

La colocalisation en Méditerranée
Une réponse à la crise ?

Les intervenants

**LA
TRIBUNE**


IPEMED
- INSTITUT DE PROSPECTIVE ÉCONOMIQUE DU MONDE MÉDITERRANÉEN -

JEUNE AFRIQUE

EMCC — LA VOIX DES ENTREPRISES EN MÉDITERRANÉE

Par ordre de prise de parole:



MARC ANDRÉ FEFFER

Directeur général adjoint du Groupe La Poste

Ancien élève de l'ENA, Marc André Feffer, auditeur, puis Maître des Requêtes au Conseil d'Etat est nommé Conseiller au Cabinet du Président de la Commission des Communautés Européennes en novembre 1981. Il rejoint CANAL + où il occupe les postes de Secrétaire Général, puis Délégué Général. Il rejoint le groupe La Poste en 2004 en tant que Directeur Général délégué, chargé de la stratégie de développement, des affaires internationales et juridiques et de la régulation. Il est également Président de Poste Immo. Le groupe La Poste est membre fondateur d'IPEMED.

Executive Vice President, Strategy and Development, International and Legal and Regulatory at Groupe La Poste

ENA graduate Marc André Feffer was an initially an Auditor, then Master of Requests to the Council of State, and was appointed Advisor to the Cabinet of the President of the European Commission in November 1981. He worked for CANAL+, acting as Secretary General then Managing Director, Vice President Managing Director. He went on to join the La Poste group in 2004 as Executive Vice President and Director of development strategy, international and legal affairs and regulation. He also serves as Chairman of Poste Immo. The La Poste group is founding member of IPEMED.



JEAN-LOUIS CHAUSSADE

Directeur général de Suez Environnement, Membre du Comité Exécutif de GDF-SUEZ, Président du Conseil de surveillance d'IPEMED

Ingénieur E.S.T.P., titulaire d'une maîtrise d'économie à la Sorbonne, diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Paris et de l'AMP de la Harvard Business School, Jean-Louis Chaussade rejoint Degrémont en 1978. En 1997, il est nommé Directeur général délégué de SUEZ pour l'Amérique du Sud. Il devient Président-directeur général de Degrémont en 2000 et, en 2004, il est nommé Directeur général Adjoint de SUEZ et Directeur général Exécutif de Suez Environnement. Il est également Président des Conseils d'administration de Lyonnaise des Eaux (France) et de SITA France. Depuis le 23 Juillet 2008, il est Directeur général de Suez Environnement Company. Il préside le conseil de surveillance d'IPEMED depuis 2011.

CEO of Suez Environnement, Member of GDF-SUEZ Executive Committee, Chairman of IPEMED Supervisory Board

With an engineering degree from ESTP and a Master's degree in economics from La Sorbonne, Jean-Louis Chaussade is also a graduate of Institut d'Études Politiques de Paris and AMP at Harvard Business School. He joined Degrémont in 1978 prior to being appointed Chief Operating Officer for South America at SUEZ in 1997. He became Chief Executive Officer of Degrémont in 2000 and in 2004 was made Executive Vice-President of SUEZ and Chief Executive Officer of SUEZ environment. Mr Chaussade is also Chairman of the Boards of Directors of Lyonnaise des Eaux (France) and SITA France. Since 23 July 2008, he has been Chief Executive Officer of Suez Environnement Company. He chairs IPEMED's supervisory board.



NEEMAT FREM

Président d'INDEVCO

Diplômé de l'Université américaine de Beyrouth, Neemat Frem est le Président du Groupe international INDEVCO et le fondateur de la société Phoenix. Sa philosophie d'engagement aux communautés en fait le membre actif au sein d'institutions telles l'Association des Industriels Libanais dont il est Président. Il est vice-président du conseil de surveillance d'IPEMED depuis 2011.

Chairman of INDEVCO

A graduate of the American University of Beirut, Neemat Frem is Chairman of the international group INDEVCO and founder of the company Phoenix. Thanks to his belief in working with communities, he is an active member of institutions like the Association of Lebanese Industrialists, which he presides. He has been Vice-President of IPEMED's supervisory board since 2011.



JEAN-LOUIS GUIGOU

Délégué général d'IPEMED

Jean-Louis Guigou est ingénieur agronome et docteur d'État es sciences économiques, professeur agrégé des universités. Il a été directeur puis délégué (1997-2002) à l'aménagement du territoire et à l'action régionale (DATAR). Outre la réforme du découpage politico-institutionnel du territoire français, il y a relancé les travaux de prospective sur les incidences spatiales des grandes transformations sociales, économiques et environnementales des sociétés. De 2002 à 2004, il a également présidé l'Institut des hautes études de développement et d'aménagement du territoire (Ihedat). Chargé en 2002 par le ministre français des Affaires étrangères d'une mission d'identification et valorisation des scientifiques travaillant sur la Méditerranée, il a ensuite créé l'Institut de prospective économique du Monde méditerranéen, dont il est le Délégué général.

