



IPEMED

INSTITUT DE PROSPECTIVE ÉCONOMIQUE DU MONDE MÉDITERRANÉEN



RAPPORT D'ACTIVITÉ

www.ipemed.coop

2017

SOMMAIRE

LE MOT DU PRÉSIDENT	04
2017 : NOS FAITS MARQUANTS	06
ILS NOUS SOUTIENNENT	08
PENSER	10
ANTICIPER : LA VERTICALE AME	20
PARTAGER	25
FONCTIONNER	30



L'IPEMED, tout au long de l'année 2017, a œuvré pour transformer la vision d'une Méditerranée marginale, frontière méridionale de l'Europe, en une Méditerranée centrale, pivot entre l'Europe et l'Afrique.



LE MOT DU PRÉSIDENT

En mai 2007, dans une tribune publiée par le Monde intitulée « *les quartiers d'orange* »¹, je défendais l'idée que la chute du mur de Berlin, avait marqué la fin de la prédominance des rapports Est-Ouest. Dorénavant, ce sont les rapports Nord/Sud qui structurent le monde global » :

On voyait déjà à cette époque se dessiner trois quartiers d'orange.

Au Nord, des pays matures et vieillissants qui cherchent à coopérer avec leur Sud jeune et en pleine croissance. Au Sud, des pays émergents qui cherchent à créer un nouvel équilibre avec leurs voisins du Nord.

- L'Amérique du Nord se rapproche de l'Amérique latine ;
- La Chine et le Japon s'associent avec les pays du Sud-est asiatique ;
- L'Afrique, la Méditerranée et l'Europe devraient, à leur tour, resserrer leurs liens d'interdépendance en négociant un nouveau partenariat (New Deal).

La montée des populismes et la guerre commerciale engagée par Donald Trump modifient les flux financiers et les échanges économiques, c'est le retour de la proximité et la régionalisation sur de grands espaces de l'économie.

Pour relever les défis du XXIème siècle – migrations, terrorisme, réchauffement climatique, transition énergétique – l'Europe et l'Afrique doivent se rapprocher si elles ne veulent pas être dominées par le G2 (USA/Chine). Ce mouvement doit être accéléré. Telle est l'opinion du Président du Niger, Mamadou

¹ Jean-Louis GUIGOU, « Les quartiers d'orange Nord-Sud », Le Monde, 19 mars 2007.

Issoufou : « *L'observation de l'évolution économique et sociale des deux continents montre à quel point ils sont liés, et à quel point un cadre permanent de réflexion stratégique est nécessaire pour guider cette évolution* ».

L'Institut de Prospective Economique du Monde Méditerranéen (IPEMED), tout au long de l'année 2017, a oeuvré pour transformer la vision d'une Méditerranée marginale, frontière méridionale de l'Europe, en une Méditerranée centrale, pivot entre l'Europe et l'Afrique.

L'IPEMED bénéficie de la confiance renouvelée des entreprises qui oeuvrent activement à un rapprochement transméditerranéen et qui considèrent que l'espace Afrique-Méditerranée-Europe (AME) est le cadre pertinent pour le compactage des chaînes de valeur et la coproduction.

Par ailleurs, l'IPEMED a mobilisé les milieux académiques afin de combler le déficit de connaissances et passer d'une hypothèse à une démonstration, à partir des avantages économiques que devrait procurer le rapprochement des deux continents valorisant la proximité, la complémentarité et la solidarité.

Enfin, en 2017, le monde politique, conscient des enjeux, a transformé ce qui n'était qu'une idée en un projet politique : c'est Mme Merkel qui en juillet 2017 a organisé le G20 autour d'un plan Marshall pour l'Afrique. C'est M. Junker et Mme Mogherini qui ont proposé, lors du Sommet Union Africaine-Union Européenne fin novembre 2017, une nouvelle approche pour l'Afrique. C'est enfin M. Macron qui, dans son discours du 29 août 2017 devant les Ambassadeurs, mais aussi lors de son discours à la jeunesse Africaine à Ouagadougou et à Abidjan fin novembre 2017, a présenté un projet politique ambitieux afin « [d']arrimer les deux continents africain et européen à travers la Méditerranée [...] pour créer un axe intégré Afrique – Méditerranée – Europe ».

Après 10 ans de plaidoyer pour promouvoir les « quartiers d'orange », l'IPEMED a la ferme volonté d'agir plus que jamais, au service de l'intégration économique des deux continents.

Jean-Louis Guigou
Président de l'IPEMED
Le 28 août 2018



2017

7 FÉVRIER

2^e Petit-Déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique. Paris, France.

Après la relance des Petits-déjeuners de la Méditerranée et de l'Afrique l'année précédente, l'IPEMED poursuit son plaidoyer pour la co-production au travers d'un débat sur l'Algérie de demain, grâce à notre partenariat avec BpiFrance et La Tribune.

27-28 FÉVRIER

Forum européen des Think Tank. La Valette, Malte.

Lors de ce Forum organisé à Malte, l'IPEMED a pu asseoir son statut de think tank reconnu par ses pairs.

30-31 MARS

Conférence sur l'empowerment socio-économique des Femmes. Amman, Jordanie.

Organisé par l'IPEMED en partenariat avec la Chambre de Commerce et d'Industrie Franco-Jordanienne, ONU-Femmes, la Banque Mondiale et la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement, cet événement a permis à l'Institut d'aborder la problématique du genre.

30 NOVEMBRE

Khalil Daoud, nouveau président du Conseil de Surveillance de l'IPEMED. Paris, France.

Khalil Daoud, président de LIBAN POST remplace à la tête de notre Conseil de surveillance Abdeslam Ben Ayed, Président de SOLAUFIL et du groupe PIRECO.

22-24 NOVEMBRE

11^e MedaWeek. Barcelone, Espagne.

Invité à intervenir lors de cette rencontre économique ayant pour thème «Strength in Diversity: our economic power», l'IPEMED, par la voix de Jean-Marie Paintendre, a pu développer l'idée que la Méditerranée doit être un pivot entre l'Europe et l'Afrique devant un parterre de décideurs politiques et économiques méditerranéens.

7 NOVEMBRE

13^e Forum Agropoles et Clusters agroalimentaires dans les pays du Maghreb. Mascara, Algérie.

Intervenant avec Jean-Louis Rastoin, professeur à SupAgro Montpellier et expert associé de l'IPEMED, Kelly Robin a présenté l'étude sur les clusters au Maghreb publiée en 2015.

12 DÉCEMBRE

Séminaire de travail participatif dédié à la problématique du financement des petites et moyennes entreprises (PME) et à la sécurisation des investissements au sein de l'espace « Afrique-Méditerranée-Europe ». Beyrouth, Liban.

Dans le cadre de notre partenariat avec l'Union pour la Méditerranée, l'IPEMED a organisé un séminaire réunissant son expert, Michel Gonnet, et des leaders du monde de la finance afin de travailler à une meilleure mobilité des capitaux pour le développement de l'axe Afrique-Méditerranée-Europe.



NOS FAITS MARQUANTS

4 AVRIL

3^e Petit-déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique. Paris, France.

Ce petit-déjeuner, dédié à la souveraineté et la sécurité alimentaires durables et partagées, a permis la mise en valeur d'un palimpseste sur ce thème. Il s'agissait de penser l'insécurité alimentaire au pluriel pour promouvoir un nouveau modèle agro-alimentaire plus soutenable à l'échelle locale qui multiplie les collaborations entre le secteur public et le secteur privé.

25 AVRIL

Restitution des rapports Maroc et Occitanie sur la coproduction. Casablanca, Maroc.

L'IPEMED, la Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc (CFCIM) et la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée ont organisé une conférence autour de la problématique « *France – Maroc : quel potentiel pour la coproduction et quelles incidences pour les territoires ?* », à l'occasion de la restitution de deux rapports sur les opportunités de coproduction en Occitanie et au Maroc.

28 AVRIL

1^{ère} réunion d'IPEMED Tunisie. Tunis, Tunisie.

Suivant la création de cette première antenne de l'IPEMED en 2016, cette première réunion a vu la constitution du conseil d'administration et la mise en place de la stratégie de l'IPEMED Tunisie.

12 OCTOBRE

Présentation à la presse du livre *Afrique-Méditerranée-Europe, La Verticale de l'avenir*. Paris, France.

Co-écrit par Jean-Louis Guigou et Pierre Beckouche, le livre *Afrique-Méditerranée-Europe, la Verticale de l'avenir* développe le concept de la Verticale, la zone d'intégration économique trans-méditerranéenne défendue par l'Institut.

7 OCTOBRE

Rencontres Africa. Tunis, Tunisie.

Avec IPEMED Tunisie, l'IPEMED est intervenu sur le thème de la coproduction en présentant les deux études publiées par IPEMED Tunisie lors de ce grand événement de networking à l'échelle continentale.

29 JUIN

Déjeuner des Directeurs EMEA. Paris, France.

L'IPEMED a rassemblé des directeurs des zones Europe, Moyen Orient et Afrique (EMEA), dont certains de ses membres fondateurs, afin de réfléchir à la question « *Comment les entreprises participent-elles à la construction de la zone Afrique-Méditerranée-Europe ?* ».

13
publications
(FR/EN)

110
parutions
médiatiques

60
événements auxquels
l'IPEMED a participé

1600
personnes
mobilisées

ILS NOUS SOUTIENNENT

Depuis 2006, l'IPEMED a la chance de travailler avec un grand nombre de personnalités européennes, méditerranéennes et africaines issues des mondes politique, économique ou académique. Certains évoquent publiquement l'action de notre think tank.



Je pense que l'IPEMED est une organisation excessivement nécessaire car, aujourd'hui, nous sommes dans un monde de contact, de communication, de réflexion et d'échange et, de ce point de vue, il est essentiel de mettre les gens en rapport. L'IPEMED est un espace de réflexion extraordinaire

pour mettre en interface l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique. L'essentiel est d'avancer vite dans cette intégration. C'est un enjeu stratégique important pour les pays européens comme les pays de la Méditerranée et de l'Afrique.

