



IPEMED

INSTITUT DE PROSPECTIVE ÉCONOMIQUE DU MONDE MÉDITERRANÉEN



RAPPORT D'ACTIVITÉ

www.ipemed.coop

2018

SOMMAIRE

I.	LE MOT DU PRÉSIDENT	04
II.	L'ANNÉE 2018 EN BREF	06
III.	RETOURS D'EXPÉRIENCE	08
IV.	NOS CHAMPS DE RÉFLEXION	10
V.	LA FONDATION LA VERTICALE AME	20
VI.	NOTRE VISIBILITÉ	22
VII.	NOTRE FONCTIONNEMENT	24





Toute l'équipe de l'IPEMED, élargie aux experts, entrepreneurs et aux membres fondateurs, est heureuse du chemin parcouru et souhaite continuer à faire progresser les relations économiques entre les deux continents.



LE MOT DU PRÉSIDENT

Depuis douze ans, après le premier article intitulé « les quartiers d'orange », dans Le Monde du 27 mars 2007, l'IPEMED milite, pronostique, prédit, argumente sur l'inévitable rapprochement – intégration – entre l'Europe et l'Afrique. Ce travail de longue haleine avec une cinquantaine d'experts et de chefs d'entreprises des deux continents – que nous remercions – commence à porter ses fruits.

Les chefs d'Etat les plus visionnaires prennent le relai. Avec eux, enfin, ce qui n'était qu'une idée se transforme en volonté et projet politique.

Lors du Sommet européen de Malte des 11 et 12 novembre 2015, les chefs d'Etat et de gouvernement ont décidé de « *poursuivre la réflexion stratégique en vue de continuer à promouvoir une intégration économique régionale entre les pays européens, les pays du Sud de la Méditerranée, et les pays sub-sahariens.* »

Dans une lettre adressée à l'IPEMED datée du 7 décembre 2015, le Président de la République du Niger Mahamadou Issoufou remarquait que « *L'observation de l'évolution économique et sociale des deux continents montre à quel point ils sont liés et à quel point un cadre permanent de réflexion stratégique est nécessaire pour guider cette évolution.* »

Dans son discours devant les Ambassadeurs du 29 août 2017, le Président de la République française Emmanuel Macron affirmait que « *Nous devons arrimer ensemble, enfin, les continents européen et africain, à travers la Méditerranée (...), la stratégie que je veux mettre en œuvre consiste à créer un axe intégré entre l'Afrique, la Méditerranée et l'Europe.* »

Jean-Claude Juncker, Président de la Commission européenne, annonçait dans son discours sur l'état de l'Union du 12 septembre 2018, que « *Nous sommes – l'Afrique et l'Europe – une communauté de destin et une communauté d'intérêt (...). La Commission propose aujourd'hui une nouvelle alliance entre l'Afrique et l'Europe, une alliance pour des investissements et des emplois durables.* »

L'IPEMED, qui est un think tank ayant pour objectif de rapprocher les deux rives de la Méditerranée, et au-delà, les deux continents africain et européen, continue son travail d'argumentation dans la durée à travers :

- Un besoin de produire des idées nouvelles : compactage des chaînes de valeur, circuits courts et chaînes de valeurs territorialisées, régionalisation, coproduction, etc. ;
- Un besoin de prospective et d'anticipation en réintroduisant le long terme dans l'élaboration des politiques publiques ;
- Un besoin de renouer des relations de confiance équilibrées entre Européens, Méditerranéens et Africains, autour de la défense de l'intérêt général, et de créer les conditions d'un avenir commun ;
- Un besoin de décloisonnement entre milieux institutionnel, économique et académique, mais aussi entre acteurs africains, méditerranéens et européens ;
- Un besoin de répondre durablement aux enjeux de création d'emplois et de valeur ajoutée, en tenant compte des démarches entreprises par le secteur privé.

Tout cet effort doit converger et se concrétiser dans la création d'une Fondation, la Verticale AME (Africa Med Europa).