Founder and Delegate General of IPEMED

Jean-Louis Guigou holds a diploma in agronomic engineering and a doctorate in economic science along with a university professorship. He was Director, then Delegate to DATAR (Spatial Planning and Regional Action Agency) (1997-2002). Along with the reform of the political-institutional division of French territory, he relaunched forecast projects on the spatial impact of major social, economic and environmental transformations in society. From 2002 to 2004, he also presided the European Territorial Planning and Development (Ihedat). In 2002, the French Minister for foreign affairs gave him the task of identifying and promoting scientists working on the Mediterranean. He then created the Economic Foresight Institute for the Mediterranean Region (IPEMED) of which he is the Delegate General.



ROBERT JULES

Rédacteur en chef du service Economie de La Tribune

Journaliste à La Tribune depuis 1991, après avoir suivi les marchés des matières premières, en particulier ceux du pétrole, Robert Jules a intégré le service Economie où il suit l'actualité de la Chine et de la crise européenne. Depuis 2011, il est Rédacteur en chef du service Economie.

Chief economics editor at La Tribune newspaper

Robert Jules has been a journalist at La Tribune since 1991. He initially reported on raw materials markets with a focus on oil, then joined the economics desk, where he now covers current affairs in China and the European crisis. He has been Chief economics editor since 2011.



EL MOUHOU B MOUHOUD

Professeur d'économie

El Mouhoub Mouhoud est professeur d'économie à l'université Paris Dauphine et enseigne à l'Institut d'Études Politiques de Paris. Directeur du groupe de recherches International du CNRS DREEM (Développement des Recherches Économiques Euro Méditerranéennes), il a écrit de nombreux ouvrages et articles sur la mondialisation, l'intégration régionale, les délocalisations et les migrations internationales. Il est notamment l'auteur de *Mondialisation et délocalisation des entreprises* (La découverte, Paris 2011). Il est membre du comité scientifique d'IPEMED.

Professor of economics

El Mouhoub Mouhoud lectures on economics at Paris Dauphine University and teaches at the Institut d'Études Politiques in Paris. He directs an international research group at CNRS DREEM (Development of Euro-Mediterranean Economic Research) and has written numerous publications and articles on globalization, regional integration, delocalization and international migration. He is author of the book *Mondialisation et délocalisation des entreprises* (La découverte, Paris 2011) and a member of IPEMED's scientific committee.



XAVIER BEULIN

Président de Sofiprotéol, Président de la FNSEA

Xavier Beulin est exploitant agricole dans le Loiret à Donnery depuis 1976. Dès 1990, il est vice-président de la Fédération départementale des syndicats d'exploitants agricoles du Loiret.

Dans les années qui suivent, il devient Président de la chambre départementale d'agriculture du Loiret puis en 2001, Président du Conseil économique et social régional du Centre. Il est également Président de la FNSEA (Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles) depuis décembre 2010 et Président du Comité de coordination des associations spécialisées. Au niveau international, Xavier Beulin est vice-président du COPA et membre du Conseil de prospective européenne et internationale pour l'agriculture et l'alimentation. Il est, depuis 2000, Président de Sofiprotéol, membre fondateur d'IPEMED.

Chairman of Sofiprotéol, Chairman of FNSEA

Xavier Beulin has been a farmer in the Loiret area of France since 1976. In 1990, he became vice-president of the local federation of farmers' trade unions. During the following years, he became President of the Loiret agricultural chamber, then in 2001, Chairman of the economic and social council for the Centre region. He has also been Chairman of FNSEA (national federation of farmers' trade unions) since December 2010, and Chairman of the specialist associations coordination committee. In the international arena, Xavier Beulin is vice-president of COPA and a member of the European and international forecasting council on agriculture and food. Since 2000, he has been Chairman of Sofiprotéol, one of IPEMED's founding members.



MOHAMED LARBI ROUIS

Directeur général de LEONI Tunisia Group

Ingénieur spécialisé en robotique, Mohamed Larbi Rouis a rejoint Fry's Electronics en 1991, avant d'occuper la fonction de *Manager of Engineering Department* au sein de COFAT et de

rejoindre, en 1996, LEONI Sousse. Envoyé en Afrique du Sud par LEONI AG pour occuper la fonction de Technical and Production Manager, puis au Mexique en qualité de directeur général, il revient en Tunisie en 2003 pour prendre la tête de LEONI Sousse, puis en 2010, après l'acquisition des ex-filiales de Valeo en Tunisie, la Direction générale du groupe LEONI Operation Area Tunisia.