Khalil Daoud
Président de LIBAN POST,
Président du Conseil de Surveillance de l'IPEMED

Je partage l'ambition de l'IPEMED de relier le Nord et le Sud de la Méditerranée. En actionnant les leviers écono-

miques, politiques et académiques, l'IPEMED fait bouger les lignes vers une plus grande intégration des sociétés.

Medhi Houas
Ancien ministre, Président de Talan, Tunisie



A la fin de ce siècle, la population de l'Afrique sera de 4 milliards d'habitants, soit 40% de la population mondiale. Le destin du monde dépendra de celui de l'Afrique. C'est pour cette raison que l'IPEMED, le CeSPI et d'autres centres de recherche africains, méditerranéens et européens ont commencé à travailler à un projet, la Verticale, afin de proposer

des projets de développement économiques, sociaux, culturels aux gouvernements, à l'Union Européenne et aux autres organisations internationales. L'objectif est d'organiser une stratégie fondée sur des projets concrets pour développer l'Afrique, et ainsi développer le monde.

Piero Fassino
Président du CeSPI, Porte-parole de la Méditerranée
au Congrès du Conseil de l'Europe

« L'IPEMED a une approche novatrice de la nouvelle géopolitique et économie mondiale et j'y apporte mon soutien à ce titre depuis plusieurs années. A travers son projet «La Verticale», c'est un esprit de partenariat nouveau et durable entre l'Afrique, l'Europe

et la Méditerranée qui se dessine. Cette dynamique doit rassembler les acteurs visionnaires, audacieux et désireux d'écrire une nouvelle page de l'histoire des 3 régions dans un monde désormais ouvert à tous les défis.

Didier Acouetey
Président d'AfricSearch, Vice-Président du Groupe Initiative Afrique, Togo



« Mon intérêt pour le projet « la Verticale », pour lequel je remercie l'IPEMED de son initiative, est immense car il est cruellement nécessaire. Il est plus que temps que l'Europe tourne son regard vers le Sud. L'Afrique, et plus partiellement, les pays méditerranéens attendent depuis longtemps que l'Europe se tourne vers eux. Le moment est venu de créer cet espace Afrique-Méditerranée-Europe d'intérêts communs, avec une attention particulière pour l'Afrique.

Talal Abu-Ghazaleh,
Président de TAG-Org

« La Verticale est une proposition novatrice avec laquelle l'IPEMED aborde un vrai sujet : celui du co-développement. Dans ce cadre, l'IPEMED fait converger les énergies et les idées vers un destin commun, tout comme l'ont

fait l'Amérique et l'Asie. Il faut que nous créions nous mêmes cette épine dorsale économique et politique, fondée sur une culture et des valeurs partagées.

Janine Kacou Diagou
Directrice Générale du groupe NSIA, Côte d'Ivoire



« Depuis 2010, le Liban et les membres fondateurs libanais tiennent une place de premier ordre au sein de l'IPEMED. L'ESA, partenaire dès l'origine de l'IPEMED, reçoit et accompagne toutes les manifestations et séminaires de l'IPEMED à

Beyrouth. Ce partenariat est renforcé par la création de MEREFF-CCI France Liban dont le siège est à l'ESA.

Stéphane Attali
Directeur de l'Ecole Supérieure des Affaires,
Président du MEREFF-CCI, Liban



Depuis la création du think tank, son équipe, aidée par son réseau d'experts associés, travaille à développer les concepts novateurs, tel celui sur la coproduction, à passer des raisonnements aux démonstrations à travers nos études, interventions et débats, et à influencer le monde politique et économique.

PENSER



COPRODUCTION ET INDUSTRIALISATION

UN OUTIL AU SERVICE DE L'INTÉGRATION ÉCONOMIQUE DES DEUX RIVES DE LA MÉDITERRANÉE

La « coproduction » se définit comme un nouveau modèle de coopération économique « gagnant – gagnant » fondé sur le partage de la valeur ajoutée et des technologies entre entrepreneurs du Nord et du Sud de la Méditerranée.

→ La coproduction au service de l'industrialisation des pays du Sud ?

En 2015, la première publication de l'Observatoire de la coproduction avait permis de dresser un état des lieux de la situation macro-économique des sept Pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée (Algérie, Égypte, Jordanie, Liban, Maroc, Tunisie, Turquie) et des dynamiques d'investissement à l'œuvre dans ces pays, notamment en lien avec les quatre pays nord-méditerranéens de l'échantillon (Allemagne, Espagne, France, Italie). En 2016, mais surtout en 2017, l'IPEMED a poursuivi son travail d'analyse du potentiel de coproduction entre les deux rives en publiant de nouvelles « études pays » (Maroc, Tunisie) et en étudiant, pour le cas de la France, les potentialités à l'échelle régionale (Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, Région Occitanie/Pyrénées-Méditerranée).

Ces rapports ont permis d'identifier des secteurs porteurs pouvant favoriser la mise en place de projets de coproduction, des leviers d'actions (réglementaires, financiers, etc.), et ont acté la nécessité de travailler, à l'échelle locale, avec les PME/ETI. Sur ce point, dans la publication dédiée à la Région PACA, l'enquête quantitative soumise à un panel d'entreprises de la Région, a permis de mettre en évidence les stratégies des entreprises régionales vers les pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée (PSEM), leurs besoins mais aussi les freins à lever au développement de partenariats répondant à une logique de coproduction.

PUBLICATIONS



Coproduction au Maroc :
Contexte, réalisations et perspectives

Auteurs :
Martin FLEURY et Jean-Philippe PAYET (Cabinet R.M.D.A).



Entreprendre en Méditerranée :
Quelles perspectives de coproduction pour les entreprises de Provence-Alpes-Côte d'Azur ?

Auteurs :
Martin FLEURY et Jean-Philippe PAYET (Cabinet R.M.D.A).



Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée :
Quelles perspectives de coproduction avec la Méditerranée pour la nouvelle grande région ?

Auteurs :
Martin FLEURY et Jean-Philippe PAYET (Cabinet R.M.D.A).



Signature de la convention de partenariat entre l'IPEMED et l'UpM - 3/07/2017 - Barcelone

Fort de ces premiers résultats, l'IPEMED a donc souhaité, en 2017, consolider sa réflexion par un chantier complémentaire sur « l'industrialisation du Nord de l'Afrique ». Celui-ci sera destiné à sensibiliser les décideurs politiques et économiques européens et sud-méditerranéens autour du potentiel d'industrialisation de la zone, en partenariat avec l'Europe.

Ce programme de travail, pensé sur 3 ans, a été initié officiellement en avril 2017, à l'occasion de la première réunion du Comité de Pilotage, rassemblant des institutions ou personnalités qualifiées de France, d'Allemagne, d'Italie, d'Espagne, et de sept pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée. Outre les partenaires

historiques de l'IPEMED et de l'Observatoire de la coproduction, ce projet bénéficie du soutien de l'Union pour la Méditerranée (UpM) et de l'Agence Française de Développement (AFD).

Il prévoit notamment la rédaction d'études identifiant des opportunités de coopération entre les pays sud-méditerranéens et l'Europe, l'animation de groupes de travail dans les pays concernés pour s'assurer de l'assise locale du projet, la poursuite du travail d'entretiens auprès d'opérateurs économiques européens implantés au Sud et vice-versa pour identifier des modèles de coopération industrielle « gagnant – gagnant », et enfin, l'organisation de séminaires ou de conférences.

CHIFFRES-CLÉS

SECTEUR

UE

1^{er} partenaire commercial du Maghreb

22 %

des IDE entrant au Maroc venaient de France en 2016

CHANTIER

7
études

17
événements



Association de droit tunisien fondée en décembre 2016, IPEMED TUNISIE est la première antenne de l'IPEMED. Basée à Tunis, elle vise à nourrir l'Observatoire de la coproduction en Méditerranée en apportant de l'information opérationnelle aux entreprises et en favorisant la mise en place de partenariats de coproduction.

En partenariat avec l'IPEMED, elle a publié deux études inédites sur la Tunisie en octobre 2017. S'inscrivant dans la continuité de l'étude réalisée sur la coproduction en Tunisie, en octobre 2015, elles apportent des éléments de réponse aux attentes des industriels et investisseurs tunisiens, européens et méditerranéens dans

leur recherche de partenaires crédibles et de modèles opératoires intelligents, pour réussir la transformation de leurs entreprises dans le cadre d'un modèle « gagnant-gagnant ».

Cette première antenne souhaite mettre en œuvre un dialogue stratégique avec les décideurs nationaux et régionaux, afin d'influencer les politiques publiques et l'environnement des affaires. Pour ce faire, l'IPEMED et IPEMED Tunisie ont participé à deux rencontres de haut niveau : les Rencontres Africa, à Tunis, le 5 octobre 2017 et le Tunisia Investment Forum (TIF) les 9 et 10 novembre.

PUBLICATIONS



Le rééquilibrage de la balance commerciale en Tunisie dans une perspective d'industrialisation et de coproduction au sein de l'espace euro-méditerranéen

Auteurs :
Jean-Louis Guigou,
Président de l'IPEMED
et **Mariem Brahim,**
Chargée d'études au sein de
l'IPEMED.

Août 2017, Paris, Tunis.



Filières prioritaires pour la coproduction en Tunisie

Auteur :
Noureddine Hajji, Président
d'IPEMED Tunisie

Août 2017, Tunis.



