis à l'institut de jouer pleinement son rôle de brassage des élites méditerranéennes**
  - La première édition des Entretiens de la Méditerranée

Organisés à Barcelone les 12 et 13 juin 2008 en partenariat avec l'Institut européen de la Méditerranée, les Entretiens de la méditerranée ont réuni 230 participants issus des pays du Nord et du Sud de la Méditerranée, choisis pour leurs compétences dans les domaines de l'entreprise, de l'expertise universitaire et de l'autorité politique.

Le premier objectif était d'augmenter l'influence des entreprises auprès des chefs d'Etat de la région. Le deuxième objectif était de fédérer les réseaux professionnels transméditerranéens et de donner, dans la durée, plus de visibilité aux travaux de tous ceux qui oeuvrent au rapprochement par l'économie des deux rives de la Méditerranée.

Pour cette première année, les organisateurs avaient choisi d'accorder une place prépondérante aux quatre thèmes clés suivants :

*L'espace financier* : si les pays de la rive sud de la Méditerranée ne manquent pas de ressources financières, cela n'implique pas pour autant une augmentation des investissements privés nationaux et européens. Il existe en effet encore trop d'obstacles à un système performant et sécurisé de mobilisation des ressources en faveur de l'investissement. La mise en œuvre effective d'investissements productifs à long terme exige la création d'une nouvelle architecture pour le financement des infrastructures, l'appui à la création d'entreprises, qui apporte également sécurité aux investissements et contribue à harmoniser les systèmes juridiques et bancaires des deux rives.

*L'énergie* : les rives nord et sud de la Méditerranée sont interdépendantes, notamment parce que la dépendance du Nord en matière d'hydrocarbures ne cesse d'augmenter et parce que le besoin d'industrialisation pour le Sud est évident. Les Entretiens ont donc abordé les questions suivantes : quel partenariat régional stratégique et solidaire dans le domaine de l'énergie pour répondre aux défis auxquels doivent faire face les deux rives de la Méditerranée? Quelle place pour les énergies renouvelables et le nucléaire?

*L'agroalimentaire et le développement rural* : la régionalisation du commerce agricole dans le cadre de grands ensembles régionaux est une tendance lourde, et les crises alimentaires exigent des réponses rapides. Les avantages d'un partenariat agricole euro-méditerranéen approfondi semblent incontestables, et cependant ce partenariat n'existe pas aujourd'hui. Comment mettre en place un pacte agricole, agroalimentaire et rural commun ?

*L'eau* : il s'agit d'un des plus graves problèmes de la région, et qui le sera de plus en plus du fait des impacts annoncés du changement climatique en Méditerranée. La région se caractérise par une demande croissante et une raréfaction de la ressource, souvent combinées à sa mauvaise gestion. Une coopération dans ce domaine est essentielle entre les deux rives, en associant acteurs publics et opérateurs privés. Quels partenariats financiers et techniques pourraient être mis en place et à quelles conditions?

Des idées fortes se sont dégagées :

- l'attente des populations des pays du Sud est grande. Un échec ou demi succès de l'UpM pourrait hypothéquer de manière durable toute possibilité réelle d'impulser le développement entre les deux rives ;
- la situation économique, sociale et géopolitique de la région a énormément changé depuis Barcelone 1995. Les offres de coopération se sont multipliées. L'Europe n'est plus en situation de monopole dans son offre de coopération avec les pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée. La Chine est là, les pays du Golfe également et déjà, l'Europe n'est plus aujourd'hui le premier investisseur extérieur dans la région ;
- une coopération politique à l'échelle régionale ne sera crédible que si les abcès au flanc de la Méditerranée qui ont pour noms aujourd'hui le conflit israélo-palestinien ou l'Irak, sont abordés avec force par l'Europe et les dénis de droit dénoncés avec conviction. Nous avons été interpellés à ce sujet par des orateurs brillants comme André Azoulay ou Massimo Toschi.

Cette première édition a été un réel succès. Fort de cette expérience, IPEMED a été décidé de donner à ces Entretiens de la Méditerranée une périodicité annuelle, et d'organiser cette grande manifestation, alternativement dans une ville du Nord et du Sud de la Méditerranée.

La prochaine édition devrait être consacrée à la Méditerranée, réservoir de croissance durable et solidaire.

- o Le séminaire géopolitique : une première réunion formelle du comité de parrainage politique d'IPEMED s'est tenue en avril 2008.

Conformément à ses statuts, IPEMED a organisé la première réunion de son comité de parrainage politique, à Paris, les 3 et 4 avril 2008. Pour rappel, le Comité de parrainage politique a pour vocation de soutenir l'action et de contribuer au rayonnement d'IPEMED. Composé d'éminentes personnalités politiques ou de la société civile de sensibilités variées et de provenances géographiques diverses, il est dépourvu de toute attache partisane.