Managing Director of LEONI Tunisia Group

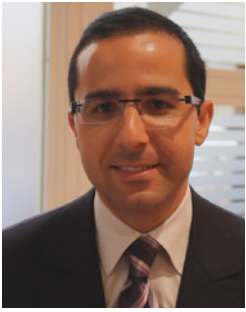
An engineer specializing in robotics, Mohamed Larbi Rouis joined Fry's Electronics in 1991, before managing the engineering department at COFAT then joining LEONI Sousse in 1996. He worked as Technical and Production Manager in South Africa for LEONI AG, then in Mexico as Managing Director, returning to Tunisia in 2003 to head LEONI Sousse. In 2010, following the acquisition of Valeo subsidiaries in Tunisia, he became Managing Director of the group LEONI Operation Area Tunisia.



LEVENT EYÜBOĞLU

Président de Turkmall

CEO, Turkmall



YOUSSEF ROUISSI

Directeur Général Adjoint en charge de la BFI groupe, Attijariwafa bank

Diplômé d'HEC Paris, Youssef Rouissi est Directeur général adjoint en charge de la Banque de Financement et d'Investissement Groupe, et membre du Comité de Direction et de Coordination au sein de Attijariwafa bank, après avoir occupé les postes d'Administrateur Directeur Général de la banque d'affaires Attijari Finances Corp, de Responsable de la banque de détail (particuliers et professionnels) en charge de l'ensemble du réseau d'agences Maroc, et de Responsable de la Banque de Financement en charge du financement des grandes entreprises, du *Trade finance* et des activités de *cash management*.

Deputy Managing Director, Head of Global Corporate & Investment Banking, Attijariwafa bank,

A graduate of HEC Paris, Youssef Rouissi is Deputy Managing Director responsible for global corporate and investment banking, and a member of the steering committee at Attijariwafa Bank. Prior to this post, he held various executive positions at the bank, including Manager of M&A and market origin activities at the merchant bank, Attijari Finances Corp, then Head of Retail Banking (private and commercial) responsible for all of the branches in Morocco, and Head of Global Corporate Banking, including project finance, trade finance and cash management activities.



YOUSSEF CHRAÏBI

Directeur général d'Outsourcia

Diplômé d'HEC Paris, Youssef Chraïbi a démarré sa carrière d'entrepreneur en France dans le domaine des nouvelles technologies à l'âge de 24 ans en co-fondant Marketo.com, première place de marché en ligne en France à destination des entreprises. Suite à la cession de la société à Vivendi, il fait du conseil en stratégie dans le secteur des télécoms et de la relation client. En 2003, il crée Outsourcia, groupe spécialisé dans la gestion de la relation client, le *community management* de réseaux sociaux, l'externalisation de processus métiers (BPO) et les services informatiques *open source* (ITO). En janvier 2010, il prend la présidence de l'Association Marocaine de la Relation Client, regroupant les acteurs majeurs des centres d'appels et du BPO. Il reçoit le premier prix *Medays Young Entrepreneurship Award 2010*, décerné par Euromed et l'*International Trade Commission*.

Managing Director of Outsourcia

HEC Paris graduate Youssef Chraïbi set up his first company at 24 years old in the field of new technologies when he co-founded Marketo.com, the French market leader for online services aimed at business. After selling the company to Vivendi, he worked as a strategy consultant in the telecoms and customer relations sectors. In 2003, he created Outsourcia, a group specializing in customer service management, social network community management, business process outsourcing and information technology outsourcing. In January 2010, he became president of the Moroccan customer relations association, which groups key call centre and BPO companies. Euromed and the International Trade Commission awarded him first prize at the 2010 Medays Young Entrepreneurship Awards.



NASSIM KERDJOUDJ

PDG de Netskills, Vice-président du FCE

Titulaire d'un DESS en Informatique à Paris 7 et d'un master de l'ENSAM, Nassim Kerdjoudj commence sa carrière au sein du Groupe DECAN en tant que consultant en *Knowledge Management* avec d'être recruté au poste de Consultant en 1998 par Lotus (filiale d'IBM). En 2003, il rentre en Algérie avec Microsoft pour occuper le poste de Directeur du Développement et de la Stratégie. En 2004, Il crée sa société de conseil en Système d'informations et de solution de mobilité, Net-Skills. Nassim Kerdjoudj est vice-président du Forum algérien des Chefs d'entreprise (FCE) et l'ancien Président du club CARE, le principal think tank économique d'Algérie.