Signature de l'accord de partenariat entre l'IPEMED et Connect, en présence de l'Ambassadeur de France en Tunisie Mr Olivier Poivre D'Arvor

ÉVÈNEMENTS PHARES LIÉS À LA COPRODUCTION

**RENCONTRES AFRICA**

5 octobre 2017 - Tunis

L'IPEMED, en partenariat avec IPEMED Tunisie, a organisé le 5 octobre 2017, dans le cadre des rencontres Africa de Tunis, un colloque pour répondre à la question « *Comment favoriser la coproduction entre la France et la Tunisie, et ainsi contribuer à l'industrialisation du Nord de l'Afrique ?* ». Introduit et modéré par M. Nourredine Hajji, Président de cette nouvelle antenne, cet événement a permis de sensibiliser des décideurs politiques et économiques au concept de coproduction. Afin d'illustrer ce potentiel, Jean-Louis Guigou a présenté les travaux de l'Observatoire de la coproduction, et notamment les deux dernières études menées avec IPEMED Tunisie.



Les Rencontres Africa. Tunis, 5 octobre 2017

**5^e TUNISIAN INVESTMENT FORUM**

9-10 octobre 2017 - Tunis

Jean-Louis Guigou et Jean-Marie Paintendre ont représenté l'IPEMED à la 5^{ème} édition du Tunisian Investment Forum, organisée par la FIPA dans la continuité de TUNISIA 2020, les 9 et 10 novembre 2017, à Tunis. Cet événement a bénéficié d'une participation riche et diverse, avec la présence de très nombreux chefs d'entreprises tunisiens et européens, de représentants du monde politique et de grandes institutions internationales (Banque Mondiale, OCDE...). On retiendra l'intervention de M. Youssef Chahed, Premier Ministre de Tunisie, lors d'une table ronde modérée par M. Nourredine Hajji, Président d'IPEMED Tunisie, et la présence de M. Ziad Ladhari, Ministre du Développement, de l'Investissement et de la coopération internationale, ami de l'IPEMED.



Tunisia Investment Forum. Tunis, 9-10 novembre 2017



AGRICULTURE ET AGRO-ALIMENTAIRE

CO-DÉVELOPPEMENT DE FILIÈRES AGRO-ALIMENTAIRES TERRITORIALISÉES EN MÉDITERRANÉE

L'IPEMED plaide, depuis 2006, pour un soutien accru aux efforts des pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée (PSEM) dans la reconquête des marchés intérieurs et l'amélioration à long terme de la sécurité alimentaire. Pour cela, l'Institut préconise le co-développement de filières territorialisées et de systèmes alimentaires territorialisés (SAT), valorisant notamment la diète méditerranéenne et les initiatives innovantes menées à l'échelle locale. En complément, l'Institut promeut également une « sécurité alimentaire collective » via la mise en place de partenariats agricoles et agro-alimentaires Nord – Sud et Sud-Sud, comprenant notamment une charte d'approvisionnement solidaire. En 2017, l'Institut a ainsi prolongé et rendu opérationnels ces axes de travail.

→ La diète méditerranéenne : un atout pour la région

Dans la continuité des travaux publiés en 2016, l'IPEMED a renouvelé son engagement en faveur de la promotion de systèmes alimentaires alternatifs, en étant partenaire de la conférence internationale dédiée aux systèmes alimentaires territorialisés, qui s'est tenue les 29 et 30 novembre 2017 à Agadir. Organisée par l'Université d'Agadir et la Chaire Unesco en alimentations du Monde de Montpellier Supagro, avec le soutien de l'ANDZOA, de l'Agence Universitaire de la Francophonie, de la COPAG, du Conseil Régional de Souss-Massa, de Migrations et Développement et de la Chambre d'Agriculture de la Région de Souss-Massa, elle a permis de rassembler une trentaine d'intervenants et une cinquantaine de participants.



CHIFFRES-CLÉS

SECTEUR

400 millions
de personnes à nourrir
en 2030 dans les PSEM

55 %
de la population en état
de malnutrition (surnutrition ou sous-nutrition)
dans l'espace AME

CHANTIER

2
études

9
événements



Séminaire stratégique de l'IPEDM sur la place du chantier agroalimentaire.

Cette conférence s'inscrivait également dans la continuité du séminaire organisé à l'initiative du Syndicat des Agriculteurs de Tunisie (SYNAGRI), du Pôle de Compétitivité de Bizerte et de la Plateforme Blé Dur en France, à Bizerte en septembre 2016 autour de la nécessité de « Mobiliser les savoirs pour un développement durable des filières blé dur en Méditerranée ». En effet, le

blé dur est un produit emblématique de la diète méditerranéenne, pour lequel des coopérations Nord – Sud mais aussi Sud – Sud sont possibles. La publication collective sur ce sujet, coordonnée par l'IPEDM, permet même d'aller plus loin en appelant à la création d'un « Réseau Blé Dur Méditerranéen ».

➔ Afrique – Méditerranée – Europe : Pour une sécurité et une souveraineté alimentaires durables et partagées

En 2017, à l'occasion de la réédition de sa collection de « Palimpsestes », l'IPEDM a souhaité apporter une contribution originale aux débats actuels sur la sécurité alimentaire en Afrique, en construisant, avec des experts européens, méditerranéens et africains sur le sujet, un plaidoyer en faveur de nouvelles coopérations

pour une sécurité et une souveraineté alimentaires durables et partagées dans la macro-région « Afrique – Méditerranée – Europe ». Ce projet a ensuite été présenté lors d'un « Petit-Déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique », organisé le 4 avril 2017, à Paris.

PUBLICATIONS



Afrique – Méditerranée – Europe :

Pour une sécurité et une souveraineté alimentaires durables et partagées

Auteurs :
Jean Louis Rastoin ; Sid Ahmed Ferroukhi, Sébastien Abis ; Etienne Hainzelin ; Boualem Aliouat ; Abdelhakim Hammoudi ; Hassan Benabderrazik ; Siaka Koné ; Foued Cheriet ; Yves Martin-Prével.

Décembre 2016



Blé dur :
de l'organisation des filières à la structuration d'un réseau méditerranéen

Auteurs :
Joël ABECASSIS ; Abdelkamel ALLAOUA ; Leith BEN BECHER ; Mohamed ELLOUMI ; Samia GHARBI ; Christian HUYGHE ; Jean-Louis RASTOIN ; Kelly ROBIN (IPEDM), coordonnatrice.

Septembre 2017



EAU

REPENSER LA COOPÉRATION EURO-MÉDITERRANÉENNE POUR FAIRE FACE AUX DÉFIS DE L'EAU

Depuis 2006, les réflexions engagées par l'IPEMED convergent vers la nécessité d'une gestion intégrée de la demande et des ressources en eau, et d'une gouvernance de l'eau plus efficace et inclusive en Méditerranée.

En 2017, c'est bien cette volonté de repenser les modèles de gouvernance qui a conduit l'Institut à s'associer à l'Académie de l'Eau pour organiser un colloque dédié à « *l'adaptation au changement climatique au Maghreb* », à destination des acteurs du monde hydro-agricole.

Capitaliser sur les expériences passées, mutualiser et diffuser l'information, valoriser le point de vue des acteurs de terrain ; tels sont donc les objectifs poursuivis dans le cadre du processus méditerranéen préparatoire pour le Forum Mondial de l'Eau qui a eu lieu au Brésil, en mars 2018. Désignés coordinateurs du groupe de travail sur la thématique « urbaine », l'IPEMED et le réseau

MedCités souhaitent en effet profiter de ce processus pour valoriser le savoir-faire des villes et des opérateurs en matière de réutilisation des eaux usées traitées (REUT) ; ce sujet ayant été le thème principal du dernier rapport des Nations Unies sur la mise en valeur des ressources en eau.

2017 a donc été marquée par deux événements majeurs : le lancement du processus préparatoire à Monaco, le 11 juillet, et l'organisation d'une réunion de travail à Casablanca, en octobre, en marge du salon Pollutec Maroc.

➔ Quels mécanismes de financement innovants pour favoriser l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement en Méditerranée ?

A la suite d'un premier rapport en 2015, consacré au potentiel des mécanismes de financement innovants pour l'accès à l'eau et à l'assainissement en Méditerranée, l'IPEMED a souhaité étudier plus en détail, en 2017, la faisabilité économique et politique de certains de ces mécanismes. Conscient de l'innovation induite par la loi du 9 février 2005 dite « Loi Oudin/ Santini », l'Institut a ainsi organisé une réunion de travail, le 28 juin, autour du bilan et des perspectives d'amélioration du dispositif « 1% Eau » mais aussi des instruments analogues dans le domaine de l'énergie (amendement Pintat, 2006) et des déchets (loi du 7 juillet 2014).



CHIFFRES-CLÉS

SECTEUR

60 %
de la population mondiale
faiblement pourvue en eau

83 %
des ressources en eau disponible
pour l'irrigation dans les PSEM

CHANTIER

350
personnes mobilisées

9
événements

NOS ACTIONS DANS LES AUTRES SECTEURS CLÉS EN MÉDITERRANÉE

ÉNERGIE : UN VOLET ESSENTIEL DE LA COOPÉRATION



10 représentants institutionnels, du monde académique ou de l'entreprise ont contribué à faire émerger 10 recommandations pour mettre l'énergie au service du développement durable de l'Afrique dans une publication parue en janvier 2017 et présentée à plusieurs reprises lors d'événements de haut niveau.

IPEMED PALIMPSESTES > N° 13

L'énergie au service du développement durable en Afrique

2017

TIC : LA RÉVOLUTION DIGITALE



Exercice de prospective conduit par Pierre Beckouche, du Comité Scientifique de l'IPEMED, cette dernière publication sur les implications de la « révolution digitale » a été débattu à l'occasion de réunions de travail à Barcelone et à Paris, notamment lors d'un atelier de travail organisé par l'IPEMED avec une dizaine de personnalités du monde académique et de l'entreprise, le 6 février.

IPEMED PALIMPSESTES > N° 15

Révolution digitale : Quels impacts sur la localisation des activités ? Quelles incidences pour la Méditerranée ?