Cette première réunion a donné lieu à des débats autour de la question : « La Méditerranée face aux enjeux géopolitiques du 21<sup>ème</sup> siècle. Une région Nord-Sud commune, laboratoire d'une internationalisation réussie ». Un appel aux chefs d'Etat et de gouvernement a ensuite été élaboré et publié dans la presse française et internationale.

Rappelons le contexte : le Comité de parrainage politique d'IPEMED s'est réuni quelques mois avant le Sommet de Paris du 13 juillet 2008, à une période où beaucoup d'analystes pensaient qu'un tel Sommet n'aurait pas lieu, ou aurait lieu mais avec un faible nombre de participants – comme cela avait été le cas à Barcelone en 2005 lors du dixième anniversaire du processus de Barcelone.

IPEMED a pris ses responsabilités. Par sa note préparatoire sur la géopolitique régionale, il a dit l'importance décisive, pour l'intégration économique euroméditerranéenne, d'un ancrage irréversible des pays des deux rives à travers une grande initiative politique comme l'Union pour la Méditerranée. Les membres de son Comité de parrainage politique ont pris les leurs : un appel clair aux chefs d'Etat du Nord et du Sud non seulement à sceller cette Union, mais à engager au plus vite les projets structurants de sa réussite, dans les domaines de l'eau, de l'énergie, de l'agriculture, des mobilités...

Quelques mois après la Sommet de Paris, ces textes prennent toute leur dimension. La guerre de Gaza rappelle les chefs d'Etat à la nécessité d'adopter une position commune sur le conflit du Proche Orient ; le Comité appelait les autorités d'Europe à reprendre à leur compte l'Initiative Arabe de Paix – une recommandation qui prend toute son actualité au regard du drame de Gaza. La crise financière, celle de la spéculation, de l'argent facile et du court termisme, rappelle aux chefs d'entreprises qu'il est urgent de nouer les partenariats Nord-Sud indispensables pour orienter la région vers l'investissement productif durable. L'actualité semble lui donner aujourd'hui raison.

- **Des événements auxquels IPEMED a participé et qui ont permis à l'Institut d'accroître son rayonnement extérieur**

Pour accroître son rayonnement et diffuser ses idées, IPEMED a également participé à de nombreux événements : parmi les plus importants, signalons :

- La présentation du programme « Prospective » d'IPEMED lors du séminaire international « Maghreb 2030 » organisé à Skhirate en mai 2008 par le Commissaire au Plan Marocain ;
- La présentation des enjeux méditerranéens pour l'Europe lors de la « Semaine Européenne », journée « *Cities and regions* », organisée par la Commission européenne, à Bruxelles, le 8 octobre 2008 ;
- La participation d'IPEMED à la séance inaugurale du Club PPP Med-Afrique au Palais des Congrès, à Paris, le 30 octobre 2008 ;
- La Présentation des travaux d'IPEMED lors du séminaire organisé par le CIHEAM à Montpellier avec des professionnels de la filière fruits et légumes, à Montpellier les 20-21 novembre ;
- La présentation des activités d'IPEMED de la conférence annuelle de la Fédération Méditerranéenne des Experts Comptables à Paris, le 28 novembre ;
- La participation à la Session de la société civile de la Conférence Ministérielle sur l'Eau tenue en Jordanie en décembre 2008, où IPEMED a diffusé son rapport « Stratégie de l'eau en Méditerranée, l'ambition d'une convention internationale ».

Par ailleurs, IPEMED a participé à quelques émissions de radio et procédé à plusieurs publications dans la presse francophone, anglophone et arabophone, pour mieux faire connaître ses idées.

- **une image modernisée et une meilleure communication sur les travaux d'IPEMED**

L'effort d'IPEMED a également, modestement encore, porté sur la communication. Deux éléments ont marqué la fin de l'année 2008 et peuvent être signalés :

- IPEMED s'est doté d'une **nouvelle charte graphique**. Un nouveau logo a été choisi, représentant un rameau d'olivier, arbre symbole de l'ensemble des pays du pourtour méditerranéen.
- Pour valoriser davantage les travaux et études confiés aux experts d'IPEMED et permettre une diffusion plus professionnelle de ces travaux, IPEMED a créé en décembre 2008, **une collection : « construire la Méditerranée »** qui regroupe des « Notes et Documents » issus de la synthèse des travaux des groupes internationaux et des « Arguments et Politiques » pour diffuser les préconisations du comité de parrainage politique d'IPEMED. Un tirage de 300 exemplaires a été prévu.

- **Une équipe restreinte :**

L'exercice 2008 a été réalisé avec des moyens humains limités. Pour renforcer les équipes et permettre à la fois de stabiliser l'existant, mais également de développer de nouvelles activités, 3 recrutements ont été effectués à la fin de l'année 2008 : un chef de projet, chargé de coordonner les études et analyses, relatives au capital humain sur les rives sud et est de la Méditerranée, ainsi qu'aux échanges transméditerranéens ; une assistante, chargée notamment de la comptabilité et de l'intendance ; une chargée de mission, chargée de l'organisation générale et de la communication.