CEO of Netskills, Vice-president of FCE

With a postgraduate diploma in computing and a Master's degree from ENSAM, Nassim Kerdjoudj started his career at the DECAN Group as a consultant in knowledge management before being recruited as a consultant by Lotus (IBM subsidiary) in 1998. In 2003, he returned to Algeria with Microsoft to take up the post of Director of Development and Strategy. In 2004, he set up his own consultancy firm aimed at information systems and net-skills mobility solutions. Nassim Kerdjoudj is vice-president of the Algerian Business Leaders' Forum (FCE) and former Chairman of CARE, the principal Algerian economic think tank.



JEAN-LOUIS LEVET

Economiste

Docteur d'Etat es sciences économiques, ancien conseiller industriel à Matignon et actuellement conseiller du commissaire général à l'Investissement, Jean-Louis Levet est l'auteur d'un certain nombre d'essais qui animent régulièrement le débat public : *Sortir la France de l'impasse*, en 1997, couronné par l'Académie des sciences morales et politiques ; *Pas d'avenir sans industrie* en 2006 ; *France-Algérie - Le grand malentendu*, en 2012 avec Mourad Preure ; *Réindustrialisation, j'écris ton nom*, en 2012.

Economist

A Doctor of economic sciences and former industrial consultant to the French Prime Minister, he is currently advisor to the general commissioner for investment. Jean-Louis Levet has written a number of essays that regularly feed public debate, such as *Sortir la France de l'impasse* in 1997; *Pas d'avenir sans industrie* in 2006; *France-Algérie - Le grand malentendu* with Mourad Preure in 2012; and *Réindustrialisation, j'écris ton nom*, in 2012.



MOHAMED FESSI

Managing partner de Grant Thornton Tunisie

Expert Comptable, commissaire aux comptes, consultant d'entreprises, ancien enseignant à l'I.H.E.C et à l'I.S.G Tunis, Mohamed Fessi est l'ex vice-Président du Conseil de l'ordre des experts comptables de Tunisie et l'auteur de plusieurs ouvrages techniques traitant de la comptabilité, de l'audit et du droit des sociétés.

Managing partner of Grant Thornton Tunisie

Mohamed Fessi is a chartered accountant and auditor, a business consultant, and former lecturer at IHEC and ISG in Tunis. He is former Vice-President of the national association of chartered accountants in Tunisia and has written several technical publications on accounting, auditing and corporate law.



CHARLES IFRAH

Délégué Général Desertec France

Après une formation universitaire en économie et relations internationales, Charles Ifrah a été, de 1992 à 2006, le Fondateur dirigeant de Troisième Dimension, agence de communication et de production d'événements, puis Directeur des opérations Havas Event, de 2007 à 2010. Depuis 2010, il est le Fondateur dirigeant de Forum Concept, entreprise de conseil en stratégie et communication d'intérêt général. Charles Ifrah est consultant en stratégie dans le domaine des énergies renouvelables, de l'innovation sociale et de la coopération internationale. Il est le Délégué général de Desertec France.

Delegate General of Desertec France

After studying economics and international relations, from 1992 to 2006 Charles Ifrah acted as Founding Director of the public relations and events agency Troisième Dimension, then Director of Operations at Havas Event from 2007 to 2010. Since 2010 he has been Founding Director of Forum Concept, a general interest strategy and communications consultancy firm. Charles Ifrah advises on strategy in the fields of renewable energy, social innovation and international cooperation. He is Delegate General of Desertec France.



TARIK SIJILMASSI

Président du directoire du Groupe Crédit Agricole du Maroc

Diplômé d'HEC (Paris), Tarik Sijilmassi a été Directeur central de la Banque Commerciale du Maroc, de 1986 à 1992, puis Administrateur Directeur Général d'un groupe d'entreprises industrielles, de 1993 à 2001, avant de devenir Directeur Général Adjoint du Crédit Agricole du Maroc, puis de prendre, en 2004, la présidence du Directoire du groupe. Tarik Sijilmassi est également membre du Conseil Economique et Social, Président du CA du Salon International de l'Agriculture du Maroc, Président du CA de la Société de Financement du Développement Agricole, Membre du CA de la CGEM. Il est très engagé sur les problématiques sociales et solidaires et préside notamment la Fondation ARDI de microcrédit et la Fédération Nationale des Associations de Microcrédit. Il est enfin membre du CA de nombreux organismes caritatifs.

Chairman of the board of Crédit Agricole Group in Morocco

A graduate of HEC Paris, Tarik Sijilmassi was Central Director of the Banque Commerciale du Maroc from 1986 to 1992, then member of the board and President of a group of industrial companies from 1993 to 2001, before becoming Deputy Managing Director of Crédit Agricole, Morocco, and then chairing the group's board from 2004. Tarik Sijilmassi is also a member of the Economic and Social Committee, chairman of the board of Morocco's international agricultural trade show, chairman of the board of the Société de Financement du Développement Agricole, and a member of the board of CGEM. He is closely involved in social issues and presides the ARDI micro-credit foundation and the national federation of micro-credit associations. He also sits on the board of numerous charities.