Toute l'équipe de l'IPEMED, élargie aux experts, entrepreneurs et aux membres fondateurs, est heureuse du chemin parcouru et souhaite continuer à faire progresser les relations économiques entre les deux continents.

Jean-Louis Guigou
Président de l'IPEMED
Le 22 février 2019

22 - 23 JANVIER**Forum Méditerranéen de l'Eau, Le Caire, Egypte**

Coordinateur du groupe de travail sur la thématique « urbaine », dans le cadre du processus préparatoire méditerranéen au Forum Mondial de l'Eau, l'IPEMED a organisé, avec ses partenaires, une session de travail autour de la réutilisation des eaux usées traitées.

22 - 24 FÉVRIER**18ème Forum de Bamako, Bamako, Mali**

Jean-Louis Guigou est intervenu lors de cet événement dédié à l'aménagement du territoire de l'espace sahélo-saharien. Ce Forum a été l'occasion pour le Président de l'IPEMED d'exposer sa vision d'un axe intégré « Afrique – Méditerranée – Europe ».

12 MARS**Conférence-débat autour de l'ouvrage « Afrique – Méditerranée – Europe : La Verticale de l'avenir », Montpellier, France**

En partenariat avec la Région Occitanie/Pyrénées Méditerranée, l'IPEMED a organisé avec Agropolis International, Montpellier SupAgro et EcomNewsMed, une conférence-débat pour sensibiliser les décideurs locaux aux bénéfices d'une plus grande coopération dans le secteur agricole.

18 - 23 MARS**Forum Mondial de l'Eau, Brasilia, Brésil**

Cinq événements, une publication inédite, une centaine de décideurs économiques et politiques sensibilisés à la nécessité d'une gouvernance de l'eau plus inclusive en Méditerranée : tels ont été les résultats atteints par la participation de Kelly Robin au Forum Mondial de l'Eau.

17 MAI**Réunion du Cercle Economique Franco-Allemand, Berlin, Allemagne**

Organisé à l'initiative de Joachim Bitterlich, membre du Comité d'Orientation de l'IPEMED, ce débat public a réaffirmé le rôle moteur du couple « franco-allemand » dans la construction de la grande région « Afrique – Méditerranée – Europe ».

22 JUIN**Forum des diasporas africaines et méditerranéennes, Paris, France**

Ce sont 3 000 participants, 200 journalistes, 50 entreprises partenaires et de nombreuses délégations gouvernementales africaines qui ont été rassemblés pour cet événement, organisé par Classe Export et Euro2C, à l'initiative de l'IPEMED.

26 JUIN**Signature d'un MoU avec l'Egypte, Paris, France**

Lors des journées économiques franco-égyptiennes tenues à l'IMA, la Ministre égyptienne de l'investissement et de la coopération internationale, Sahar Nasr et Jean-Louis Guigou, ont signé un MoU, en présence de l'ambassadeur de France en Egypte, Stéphane Romatet.

4 - 5 JUILLET**Forum annuel MEDCONFEDERATION, Barcelone, Espagne**

Membre fondateur du réseau MEDCONFEDERATION, l'IPEMED a mobilisé ses experts et membres fondateurs pour ce forum dédié au rôle des PME dans le développement de la région méditerranéenne.

2 - 5 OCTOBRE**Pollutec Maroc, Casablanca, Maroc**

L'IPEMED a été une nouvelle fois partenaire de Pollutec Maroc et co-animateur de l'Espace Afrique ; l'occasion de susciter des échanges croisés à l'occasion d'ateliers techniques s'appuyant sur les travaux sectoriels menés par l'Institut.



Global Diaspora Week, Parlement Européen, Bruxelles, 5 octobre 2018

→ ● 5 OCTOBRE

Conférence de lancement du projet WABA, Cordoue, Espagne

L'IPEMED s'est impliqué dans un projet de recherche euro-méditerranéen dédié à l'utilisation d'un consortium de bactéries et de micro-algues pour la bioremédiation des eaux usées en milieu rural. Ce projet, inédit par son caractère expérimental, a rassemblé 5 partenaires de 4 pays différents.