2017



La problématique de l'entrepreneuriat féminin a bénéficié d'un traitement spécifique en 2017 à l'occasion de deux événements majeurs : une conférence de haut niveau consacrée à l'empowerment des femmes, à Amman, les 30 et 31 mars et le colloque sur « l'entrepreneuriat féminin en Europe, Méditerranée et Afrique », qui a eu lieu à Paris, le 18 décembre.

GENRE : LA PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT FÉMININ

En 2017, l'IPEMED a mis en évidence des opportunités de coopération sectorielles, dans des filières stratégiques pour l'intégration des deux rives de la Méditerranée ; l'objectif étant notamment de valoriser des initiatives innovantes menées localement dans plusieurs domaines.

ESPACE FINANCIER :

ACCÈS AU FINANCEMENT ET SÉCURISATION DES INVESTISSEMENTS

7 ans après avoir publié ses recommandations pour favoriser et garantir l'investissement en Méditerranée, l'IPEMED réactualise sa réflexion en l'élargissant à la problématique de l'accès au financement pour les PME méditerranéennes et africaines. Cette problématique, qui s'inscrit dans le cadre du programme de travail sur l'industrialisation du Nord de l'Afrique, fera l'objet d'une étude à paraître en 2018 et a d'ores-et-déjà été débattue à l'occasion d'un séminaire dédié, à Beyrouth, en décembre 2017.



TRANSPORTS :

LANCEMENT D'UNE NOUVELLE ÉTUDE SUR « LE MAROC, HUB LOGISTIQUE »

L'IPEMED a lancé en 2017 une nouvelle étude sur le « Maroc, hub logistique entre l'Europe et l'Afrique ». Ce nouveau rapport vise à étudier les conditions physiques, réglementaires, institutionnelles et socio-économiques nécessaires au déploiement d'un système logistique intégré en Méditerranée, et surtout au rôle joué par le Maroc, dans la structuration des échanges entre l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique.



Les monographies réalisées sur le secteur de l'ESS au Maroc, en Algérie et en Tunisie, ont été plébiscitées à l'occasion de réunions de travail visant à nourrir les projets qui seront soumis dans le cadre des appels à projets ouverts en 2017.

ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE :

RÉUNION DE TRAVAIL SUR LE SECTEUR DE L'ESS AU MAGHREB, MONTPELLIER

La Verticale

AFRIQUE – MÉDITERRANÉE – EUROPE

La Verticale Afrique – Méditerranée – Europe constitue l'un des principaux projets de l'IPEMED. Il s'agit de promouvoir l'idée que la régionalisation de l'axe Afrique – Méditerranée – Europe est une perspective réaliste. Pour accélérer cette intégration régionale, une fondation doit être mise en place.



ANTICIPER



La Verticale

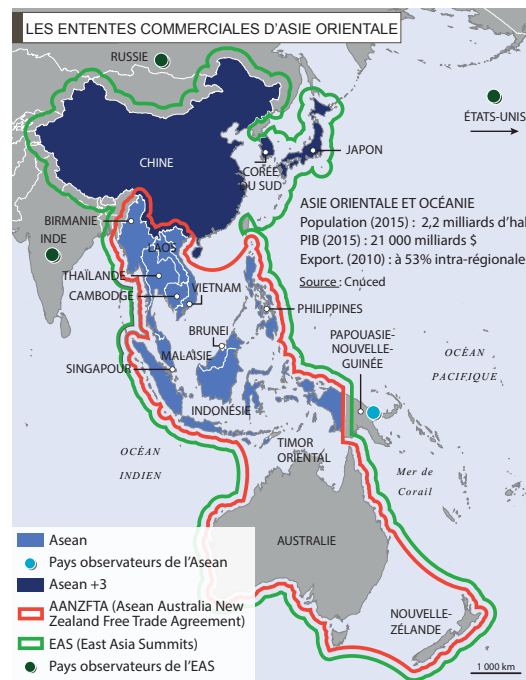
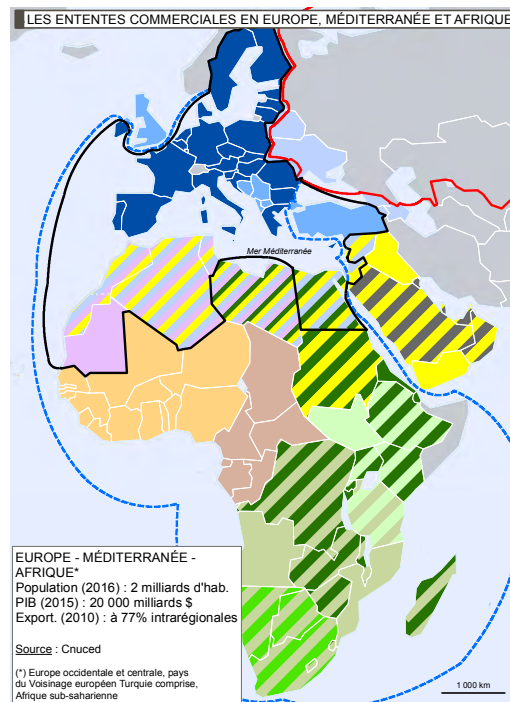
AFRIQUE – MÉDITERRANÉE – EUROPE

LE CONCEPT

La Verticale Afrique – Méditerranée – Europe constitue l'un des projets de l'IPMED. Il s'agit de promouvoir l'idée que la création d'une grande région « Afrique – Méditerranée – Europe » est une perspective réaliste.

NOTRE INTUITION La régionalisation de la mondialisation s'accélère depuis la crise de 2008. La forme la plus originale de cette dynamique, ce sont les trois « quartiers d'orange » qui s'organisent sous forme de régions intercontinentales.

Alors que l'Asie orientale et les Amériques disposent de quatre outils pour leur intégration régionale en profondeur (une banque régionale de développement, une organisation politique de consultation, un traité de coproduction, une structure d'étude de l'intégration régionale), l'axe « Afrique-Méditerranée-Europe » reste à construire. Il n'existe, en effet, aucun lieu, aucun réseau, aucune institution où les partenaires africains, méditerranéens et européens se rencontrent pour, ensemble, préparer l'avenir.



Source : Jean-Louis Guigou, Pierre Beckouche, Afrique – Méditerranée – Europe : La Verticale de l'avenir, octobre 2017, collection L'âme des peuples, Éditions Nevaïta.



Première réunion du comité de pilotage de la fondation La Verticale, 13 octobre - Paris.

NOS PROPOSITIONS

Pour accélérer cette intégration régionale, quatre outils doivent être mis en place et impliquent de :

- Créer la fondation La Verticale AME dédiée à l'intégration économique régionale AME pour préparer ensemble l'avenir ;
- Réinvestir politiquement et coordonner les institutions financières existantes dans la région AME ;
- Unifier les accords commerciaux et promouvoir un traité de coproduction ;
- Mettre en place un organisme politique de consultation régionale.

En 2016, l'IPEMED avait exposé sa vision et ses propositions dans un premier rapport intitulé « Pour un New Deal Afrique – Méditerranée – Europe - 5 programmes d'actions ».

En 2017, deux nouveaux ouvrages ont permis de consolider et de diffuser notre réflexion :

➔ Un livre inédit



Un livre inédit, destiné au grand public, a été publié en octobre 2017 aux éditions Nevicata dans la collection « L'âme des peuples ».

Écrit par Jean-Louis Guigou, président de l'IPEMED et Pierre Beckouche, professeur des universités, spécialiste de géographie économique, cet ouvrage intitulé « Afrique-Méditerranée-Europe : La Verticale de l'avenir » comporte les

interviews exclusives, réalisées par les auteurs, de :

- **Jean Kakou Diagou**, fondateur et actuel président de NSIA Assurances, premier groupe d'assurance et de banque ivoirien ;
- **Radhi Meddeb**, ingénieur et entrepreneur tunisien, PDG de COMETE et ancien Président de l'IPEMED ;
- **Miguel Angel Moratinos**, ancien Ministre espagnol des Affaires étrangères, président du comité d'orientation politique de l'IPEMED.

➔ Un rapport scientifique...



Un rapport scientifique, intitulé « La Verticale : une fondation pour accélérer l'intégration régionale », a été également rédigé par Jean-Louis Guigou et Pierre Beckouche fin 2017.

Il a reçu le soutien de nombreux décideurs économiques et politiques :

Didier Acouetey, Président d'AfricSearch ; **Mounir Fakhry Abdelnour**, Ancien ministre égyptien ; **Aicha Belarbi**, Ancienne ministre marocaine ; **Joachim Bitterlich**, Ancien conseiller du Chancelier, Allemagne ; **Jean Kacou Diagou**, Président Fondateur de NSIA Assurances; **Eric Diamantis**, Président du fonds de dotation de la Verticale, Avocat associé, CLYDE&CO ; **Hakim el-Karoui**, Président Fondateur de Volentia ; **Piero Fassino**, Ancien ministre italien, Président du CeSPI ; **Iqbal Gharbi**, Directrice de la chaire d'anthropologie religieuse, Université Zitouna, Tunisie ; **Elisabeth Guigou**, Ancienne ministre française, Présidente de la fondation Anna Lindh, Membre du Comité d'Orientation Politique de l'IPEMED ; **Christian Hiller Von Gaertringen**, Spécialiste dans le financement de projets d'investissements en Afrique; **Eneko Landaburu**, Ancien Ambassadeur de l'Union Européenne au Royaume du Maroc et Ancien Directeur Général de la Commission Européenne ; **Miguel Angel Moratinos**, Ancien ministre espagnol, Président du Comité d'Orientation Politique de l'IPEMED ; **Jemal Taleb**, Ambassadeur itinérant de Mauritanie, Avocat, Cabinet CLYDE&CO ; **Pascal Terrasse**, Député (1997/2017), Ancien Secrétaire Général de l'Assemblée de la Francophonie ; **Fouad N. Trad**, Directeur Général de Byblos Bank Europe.