POURIA AMIRSHAHI

Député des Français de l'étranger (Maghreb / Afrique de l'Ouest)

Ancien président de l'UNEF-ID de 1994 à 1998 et de la MNEF de 1999 à 2000, Pouria Amirshahi est secrétaire national du Parti socialiste à la Francophonie et aux Transitions démocratiques. Investi par son parti pour les élections législatives de 2012, il a été élu député dans la Neuvième circonscription des Français de l'étranger (Maghreb/Afrique de l'Ouest). Secrétaire de la commission des Affaires étrangères, il représente également l'Assemblée nationale à l'Assemblée parlementaire de l'Union pour la Méditerranée.

MP for French overseas citizens (Maghreb/West Africa)

After presiding UNEF-ID from 1994-1998, and MNEF from 1999-2000, Pouria Amirshahi is currently national secretary of the French Socialist Party for the French language and democratic transitions. After representing his party at the French legislative elections in 2012, he was elected as a member of parliament in the ninth electoral district for French overseas citizens (Maghreb/West Africa). As well as Secretary to the Commission for Foreign Affairs, he represents the French National Assembly at the Union for the Mediterranean's parliamentary assembly.



DENIS SIMONNEAU

Directeur des Relations Européennes et Internationales de GDF SUEZ, Membre du Comité Exécutif

Diplômé de IEP de Paris et ancien élève de l'ENA, Denis Simonneau est de 1996 à 1997, Conseiller auprès du Ministre des Affaires Européennes, avant d'occuper le poste de Conseiller à la Représentation Permanente de la France auprès de l'Union Européenne à Bruxelles pendant 4 ans. Consul Général et Chef de la mission économique de Houston au Texas (Etats-Unis) de 2001 à 2005, il devient, en 2005, Porte-parole adjoint du ministère des Affaires étrangères puis, en 2007, Directeur de Cabinet du Secrétaire d'Etat chargé des Affaires européennes. C'est en 2009 que Denis Simonneau rejoint GDF SUEZ en tant que Conseiller diplomatique pour le Groupe, également membre fondateur d'IPÉMED.

Director of European and International Relations at GDF SUEZ, Member of the Executive Committee

A graduate of IEP Paris and ENA, Denis Simonneau was from 1996 to 1997 Advisor to the Minister of European Affairs, then Advisor to the Permanent Representation of France to the European Union in Brussels until 2001. From 2001 to 2005, he was appointed Consul General and Head of the French Trade Economic Mission in Houston (USA) before entering the Department of Foreign Affairs of the French Government as Deputy spokesperson. In 2007, Mr Simonneau became Chief of Staff of the French Minister for European Affairs. In 2009, he took up the post of Diplomatic Advisor to GDF SUEZ, an IPÉMED founding member.

KAFALAT S.A.L

KHATER ABI HABIB

Président de Kafalat (Liban)

Docteur es anthropologie sociale de l'Université de Manchester, Khater Abi Habib a occupé les fonctions de Delegated Member of the Board of Directors à la Lebanese Swiss Bank de 1988 à 1992, avant d'en être le vice-Président de 1992 à 1997. Depuis 1999, il est Président et Délégué général de Kafalat, mais également, depuis 1997, de l'Institut National libanais pour la Garantie des Dépôts. Le groupe Kafalat est membre fondateur d'IPÉMED.

Chief Executive Officer of Kafalat (Lebanon)

After obtaining a doctorate in Social Anthropology from the University of Manchester (UK), Khater Abi Habib held the positions of Delegated Member of the Board of Directors at the Lebanese Swiss Bank from 1988 to 1992 and then Vice Chairman at the Lebanese Swiss Bank until 1997. Since 1999, Mr Abi Habib has been Chairman and General Manager of Kafalat and since 1997, of the National Institute for the Guarantee of Deposits. The Kafalat group is a founding member of IPÉMED.



RACHID SEKAK

Directeur général de HSBC Algeria

Titulaire d'un MBA en finance de l'Université de Californie, Rachid Sekak a exercé entre 1990 et 1995 plusieurs fonctions au sein de la Banque d'Algérie avant d'entamer une carrière à l'international: Directeur du réseau et de la zone Asie au sein de l'Union de Banques Arabes et Françaises de 1995 à 2000, Directeur Général de Nara Consulting SA (Paris) de 2000 à 2003, puis Directeur au sein de l'Union de Banques et Françaises (Paris) en charge de la zone Afrique, des activités de négoce et des projets énergétiques de 2003 à 2006. Rachid Sekak a rejoint le Groupe HSBC en 2006 en qualité de Chargé de mission au sein de HSBC France avant d'être nommé, en 2007, Directeur Général de HSBC Algeria.