→ ● 5 OCTOBRE

Ouverture de la Global Diaspora Week, Bruxelles, Belgique

L'IPEMED a confirmé sa volonté de mieux intégrer les diasporas dans l'évaluation et la mise en œuvre des politiques publiques à l'échelle européenne et africaine, en prenant part à cet événement, porté par son partenaire, l'African Diaspora Network in Europe (ADNE).

→ ● 8 NOVEMBRE

Africa Investment Forum & Awards, Paris, France

L'IPEMED a été partenaire de cette nouvelle édition du Forum, qui s'est tenu au pavillon d'Armenonville. Elle a été dédiée aux opportunités d'affaires sur le continent africain dans différents secteurs, en présence de plus de 600 décideurs issus des secteurs privé et public.

→ ● 22 NOVEMBRE

Réunion du Conseil d'Administration de l'IPEMED, Paris, France

Les administrateurs de l'IPEMED ont validé et salué l'entrée de trois nouveaux membres au CA de l'Institut de Prospective Economique du Monde Méditerranéen : Elisabeth Guigou, Piero Fassino et Miguel Angel Moratinos.

→ ● 10-12 DECEMBRE

Conférence sur le financement des TPE/PME, Tunis, Tunisie

L'IPEMED, l'Union pour la Méditerranée, IPEMED Tunisie, l'Institut Arabe des Chefs d'Entreprise et la Caisse des Dépôts et Consignations de Tunisie ont organisé la restitution d'une étude sur le financement des TPE/PME en présence d'une centaine de décideurs économiques et politiques.

→ ● 13 DECEMBRE

Séminaire de travail prospectif, Alger, Algérie

Jean-Louis Guigou a pris part à un séminaire de travail organisé à Alger, dans le cadre d'un projet d'assistance entre le Secrétariat général des affaires européennes et la Direction Générale de la Prospective du ministère des Finances de l'Algérie.

RETOURS D'EXPÉRIENCE



« Dans un monde de plus en plus fragmenté et tenté par les replis identitaires et la peur de l'autre, encourager les initiatives qui favorisent le dialogue entre les peuples, les cultures et les milieux d'affaires et rappelle les liens de solidarité profonds qui unissent l'Europe et l'Afrique est essentiel. Nous réussirons ensemble



ou nous échouons ensemble. C'est ce qui nourrit la vision défendue par l'IPEMED d'une verticale Afrique/Méditerranée/Europe que je sais partagée ardemment par tant d'hommes et de femmes de bonne volonté dans nos deux continents. »



Alexandre MAYMAT

Directeur Afrique, Méditerranée et Outre-Mer de la Société Générale, France

« L'IPEMED joue un rôle moteur dans la création de ponts avec son voisinage, la région MENA Afrique, qu'il considère comme un partenaire privilégié et égal de l'Europe, afin de façonner un ordre mondial multilatéral plus juste. L'IPEMED fournit des recherches, des analyses et des conseils novateurs pour soutenir



la planification des politiques régionales et facilite le partage des connaissances, le dialogue avec les parties prenantes et les partenaires locaux. L'IPEMED facilite les partenariats technologiques dans différents secteurs. Je suis honorée d'en faire partie. »



Shermine DAJANI

Présidente de PanMed Energy, Jordanie

« La politique de développement européenne s'oriente de plus en plus au sud autour de l'axe Afrique-Méditerranée-Europe. Cette idée – de grande verticale Nord/Sud – fait référence à la régionalisation de l'économie, et au retour de la proximité géographique, économique,



administrative et culturelle. Il est temps de penser ensemble notre zone euro-africaine, indispensable pour la paix et pour une croissance équitable et durable. C'est le défi pris et assumé par l'IPEMED. »



Stefano MANSERVISI

Directeur Général de la coopération internationale et du développement de la Commission Européenne



Les idées de l'IPMED sont partagées par des personnalités de divers horizons

« Nous collaborons étroitement avec l'IPMED sur un projet ambitieux et pertinent concernant la politique, « La Verticale », qui vise à promouvoir la coopération économique et les partenariats entre l'Europe et la région MENA de la Méditerranée et avec leurs voisins africains. Cette collaboration s'appuierait sur la mise en commun des avantages comparatifs des institutions concernées, y compris l'IPMED et l'ERF, afin de renforcer l'intégration entre les trois blocs