LA DÉCLINAISON THÉMATIQUE DE NOTRE PROGRAMME D'ACTION : LES VERTICALES SECTORIELLES

La fondation La Verticale AME sera un réseau de laboratoires existants rassemblant des experts, des chefs d'entreprise et des politiques, qui œuvrent pour l'arrimage de l'Europe et de l'Afrique. Elle doit devenir le creuset de la réflexion politique et économique de cette grande région. Parmi les 5 programmes d'action de cette future fondation, figure la mise en place de « Verticales Sectorielles ».

Ces **Verticales sectorielles** seront des groupes permanents de travail, constitués par un collège paritaire d'acteurs (Africains, Méditerranéens et Européens, mais aussi des experts, entrepreneurs, politiques ou représentants de la société civile), chargés d'établir des diagnostics partagés et de proposer aux décideurs économiques et politiques des projets communs, opérationnels et inclusifs.

Afin d'identifier les premiers secteurs clés et les axes de travail de ces futures Verticales sectorielles, l'IPEMED a lancé une première consultation auprès de son réseau. En 2017, plusieurs publications ont permis d'identifier des opportunités de coopération thématiques :

- « *Pour une industrialisation efficace de l'Afrique* », par Dr Mariem Brahim, chargée d'études économiques, IPEMED ;
- « *L'énergie au service du développement durable en Afrique* », sous la coordination de Kelly ROBIN, Chargée d'études économiques, IPEMED ;
- « *Pour une sécurité et une souveraineté alimentaires durables et partagées* », sous la coordination de Jean-Louis RASTOIN, Montpellier SupAgro – IPEMED ;

Une publication en particulier a porté sur les défis du Sahel. Réalisée en partenariat avec Jean-Marc Chataigner, Directeur général délégué de l'IRD et Maxime Thibon, Conseiller scientifique et technique de l'Observatoire du Sahara et du Sahel (OSS), cette étude a mis en évidence plusieurs pistes d'action pour une réponse durable et concertée aux défis du Sahel dans le cadre d'une coopération renforcée « Afrique - Méditerranée – Europe ».



Pour une réponse durable et concertée aux défis du Sahel dans le cadre d'une coopération renforcée « Afrique – Méditerranée – Europe »

Jean-Marc Chataigner, Directeur général délégué de l'IRD
 Jean-Louis Guigou, Président de l'IPEMED
 Maxime Thibon, Conseiller scientifique et technique de l'Observatoire du Sahara et du Sahel (OSS)
 Avec la collaboration de :
 Kelly Robin, IPEMED
 Serena Sanna, IRD
 Morgane Tous, IRD



LES ÉVÉNEMENTS AUTOUR DE LA VERTICALE



LES PRÉSENTATIONS DU LIVRE

Officiellement lancé lors d'un déjeuner presse à Paris, le 12 octobre 2017, au restaurant le Procope, le livre *Afrique-méditerranée-Europe, la Verticale de l'avenir* a été présenté devant de nombreuses audiences par ses deux co-auteurs, Pierre Beckouche et Jean-Louis Guigou :



Présentation du livre en avant-première à la librairie Al Kitab, avec Jean Louis Guigou et Radhi Meddeb, Tunis, 6 octobre 2017.

- En avant-première à la librairie al Kitab, à Tunis, le 6 octobre 2017, en présence de Radhi Meddeb, Président de COMETE engineering et ancien-président de l'IPEMED ;
- A la librairie l'Œil Ecoute, à Paris, le 7 décembre 2017 ;
- Au bureau du Parlement européen, à Bruxelles, le 12 décembre 2017, à l'invitation de Claude Herzog ; initiatrice du séminaire de la plateforme UE/ Afrique(s) sur le financement des infrastructures transfrontalières ;
- Lors d'une présentation-débat à l'Ambassade du Maroc, le 19 décembre 2017, en relation avec la présentation de l'étude « *La jeunesse africaine : Réalités du présent, défis du futur et pistes pour l'avenir* ».



DÉJEUNER DES DIRECTEURS DES ZONES EMEA

Paris, 29 juin 2017

L'IPEMED a rassemblé au restaurant Les Editeurs une quinzaine de directeurs « EMEA », dont certains de ses membres fondateurs, afin de réfléchir, ensemble, au rôle des entreprises dans la structuration de l'axe AME.



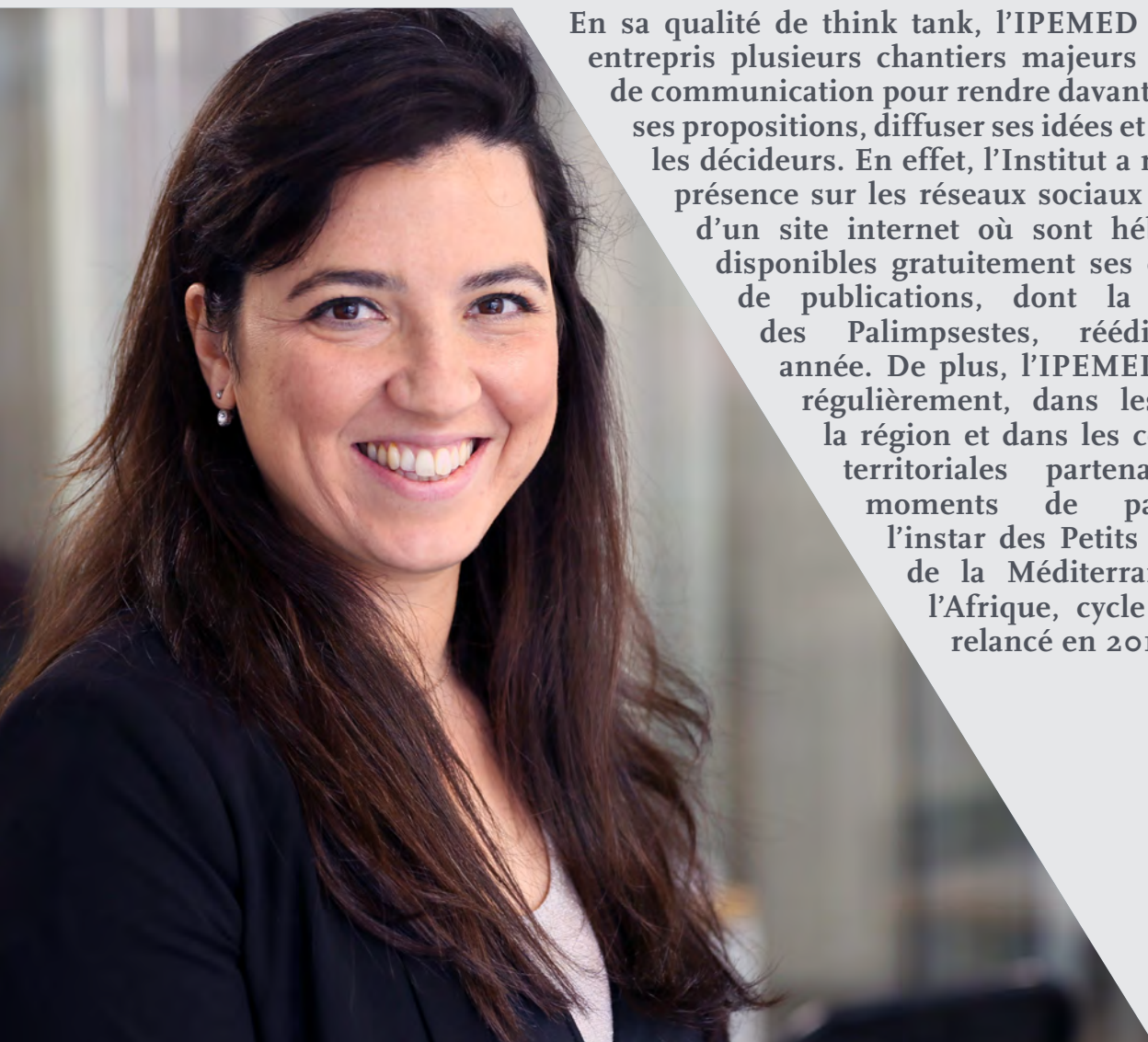
Réunion autour du rôle des entreprises dans la structuration de l'axe AME, Paris, 29 juin 2017.



PREMIÈRE RÉUNION DU COMITÉ DE PILOTAGE DE LA FONDATION

Paris, 13 octobre 2017

Le 13 octobre dernier, l'IPEMED a accueilli dans ses locaux la première réunion du Comité de Pilotage de la Fondation la Verticale. Cette réunion, qui a rassemblé plusieurs décideurs politiques et économiques ainsi que des personnalités du monde de la recherche, avait pour objectif la définition du programme de travail pour la mise en place de la fondation.



En sa qualité de think tank, l'IPEMED en 2017 a entrepris plusieurs chantiers majeurs en termes de communication pour rendre davantage visible ses propositions, diffuser ses idées et influencer les décideurs. En effet, l'Institut a renforcé sa présence sur les réseaux sociaux et dispose d'un site internet où sont hébergées et disponibles gratuitement ses collections de publications, dont la collection des Palimpsestes, rééditée cette année. De plus, l'IPEMED organise régulièrement, dans les pays de la région et dans les collectivités territoriales partenaires, des moments de partage, à l'instar des Petits Déjeuners de la Méditerranée et de l'Afrique, cycle qui a été relancé en 2017.

PARTAGER

IPEMED Palimpsestes

RELANCE DE NOTRE COLLECTION GRAND PUBLIC : LES PALIMPSESTES

Arrêtée en 2012, la collection « Palimpsestes » de l'IPEMED a bénéficié d'une réhabilitation en 2017 à la faveur d'une série de 6 « policy papers » destinée aux décideurs économiques et politiques de la région. Agrémentées d'illustrations facilitant la lecture et la compréhension, elles ont permis à l'Institut d'étoffer sa stratégie de diffusion et de capitaliser sur l'expérience des membres de son réseau.