Chief Executive Officer of HSBC Algeria

With an MBA in finance from the University of California, Rachid Sekak held several posts at the Bank of Algeria from 1990 to 1995 before embarking on an international career. He was Director for Asia at the Union des Banques Arabes et Françaises from 1995 to 2000, Managing Director of Nara Consulting SA (Paris) from 2000 to 2003, then Director at the Union de Banques Françaises (Paris) responsible for Africa, trading activities and energy projects from 2003 to 2006. Rachid Sekak joined the HSBC Group in 2006 as Project Director at HSBC France before being appointed Director General of HSBC Algeria in 2007.



PHILIPPE DE FONTAINE VIVE

Vice-Président de la Banque européenne d'investissement (BEI)

Diplômé de l'IEP de Paris et ancien élève de l'ENA, Philippe de Fontaine Vive a occupé de nombreuses fonctions à la direction du Trésor, avant d'être nommé administrateur suppléant pour la France auprès de la Banque mondiale à Washington. En 1994 et 1995, il devient conseiller pour les affaires internationales du Ministre de l'Economie, puis en 1995 et 1996, chef du bureau des transports et urbanisme de la direction du Trésor et secrétaire général du conseil de direction du FDES. De 1996 à 2000, il a été sous-directeur au service des affaires internationales de la direction du Trésor et vice-président du Club de Paris. De 2000 à mai 2002, il a été sous-directeur en charge d'entreprises publiques au service des participations de la direction du Trésor. De juin 2002 à février 2003, il a été chef du service du financement de l'Etat et de l'économie. De 2003 à 2006, il a supervisé les finances de la BEI ainsi que le financement des PME en Europe, les activités en France et dans les pays partenaires méditerranéens. Il est actuellement vice-président de la BEI.

Vice-President of the European Investment Bank EIB

With diplomas from IEP Paris and ENA, Philippe de Fontaine Vive held numerous posts at the Treasury Department before being named alternate director for France at the World Bank in Washington. He worked as a consultant on international affairs for the Ministry of the Economy in 1994 and 1995 and was then head of the transport and urban planning bureau at the Treasury Department and Secretary General of the board at FDES. From 1996 to 2000, he was deputy director at the international affairs department of the Treasury and vice-president of the Club de Paris. From 2000 to May 2002, he held the post of deputy director in charge of state companies at the Treasury Department. From June 2002 to February 2003, he was head of the state finance department, and from 2003 to 2006 he supervised finance at the EIB as well as funding for SMEs in Europe and activities in France and Mediterranean partner countries. He is currently Vice-President of the EIB.



THIERRY DEZENCLOS

Directeur de la Société des Eaux et de l'Assainissement d'Alger

Titulaire d'un Doctorat de l'Université de Technologie de Compiègne en Génie des Procédés Industriels, Thierry Dezenclous, rejoint le groupe Degremont S.A en qualité d'Ingénieur d'appui technique (1998-2001), puis en tant qu'Ingénieur Process à la direction Technique jusqu'en 2003. Il devient par la suite Responsable d'exploitation pour la Lyonnaise des Eaux, de 2003 à 2006, puis Responsable Qualité Assainissement de 2006 à 2008. En 2008, Thierry Dezenclous intègre la Société des eaux et de l'assainissement d'Alger (SEEAL) au poste de Directeur de l'Assainissement, puis devient en 2011, Directeur de l'Exploitation Eau et Assainissement, poste qu'il occupe encore aujourd'hui.

EU Special Representative for the Southern Medi

After obtaining a doctorate in industrial process engineering from the University of Compiègne, Thierry Dezenclous joined Degremont in 1998 as a Technical Support Engineer prior to taking up a post as Process Engineer in its technical department in 2001. He became Operations Manager at Lyonnaise des Eaux in 2003 and was made Quality Manager in 2006. In 2008, Thierry Dezenclous joined la Société des Eaux et de l'Assainissement d'Alger (SEEAL) as Director of Sanitation, where he has acted as Director of Water and Sanitation since 2011.