Ibrahim ELBADAWI

Directeur Général de l'Economic Research Forum, Egypte

économiques régionaux. L'Economic Research Forum, réseau régional qui promeut la recherche économique de haute qualité dans les pays arabes, l'Iran et la Turquie, et l'IPMED, groupe de réflexion euro-méditerranéen encourageant l'intégration économique des pays du nord et du sud de la Méditerranée, travaillent donc étroitement pour créer un nouvel espace de réflexion et de production de connaissances. »

« Le grand enjeu du XXI^e siècle est l'intégration de l'espace AME. Comme la population de l'Afrique va doubler d'ici 2050 pour atteindre 2,5 milliards de personnes, le continent ne doit pas rater ce défi démographique. Or, en Europe, les relations avec le Sud sont encore trop considérées comme une affaire nationale alors que l'ampleur de la tâche dépasse le cadre national. En même temps, la grande région au sud de l'Europe a l'op-



Christian HILLER VON GAERTRINGEN

Fondateur et associé, Africa Partners, Allemagne

portunité de sauter certaines étapes de développement qui avaient produit des conséquences négatives en Europe et de passer directement à une économie inclusive et respectueuse de l'environnement. C'est le grand mérite de l'IPMED de relever ce défi, de travailler sur cette intégration et de faire des propositions concrètes de développement qui profiteront à l'ensemble de cette vaste région. »



COPRODUCTION ET INDUSTRIALISATION

LA COPRODUCTION AU SERVICE DE L'INDUSTRIALISATION DES PAYS DU NORD DE L'AFRIQUE

➔ Qu'est-ce que la coproduction ?

La « coproduction » se définit comme un nouveau modèle de coopération économique « gagnant – gagnant » vertueux et porteur de co-développement, car il implique :

- La mise en place de partenariats, et non la sous-traitance, pour un partage équitable de la valeur ajoutée ;
- Le développement conjoint d'une chaîne de valeur, générant de la valeur ajoutée localement et à chaque étape de son cycle, et donc pour toutes les parties prenantes ;
- Le partage de technologies et la montée en gamme de chacun des partenaires, dans le respect de la Responsabilité Sociale et Environnementale ;
- Des investissements durables et une planification à long terme, sans volonté de faire un « coup » à court terme ;
- Une adéquation entre l'offre extérieure et la demande locale.

➔ Depuis 2017, l'IPEMED analyse les opportunités et bénéfices liés au déploiement de ce modèle, dans le cadre de son « Observatoire de la coproduction » et de son « programme sur l'industrialisation du Nord de l'Afrique ». En 2018, ce programme, qui bénéficie du soutien de l'Union pour la Méditerranée, a connu trois évolutions positives :



CONSOLIDATION DE LA DÉMARCHE ACADÉMIQUE ET OPÉRATIONNELLE EN TUNISIE

Une étude sur « l'identification des gazelles tunisiennes pour une coproduction avec les entreprises de l'Union Européenne » a été lancée début 2018 grâce au soutien du ministère tunisien du Développement, de l'Investissement et de la Coopération International et dans le cadre d'un partenariat étroit entre l'IPEMED et l'Institut National de la Statistique (INS). Sur la base des données disponibles, Jean-Louis Reiffers et son équipe ont ainsi mené un travail de fond afin de déterminer, de façon objective, une sélection d'entreprises, qui compte tenu de leurs performances, auraient tout intérêt à être bénéficiaires d'une telle démarche de coproduc-

tion avec des TPE/PME/PMI européennes. Au total, ce sont 244 « gazelles » qui ont été isolées de façon anonyme sur la période de 2008-2015.

Cette démarche inédite, d'un point de vue scientifique, ouvre également des perspectives en matière de politiques publiques. Comment encourager les entreprises *onshore* tunisiennes à rivaliser petit à petit avec les entreprises *offshore* qui réalisent 80% des exportations tunisiennes ? Ainsi, une réunion de restitution des résultats intermédiaires de l'étude a eu lieu à Tunis, le 11 décembre 2018, en présence de Monsieur le Ministre Zied Ladhari.