N° 17

Blé dur :
de l'organisation
des filières à la
structuration
d'un réseau
méditerranéen

2017



N° 16

Pour une réponse
durable et concertée
aux défis du Sahel
dans le cadre d'une
coopération renforcée

« Afrique –
Méditerranée –
Europe »

2017



N° 15

Révolution digitale :
Quels impacts sur
la localisation des
activités ? Quelles
incidences pour la
Méditerranée ?

2017



N° 14

Pour une
industrialisation
efficace de
l'Afrique

2017



N° 13

L'énergie au
service du
développement
durable en
Afrique

2017



N° 12

Pour une sécurité
et une souveraineté
alimentaires
durables et
partagées

2017





Petit-Déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique : « L'Algérie de demain », 7 février - Paris.

LA RELANCE DES PETITS-DÉJEUNERS DE LA MÉDITERRANÉE ET DE L'AFRIQUE

Le jeudi 1er septembre 2016, l'IPEMED, La Tribune, et Bpifrance ont signé un accord de partenariat concernant l'organisation des « petits-déjeuners de la Méditerranée et de l'Afrique ». Ces petits-déjeuners ont pour objectif d'évoquer, sous forme de conférence-débat, à Paris, l'actualité économique et prospective de cette région. Après un premier petit-déjeuner en octobre 2016 sur le thème de la coproduction, l'IPEMED a co-organisé durant l'année écoulée 3 petits-déjeuners de l'Afrique et de la Méditerranée.

➔ « L'ALGÉRIE DE DEMAIN »

7 février - Paris.

Le 2^{ème} petit-déjeuner organisé autour du thème « *L'Algérie de demain* » a eu lieu le 7 février 2017 à Paris. Modéré par Alfred Mignot, rédacteur en chef de La Tribune Hebdo, et conclu par Pascal Lagarde, Directeur Exécutif de Bifrance, l'événement a rassemblé plus de 200 personnes.

Le débat a été introduit par :

- **Isabelle Bébéar**, Directrice de l'international et de l'Université de Bpifrance ;
- **Jean-Christophe Tortora**, Président de La Tribune ;
- **Jean-Louis Guigou**, Président de l'IPEMED.

Le débat a bénéficié des interventions de :

- **Alexandre Kateb**, Chef économiste ;
- **Laïd Benamor**, PDG d'Amor Benamor et Président de la Chambre Algérienne de Commerce et d'Industrie (CACI).

Le débat a également bénéficié de la participation de **Xavier Beulin**, ex-PDG d'Avril et Président de la Fédération Nationale des Syndicats d'Exploitants Agricoles (FNSEA) et **Jean-Louis Levet**, Haut Responsable à la coopération industrielle et technologique franco-algérienne.

➔ « POUR UNE SOUVERAINETÉ ET UNE SÉCURITÉ ALIMENTAIRES DURABLES ET PARTAGÉES »

4 avril - Paris.

Le 3^{ème} petit-déjeuner, organisé autour du thème « *Pour une souveraineté et une sécurité alimentaires durables et partagées* », a eu lieu le 4 avril 2017 à Paris. L'événement, également animé par Alfred Mignot, a rassemblé plus de 110 personnes. Le débat a bénéficié des interventions de :

- **Khaled Igue**, le directeur des partenariats publics et institutionnels de OCP International et Président-Fondateur de Club 2030 Afrique ;
- **Cosimo Lacirignola**, Secrétaire général du Centre international de hautes études agronomiques méditerranéennes (CIHEAM) ;
- **Jean-Louis Rastoin**, professeur émérite à Montpellier SupAgro et conseiller scientifique de la Chaire en Alimentations du monde.

➔ LES TERRITOIRES, MOTEURS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA MÉDITERRANÉE ET DE L'AFRIQUE

21 juin - Paris.

Le 4^{ème} Petit-déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique, organisé par l'IPEMED en partenariat avec La Tribune et Bpifrance, a eu lieu le 21 juin 2017, de 8H30 à 10H30 autour du thème « *Les territoires, moteurs du développement durable de la Méditerranée et de l'Afrique* ». Introduit par Isabelle Bébéar et conclu par Jean-Louis Guigou, l'événement a bénéficié de la participation de :

- **Marie-Line Bassette**, Directrice des Affaires internationales au sein d'ENEDIS ;
- **Philippe Serizier**, ancien Responsable recherche territoriale à la Caisse des Dépôts ;
- **Hassan Ben Janena**, professeur d'économie à l'ISG de Sousse ;
- **Valérie Morier Genoud**, Représentante de la Chambre d'agriculture de l'Isère.



Petit-Déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique : « Pour une souveraineté et une sécurité alimentaires durables et partagées », 4 avril - Paris.

UNE VISIBILITÉ MÉDIATIQUE PLURIELLE

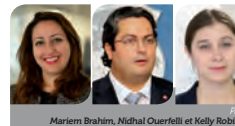
En diffusant ses idées et propositions auprès des médias français et internationaux à travers des tribunes, des articles détaillés ou des interviews, l'IPEMED cherche à rendre visible sa vision, et notamment l'intégration régionale.

En 2017, par les voix de son Président, Jean-Louis Guigou, des membres de son équipe et de ses instances de gouvernance, le think tank a bénéficié de nombreuses apparitions médiatiques dans divers pays. L'IPEMED a cumulé plus de 110 interventions dans les médias ; 22 articles et 15 interviews.

Cette année a aussi vu l'IPEMED sceller de nouveaux partenariats avec les médias et la presse, et notamment avec Agriculture Internationale, Ecomnewsmed, Econostrum et The Huffington Post France. En outre, l'IPEMED publie des newsletters mensuelles, ou plus ponctuellement pour des thématiques précises à l'ensemble de ses contacts pour les informer des travaux publiés et événements que l'Institut organise ou auxquels il participe.



VIDEO. Jean-Louis Guigou : "L'usine du monde de demain, c'est l'Afrique"



La Tunisie face à ses défis énergétiques

Début 2017, la Tunisie a franchi une nouvelle étape dans la déclinaison de son programme national 2016-2020 pour la production d'électricité à partir d'énergies renouvelables, avec le lancement d'un appel d'offres pour la construction de plusieurs centres éoliennes et photovoltaïques d'une capacité globale de 210 MW. L'accélération de la diversification de son mix énergétique vise à résorber le déficit énergétique national dans un pays où les potentiels sont considérables.

Depuis 2000, la Tunisie est strictement déficitaire en énergie, en raison d'une augmentation de la demande en énergie plus importante que celle de la production nationale. D'après le ministère de l'Énergie, des Mines et des Énergies renouvelables, le pays a connu, ces dernières années, un déclin de ses ressources d'énergie primaire d'environ 6% par an (de 7,8 Mtep en 2010 à 5,4 Mtep en 2016), consécutif, notamment, au déclin naturel des réserves, au ralentissement des activités de prospection et de recherche (arrêt des activités des compagnies de prospection et d'exploitation pétrolière dans le sud tunisien et sur l'île de Kerkennah) et à la baisse

Cette situation démontre ainsi que le système énergétique actuel du pays se trouve au cœur de problèmes globaux, et son évolution va de pair avec des défis difficilement surmontables : stratégique, à la nécessaire sécurisation et diversification de l'approvisionnement ; économique, compte tenu du poids des subventions énergétiques dans la facture globale de la dépendance croissante du secteur industriel tunisien au gaz naturel importé, et enfin, social et environnemental.

La transition énergétique : une opportunité pour l'économie tunisienne



رئيس معهد التوقعات الاقتصادية للعالم المتوسطي:
المغرب رائد في العلاقة ما بين أوروبا وإفريقيا جنوب الصحراء

الكتاب: باريس - يوسف الهادي - العدد 19 ديسمبر 2017 - 254



ينجح المغرب سياسة طموحة بأفريقيا على المستوى الاقتصادي والسياسي، من خلال الاستثمار الاقتصادي والعلمي الكبير الذي تقوم به مختلف المنظمات المغربية في إطار خطة التعاون بين بلدان الجنوب، وهي سياسة "أفريقيا-أوروبا" التي يقودها الملك محمد السادس مع هذه البلدان الأفريقية، هذه السياسة الملكية الجديدة تتوجه بالأساس نحو البلدان الأفريقية، لاقت اهتماما كبيرا في أوساط البحث الأكاديمي بأوروبا وفرنسا على الخصوص، وهي السياسة التي أشاد بها جون لوي غيغو، رئيس "معهد التوقعات الاقتصادية للعالم المتوسطي"، بمناسبة صدور كتابه: "إفريقيا-المتوسط-وأوروبا".



11/09/2017 / International

L'IPEMED

s'apprête à publier deux rapports stratégiques sur la Tunisie, qui seront présentés lors des Rencontres Africa à Tunis et à Abidjan début octobre.