AHMED REDA CHAMI

Ancien ministre marocain de l'Industrie

Ingénieur diplômé de l'École centrale de Paris, titulaire d'un MBA de l'UCLA, Ahmed Reda Chami est un homme politique marocain affilié à l'Union socialiste des forces populaires (USFP). Il fut ministre de l'Industrie, du Commerce et des Nouvelles technologies dans le gouvernement Abbas El Fassi entre 2007 et 2012. Il fut également Directeur général de Microsoft en Afrique du Nord et de l'Ouest entre 1997 et 2001, puis Directeur régional et Président de Microsoft en Asie du Sud-Est, à Singapour entre 2001 et 2004, ainsi que Directeur général du Groupe marocain Saham. Il est vice-président de l'ONG Zagoura, vice-président de Maroc 2020, et vice-président de l'association les Bonnes œuvres du cœur. Lors des élections législatives de novembre 2011, il est élu député à la circonscription Fès-Sud dans la chambre basse marocaine.

Former Moroccan Minister for Industry

With an engineering degree from the Ecole Centrale de Paris and an MBA from UCLA, Ahmed Reda Chami is a Moroccan politician affiliated to the Union Socialiste des Forces Populaires (USFP). He acted as Minister for Industry, Commerce and New Technologies in the government of Abbas El Fassi from 2007 to 2012. He has also held posts as Managing Director of Microsoft for North and West Africa from 1997 to 2001, then Regional Director and Chairman of Microsoft for South-East Asia in Singapore from 2001 to 2004, as well as Managing Director of the Moroccan group Saham. He is currently Vice-President of the NGO Zagoura, Vice-President of Maroc 2020, and Vice-President of the charity Les Bonnes Oeuvres du Cœur. He was elected as a member of parliament for Fes-South at the 2011 legislative elections.



KAMEL OUNADJELA

Co-fondateur de Calisolar

Ingénieur, Docteur en sciences des matériaux, Kamel Ounadjela possède plus de 25 ans d'expérience en physique des dispositifs, magnétisme, et nanotechnologies, son intérêt s'étant porté notamment sur les matériaux photovoltaïques. Il a travaillé au sein d'IBM, de Veeco Instruments et de Cypress Semiconductor avant de co-fonder, en 2006, Calisolar. Kamel Ounadjela est l'auteur de nombreux brevets, de plus de 200 publications techniques, et de trois ouvrages.

Co-founder of Calisolar

Dr Kamel Ounadjela is an engineer with a doctorate in materials science and over 25 years' experience in device physics, magnetism and nanotechnologies, with a particular focus on solar materials. He worked at IBM, Veeco Instruments and Cypress Semiconductors before co-founding Calisolar in 2006. Kamel Ounadjela holds several patents, and has written more than 200 technical publications and three books.



OLIVIER YOUNÈS

Associé gérant d'EXPEN

Olivier Younès est fondateur d'EXPEN, une société d'expertise comptable et de conseil pour les entrepreneurs et les fonds de private equity. Il est membre-fondateur du Jury de l'Incubateur de Dauphine et enseigne le *private equity* et l'entrepreneuriat à HEC, à Dauphine et au CNAM. Il a 10 ans d'expérience d'investisseur en private equity en France et dans les pays émergents, en complément de 5 ans en audit et corporate finance. Il est expert-comptable et Docteur en gestion ; sa thèse propose un modèle de *private equity entrepreneurial* destiné aux pays émergents.

Managing partner of EXPEN

Dr Olivier Younès is founder and CEO of EXPEN, a consulting and certified public accountant firm dedicated to entrepreneurs and private equity funds. He is a founding jury member of Paris Dauphine University's business incubator, and a lecturer in private equity and entrepreneurship at HEC, Dauphine and CNAM. Olivier Younès has ten years' experience in private equity investment and emerging markets, following a five-year tenure track in audit and corporate finance. He is a certified public accountant and holds a PhD on specific entrepreneurial private equity approach to emerging markets.



RADHI MEDDEB

Président d'IPEMED

Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique de Paris et de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris, Radhi Meddeb est Président du Conseil d'administration d'IPEMED. Après un début de carrière à la Compagnie des phosphates de Gafsa puis à la Société Tuniso saoudienne d'Investissement et de développement, il crée en 1987, le groupe COMETE, dans l'ingénierie, le conseil et l'immobilier. Il en est le PDG. Il est administrateur de la BTK en Tunisie pour le compte du Groupe BPCE (France), membre de son Comité d'Audit permanent, membre du Comité d'investissement du Fonds d'Investissement Altermed Capital, et membre du Conseil d'Administration de plusieurs institutions financières. Il est membre du Conseil consultatif MENA Advisory Panel auprès de la Présidence de la Banque Mondiale. Il est également Président-Fondateur de l'association ADS (Action et Développement solidaire).