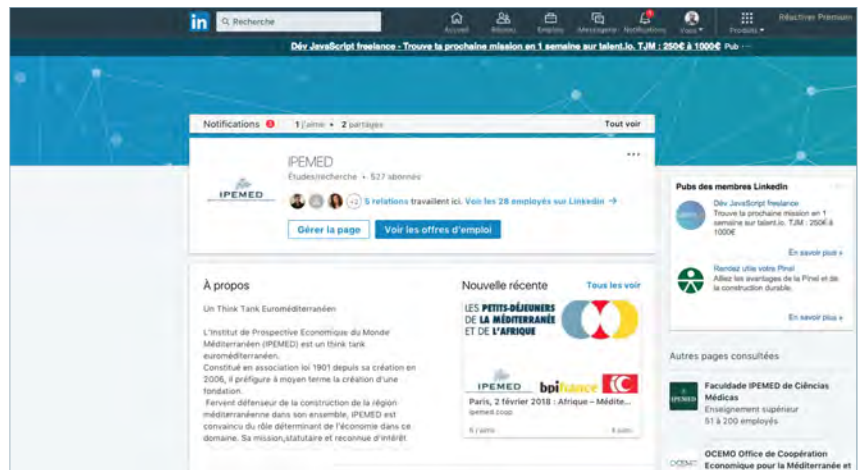
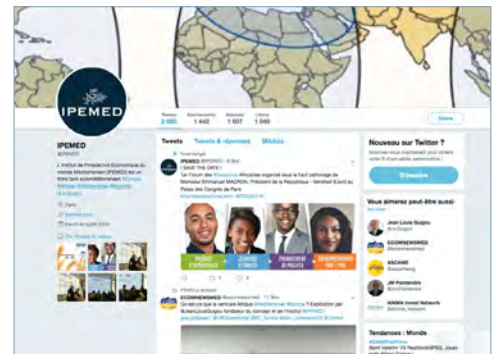
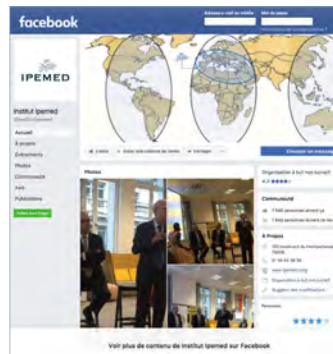
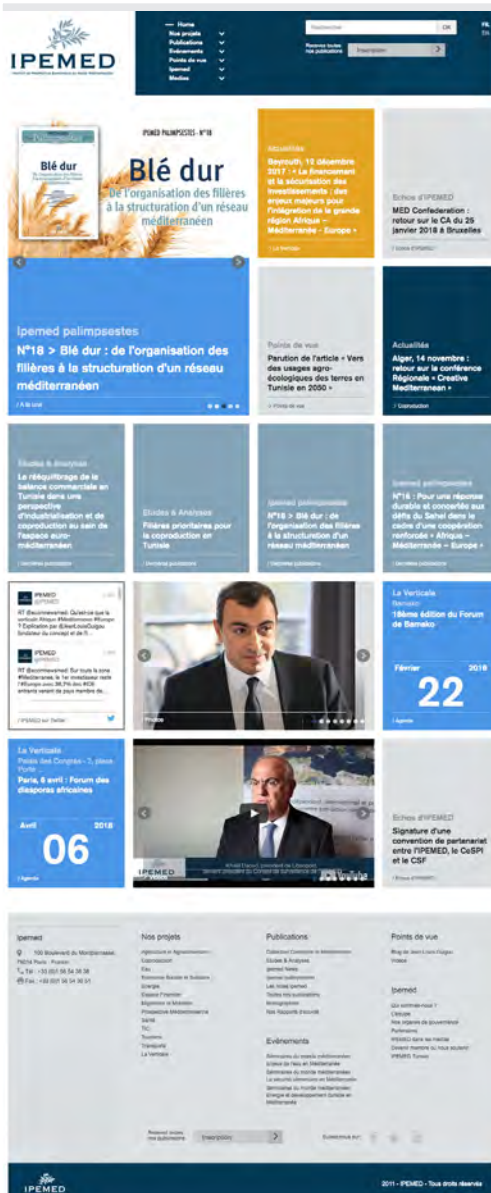
UN RENFORCEMENT DE NOTRE COMMUNICATION NUMÉRIQUE

Le site internet de l'IPEMED est, depuis toujours, la vitrine de ses activités. Bilingue, le site propose l'ensemble des publications du think tank gratuitement.

Avec une moyenne de 250 articles mis en ligne par an, le site de l'IPEMED est mis à jour de manière hebdomadaire et fait

état de l'activité du think tank à la fois en termes de publications, d'événements, d'interventions, de missions à l'étranger et d'apparitions médiatiques.

L'IPEMED s'attache à communiquer sur les réseaux sociaux quotidiennement.



www.ipemed.coop

113 826
visiteurs uniques
192 944
visites
1 085 811
pages vues



@institutipemed

7 826
fans
230
publications



@ipemed

1 403
abonnés
510
tweets



@ipemed

500
abonnés
117
publications

L'IPEMED est un think tank euro-méditerranéen, fondé par Jean-Louis Guigou, constitué en association loi 1901 depuis sa création en 2006. L'Institut est financé principalement par des entreprises et des particuliers qui partagent ses valeurs ainsi que par des subventions publiques.



FONCTIONNER



Les organes de gouvernance de l'IPEMED illustrent son caractère indépendant et respectent une parité nord-sud.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENT

Jean-Louis Guigou
Fondateur de l'IPEMED

VICE-PRÉSIDENTS

Eric Diamantis
Avocat associé, Cabinet CLYDE&CO, France

Nassim Kerdjoudj
Chef d'entreprise, Algérie

Fouad Trad
Directeur général, BYBLOS BANK Europe, Liban

SECRÉTAIRE DU BUREAU

José Muñoz
Directeur Délégué Euro Méditerranée, SUEZ, France

TRÉSORIER

Guillaume Mortelier
Directeur de la stratégie et du développement, BPIFRANCE

MEMBRES

Zineb Abbad El Andaloussi
Managing Director, HELIOS INVESTMENT PARTNERS, France

Jean-Louis Chaussade
Directeur Général, SUEZ, France

Shermine Dajani
Présidente, PANMED ENERGY, Jordanie

Khalil Daoud
Président, LIBAN POST, Liban

Noureddine Hajji
Directeur Général Associé, EY, Tunisie,
Président d'IPEMED Tunisie

Alexis de Maigret
Consultant, FOOTPRINT, France

Henri Nallet
Ancien ministre, France

Guillaume Pepy
Président Directeur Général, SNCF, France

Panagiotis Roumeliotis
Ancien ministre, Grèce

Jean-Michel Severino
Président, Investisseurs et Partenaires, France

Jemal Taleb
Ambassadeur itinérant de Mauritanie,
Avocat, Cabinet CLYDE&CO

François-Aïssa-Touazi
Conseiller Moyen-Orient, ARDIAN, France

Dario Valcarcel
Délégué général, Estudios de Política Exterior SA, Espagne

Philippe Wahl
Président Directeur Général, GROUPE LA POSTE, France

Stéphane Yrles
Secrétaire général, AVRIL, France

Douraid Zaghouni
COO, INVESTMENT CORPORATION OF DUBAI

CONSEIL DE SURVEILLANCE

PRÉSIDENT

Khalil Daoud
Président, LIBAN POST, Liban

VICE-PRÉSIDENTS

Abdessalem Ben Ayed
Président Directeur Général, SOLAUFIL,
GROUPE PIRECO, Tunisie

Isidro Fainé
Président, Fondation bancaire LA CAIXA,
Espagne

Elias Doumet
Président, MATELEC, Liban

MEMBRES

Khater Abi-Habib
Président, KAFALAT, Liban

François Bassil
Président, BYBLOS BANK, Liban

Arnaud Rousseau
Président, AVRIL, France

Jean-Louis Chaussade
Président Directeur Général, SUEZ, France

Khalil Daoud
Président, LIBAN POST, Liban

Eric Lombard
Directeur général, GROUPE CAISSE DES
DEPOTS, France

Gérard Mestrallet
Président, ENGIE, France

Philippe Monloubou
Président du directoire, ENEDIS, France

Jay Nirsimloo
Président du directoire, KPMG, France

Guillaume Pepy
Président du directoire, SNCF, France

Stéphane Richard
Président Directeur Général, ORANGE, France

Philippe Wahl
Président Directeur Général, GROUPE LA
POSTE, France

Talal Abu-Ghazaleh
Fondateur, TAG-Org, Jordanie

COMITÉ SCIENTIFIQUE

MEMBRES

Pierre Beckouche
Professeur des universités, Paris I Panthéon
Sorbonne

Agnès Chevalier
Economiste

Youssef Courbage
Démographe, INED

Bernard Morel
Economiste

Jacques Ould Aoudia
Economiste, Président de « Migrations &
Développement »

COMITÉ D'ORIENTATION POLITIQUE

PRÉSIDENT

Miguel Angel Moratinos
Ancien ministre, Espagne

VICE-PRÉSIDENTE

Aïcha Belarbi
Ancien ministre, Maroc

MEMBRES :

André Azoulay
Conseiller du Roi, Maroc

Joachim Bitterlich
Ancien conseiller du Chancelier, Allemagne

Emma Bonino
Ancienne ministre, Italie

Georges Corm
Ancien ministre, Liban

Kemal Dervis
Ancien ministre, Turquie

Amr El Shobaky
Ancien membre du Parlement, Egypte

Mounir Fakhry Abdelnour
Ancien ministre, Egypte

Iqbal Gharbi
Directrice de la chaire d'anthropologie
religieuse, Université Zitouna, Tunisie

Elisabeth Guigou
Ancienne ministre, France

Medhi Jomaa
Ancien premier ministre, Tunisie

Alain Juppé
Ancien premier ministre, France

Fadia Kiwan
Directrice de l'Institut des sciences politiques
de l'Université Saint-Joseph, Liban

Eneko Landaburu
Ancien chef de délégation de la Commission
européenne, Espagne

Enrico Letta
Ancien président du Conseil, Italie

Denis Mac Shane
Ancien ministre, Royaume Uni

Robert Malley
Ancien conseiller du président, Etats-Unis

Fathallah Ovalalou
Ancien ministre, Maroc

Josep Piqué
Ancien ministre, Espagne

Romano Prodi
Ancien président du Conseil et de la
Commission européenne, Italie

Jean-Pierre Raffarin
Ancien premier ministre, France

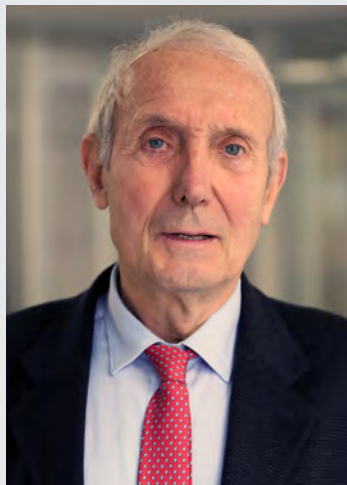
Cherif Rahmani
Ancien ministre, Algérie

Carmen Romero Lopez
Députée européenne, Espagne

Panagiotis Roumeliotis
Ancien ministre, Grèce

Datant de décembre 2017

MEMBRES BIENFAITEURS : BPIFRANCE, RÉGION OCCITANIE, CCI PARIS-ILE-DE-FRANCE, TALAN, PANMED ENERGY.



Jean-Louis Guigou
Président

L'IPEMED c'est aussi une équipe permanente internationale, d'hommes et de femmes, qui, au quotidien, redoublent d'efforts pour construire cette Méditerranée de demain.



Avec de gauche à droite :

Véronique Varallo, Chargée de mission auprès du Président
Zaheen Dosemahomed, Assistante chef de projet multimédia
Imène Basrire, Assistante pôle production
Farzan Bakaoollah, Directeur Financier et Ressources humaines
Kelly Robin, Responsable des projets
Stéphanie Baz, Chef de projet communication et relations médias
Jean-Marie Paintendre, Conseiller pour les affaires internationales
Arthur Deboos, Chargé de projets
Sophia Saba, Assistante pôle financier



L'IPEMED s'est associé au Centro Studi di Politica Internazionale (CeSPI) de Rome et au Centro Studi sul Federalismo (CSF) de Turin.

NOS ADHÉRENTS ET PARTENAIRES

En 2017, l'IPEMED a consolidé ses partenariats avec les membres fondateurs, a suscité l'engagement d'un nouveau membre bienfaiteur, a renforcé son réseau académique et institutionnel, et a accompagné la première année de l'IPEMED Tunisie.

➔ UN NOUVEAU MEMBRE BIENFAITEUR

Dr. Talal Abu-Ghazaleh

Né le 22 avril 1938 à Jaffa, Talal Abu-Ghazaleh a fondé l'Organisation Talal Abu-Ghazaleh (TAG-Org) en 1972, un fournisseur mondial de services professionnels, allant de l'expertise comptable à la propriété intellectuelle et disposant de plus de 80 bureaux dans le monde entier. Il est l'une des personnalités les plus influentes dans le monde Arabe. Talal Abu-Ghazaleh a choisi de soutenir l'IPEMED pour ses projets stratégiques, en particulier « la Verticale ».



Dr. Talal Abu-Ghazaleh (au centre), nouveau membre bienfaiteur de l'IPEMED

➔ RÉSEAU ACADÉMIQUE

L'IPEMED s'associe au CeSPI et au CSF

Dans la perspective de la constitution d'un réseau de think tank pour promouvoir l'intégration économique entre l'Afrique, la Méditerranée et l'Europe et l'établissement de la Fondation « la Verticale », l'IPEMED s'est associé au Centro Studi di Politica Internazionale (CeSPI) de Rome et au Centro Studi sul Federalismo (CSF) de Turin par l'intermédiaire de leurs présidents respectifs, Jean-Louis Guigou, Piero Fassino et Alfonso Iozzo.

➔ ACCOMPAGNER NOS MEMBRES ET PARTENAIRES

L'IPEMED participe à l'animation de la MED Confederation avec la Fondation la Caixa, la Caisse des Dépôts et Consignations de Tunisie (CDC Tunisie), la Caisse des dépôts et de gestion du Maroc (CDG Maroc), l'Institut de la Méditerranée (IeMED) ainsi que le Groupement Mondial des Caisses d'Épargne (WBSG). Dans cette perspective, l'année 2017 a vu l'IPEMED préparer la tenue d'un forum dédié aux PME-PMI du monde méditerranéen qui aura lieu en 2018.

➔ RÉSEAU INSTITUTIONNEL

L'IPEMED signe une convention triennale avec l'Union pour la Méditerranée

Lors du Senior officials' meeting de l'Union pour la Méditerranée (UpM), le 3 juillet 2017 à Barcelone, Fathallah Sijilmassi et Jean-Louis Guigou ont signé une convention de partenariat relative à l'initiative portée par l'IPEMED sur l'Industrialisation du Nord de l'Afrique. Cette convention triennale s'inscrit dans la suite du Memorandum d'entente signé le 4 mai 2015 entre le Secrétariat de l'UpM et l'IPEMED. Les thèmes prioritaires choisis conjointement par les deux entités dans le cadre de l'industrialisation du Nord de l'Afrique sont l'accentuation du développement industriel par la coproduction ; la sécurisation des investissements internationaux et nationaux au nord de l'Afrique et la priorisation des partenariats public-privé pour le développement des infrastructures.

LA CONSOLIDATION DU RÉSEAU DE L'IPEMED

La première année d'IPEMED Tunisie

Association de droit tunisien fondée en décembre 2016, IPEMED Tunisie est la première antenne autonome de l'IPEMED.

Basée à Tunis, elle vise à nourrir l'Observatoire de la coproduction en Méditerranée en apportant des informations opérationnelles aux entreprises et en favorisant la mise en place de partenariats de coproduction.

IPEMED Tunisie a quatre objectifs :

- Promouvoir, au travers d'études et de contacts, le modèle de coproduction.
- Etablir des échanges entre les entrepreneurs de la région.
- Mettre en œuvre un dialogue stratégique avec les décideurs nationaux et régionaux afin d'influencer les politiques publiques et le monde

des affaires.

- Organiser des conférences et des débats de haut niveau sur l'intégration euro-méditerranéenne et africaine.

Cette nouvelle antenne est constituée d'un noyau dur de membres-fondateurs suivants :

- Nourredine Hajji, directeur général associé de Ernst & Young Tunisie, Président d'IPEMED Tunisie,
- Amine Ben Ayed, Directeur général de Misfat Tunisie
- Ahmed Bouzguenda, PDG du Groupe SBF
- Mohamed Rouis, Directeur général de Leoni Tunisie
- Tarak Chérif, Président du groupe Alliance

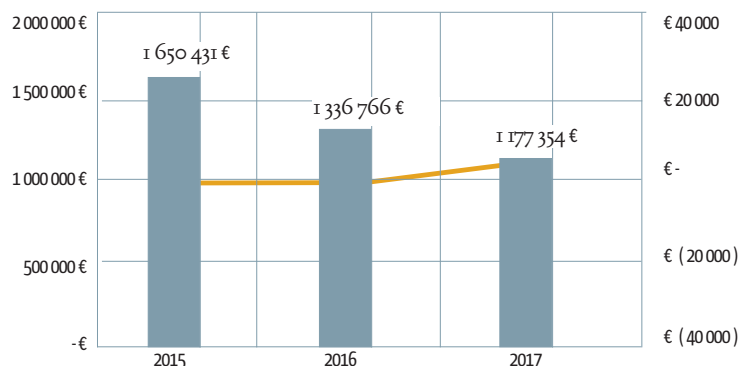
FINANCEMENT

Au 31 décembre 2017, l'IPEMED dispose de 1 177 354 € dont 1 079 200 € au titre des adhésions et 96 000 € de subvention, et 2 154 € de produits divers.

L'IPEMED compte :

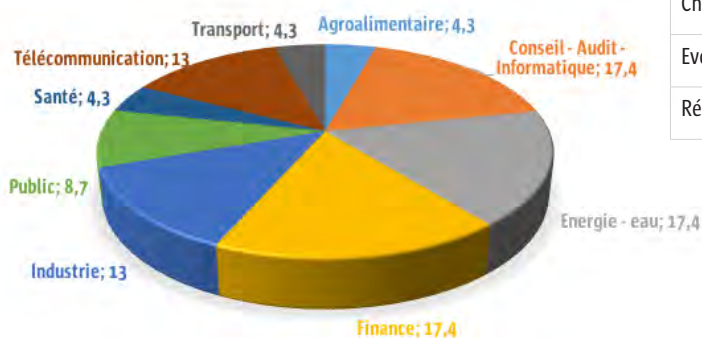
- 28 adhérents dont 19 en France, 4 au Liban, 1 en Tunisie, 2 en Jordanie et 1 en Espagne, 1 au Maroc, essentiellement à plus de 90 % des entreprises privées.
- 4 Subventions publiques françaises : ADEME – Conseil régional de l'Île de France- Conseil régional PACA – France Stratégie.

Evolution des produits et du résultat de 2015 à 2017



	2015	2016	2017
Produits	1 650 431 €	1 336 766 €	1 177 354 €
Evolution des produits en %	-12,47%	-19,01%	-11,93%
Charges	1 645 223 €	1 330 890 €	1 166 840 €
Evolution des produits en %	-12,61%	-19,11%	-12,33%
Résultat	5 208 €	5 876 €	10 514 €

Répartition des secteurs d'activités des financeurs



L'Institut de prospective économique du monde méditerranéen, IPEMED, est une association reconnue d'intérêt général, créée en 2006. Think tank promoteur de la région méditerranéenne, il a pour mission de rapprocher par l'économie, les pays des deux rives de la Méditerranée. Il est financé essentiellement par des entreprises et des particuliers qui partagent ses valeurs. L'IPEMED est présidé par Jean-Louis Guigou.



IPEMED
100 BOULEVARD DU MONTPARNASSE
75014 PARIS

EMAIL : communication@ipemed.coop
TÉL : +33 (0)1 56 54 38 38
FAX : +33 (0)1 56 54 30 51
www.ipemed.coop

Crédits:
Direction de la publication : IPEMED
Coordinateur générale et secrétariat de rédaction : Zaheen Dosemahomed
Ont participé à la rédaction : Arthur Deboos, Stéphanie Baz, Jean-Marie Paintendre, Véronique Varallo, Farzan Bakaoullah, Kelly Robin.
Conception et réalisation : tenconcept
Crédits photos : 16:9 prod
Tous droits réservés, IPEMED 2018.