President of IPEMED

Radhi Meddeb is an engineering graduate of the Ecole Polytechnique de Paris and the Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris, and is President of IPEMED's board of directors. He began his career in at the Compagnie des phosphates de Gafsa, then joined the Saudi-Tunisian Investment and Development Company until 1987. He then established Comete, an engineering, consultancy and real estate firm, of which he is currently the CEO. He is director of Banque Tuniso-Koweitienne (BTK) in Tunisia for BPCE Group (France), a member of its standing Audit Committee, a member of the Investment Fund Committee of Altermed Capital, and on the board of several financial institutions. He is a member of the MENA Advisory Panel to the World Bank Presidency, and Founding Chairman of the association ADS (Action et Développement Solidaire).



BERNARDINO LEÓN

Représentant spécial de l'UE pour la région du Sud de la Méditerranée

Bernardino León a plus de vingt années d'expérience dans la diplomatie : il a occupé plusieurs fonctions au sein des Ambassades espagnoles au Liberia, en Algérie et à la Représentation permanente à l'Union européenne avant de devenir Conseiller personnel du Représentant Spécial pour la Processus de Paix au Moyen-Orient, Miguel Angel Moratinos, de 1998 à 2001. En 2004, il fut nommé secrétaire d'Etat aux Affaires étrangères avant d'occuper, en 2008, la fonction de secrétaire général au sein du cabinet de José Luis Rodríguez Zapatero. M. Bernardino León a été nommé représentant spécial de l'UE pour la région du Sud de la Méditerranée le 18 juillet 2011 et son mandat, qui court jusqu'au 30 juin 2013, est fondé sur les objectifs de la politique menée par l'Union en ce qui concerne son voisinage méridional.

European Union Special Representative for the Southern Mediterranean Region

Bernardino León has over twenty years' diplomatic experience and held several posts at Spanish Embassies in Liberia, Algeria and at the Permanent Representation to the European Union before working as Personal Advisor to the Special Representative for the Middle East Peace Process, Miguel Angel Moratinos, from 1998 to 2001. In 2004, he was appointed Minister for Foreign Affairs and then in 2008 became Secretary General to Luis Rodríguez Zapatero's cabinet. Bernardino León was appointed EU Special Representative for the Southern Mediterranean region on 18 July 2011. His mandate, which runs until 30 June 2013, is based on the policy objectives of the Union regarding Southern Neighbourhood.



ARNAUD MONTEBOURG

Ministre français du Redressement productif

Homme politique français, avocat de profession, membre du Parti socialiste depuis 1985, Arnaud Montebourg est député à l'Assemblée nationale, élu dans la sixième circonscription de Saône-et-Loire, depuis 1997. Il est également président du Conseil général de Saône-et-Loire depuis le 20 mars 2008 et, à partir du congrès de Reims, secrétaire national du Parti socialiste chargé de la rénovation. Il est nommé le 16 mai 2012 ministre du Redressement productif dans le gouvernement Jean-Marc Ayrault.

French Minister for Industrial Renewal

French politician Arnaud Montebourg is a lawyer by trade and has been a member of the socialist party since 1985. He has been a French member of parliament for the sixth electoral district of Saône-et-Loire since 1997. Arnaud Montebourg has also acted as president of the Saône-et-Loire regional council since 20 March 2008 and has been shadow minister for renovation for the Socialist Party since the Reims Congress. On 16 May 2012, he was appointed Minister for Industrial Renewal in Jean-Marc Ayrault's government.



MARTIN SCHULZ

Président du parlement européen, Président de l'Assemblée des parlementaires de l'Union pour la Méditerranée

Martin Schulz est un homme politique allemand, membre du Parti social-démocrate d'Allemagne. Après avoir été libraire pendant 12 ans, il est élu pour la première fois député au Parlement européen en 1994, prenant, six ans plus tard, la présidence de la délégation allemande au sein du groupe du Parti socialiste européen (PSE). À la suite des élections de 2004, il est élu à la tête du groupe, rebaptisé Alliance progressiste des socialistes et démocrates (S&D) après le scrutin de 2009. Au début de l'année 2012, conformément à un accord avec les conservateurs, il est désigné Président du Parlement européen. Il est également Président de l'Assemblée des parlementaires de l'Union pour la Méditerranée.

President of the European Parliament, President of the Parliamentary Assembly of the Union for the Mediterranean

Martin Schulz is a German politician and a member of the Social Democrat Party in Germany. After working as a bookseller for 12 years, he was first elected as a European Member of Parliament in 1994, and six years later went on to preside the German delegation within the Party of European Socialists (PES). Following the 2004 elections, he became head of the party, which was renamed the Progressive Alliance of Socialists and Democrats (S&D) after the 2009 elections. In early 2012, following an agreement with the conservatives, he was appointed President of the European Parliament. He is also President of the Parliamentary Assembly of the Union for the Mediterranean.

NOTES