Réunion du COPIL du projet sur l'industrialisation du Nord de l'Afrique, Barcelone, le 4 juillet 2018



PROMOTION D'OUTILS FINANCIERS ADÉQUATS POUR FACILITER LA COPRODUCTION ENTRE LES PME DES CONTINENTS EUROPÉEN ET AFRICAIN

Enclenchée en 2017, l'étude sur « le financement des TPE/PME et la sécurisation des investissements : des enjeux majeurs pour l'intégration de la grande région Afrique – Méditerranée – Europe et le déploiement du modèle de coproduction », conduite par Michel Gonnet, expert associé à l'IPEMED, avec le soutien de l'Union pour la Méditerranée, de l'AFD et de Bpifrance a été présentée à Barcelone en juillet 2018, à l'occa-

sion de la réunion du Comité de Pilotage du programme ainsi que du forum annuel de MEDCONFEDERATION.

L'IPEMED, l'Union pour la Méditerranée, IPEMED Tunisie, l'Institut Arabe des Chefs d'Entreprise et la Caisse des Dépôts et Consignations de Tunisie en ont organisé, le 11 décembre 2018 à Tunis, la restitution en présence d'une centaine de décideurs économiques et politiques.



ELARGISSEMENT DU PÉRIMÈTRE GÉOGRAPHIQUE DU « PROGRAMME SUR L'INDUSTRIALISATION DU NORD DE L'AFRIQUE »

Dans le cadre de son « programme sur l'industrialisation du Nord de l'Afrique », l'IPEMED a initié, en 2018, des pourparlers avec ses partenaires pour une extension de son périmètre de travail à plusieurs pays, dont l'Italie (en partenariat avec le CeSPI et le CSF) et l'Égypte.

Sur ce dernier point, l'IPEMED, Bpifrance, et African Business/NewAfrican ont organisé le 11 avril 2018, à Paris, un « Petit-Déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique » sur le thème du positionnement stratégique de l'Égypte

comme « hub » entre l'Europe et l'Afrique. Ce débat a permis de rassembler un auditoire de plus de 80 personnes autour de Monsieur l'Ambassadeur Reda Bebars, Conseiller du Ministre égyptien de l'Investissement et de la Coopération Internationale, Madame Mira Ghali, Senior Economic Researcher au sein du Ministère égyptien de l'Investissement et de la Coopération Internationale et de Madame Naglaa Fathi, en charge de la Promotion des Investissements au sein du Ministère égyptien de l'Investissement et de la Coopération Internationale.



« Petit-Déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique » sur le thème « L'Égypte, hub entre l'Europe et l'Afrique », Paris, le 11 avril 2018.



AGRICULTURE ET AGRO-ALIMENTAIRE

L'AMÉLIORATION À LONG TERME DE LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE EN MÉDITERRANÉE ET EN AFRIQUE

➔ Co-développement de filières agro-alimentaires territorialisées en Méditerranée

Pour l'IPEMED, l'amélioration à long terme de la sécurité alimentaire des pays méditerranéens implique le co-développement de filières territorialisées, de circuits courts et de systèmes alimentaires territorialisés (SAT), (re)valorisant notamment la diète méditerranéenne. En complément, l'Institut promeut également une « sécurité alimentaire col-

lective » via la mise en place de partenariats agricoles et agro-alimentaires Nord-Sud et Sud-Sud. Ce plaidoyer a rythmé les activités de l'IPEMED en 2018. Ce travail de longue haleine a pour objectif d'accroître la résilience des populations aux effets du réchauffement climatique .



FÉDÉRER : PROMOTION D'UN RÉSEAU MÉDITERRANÉEN AUTOUR DE LA FILIÈRE BLÉ DUR

Coordinateur de la publication collective sur le « Blé dur : de l'organisation des filières à la structuration d'un réseau méditerranéen », l'IPEMED a poursuivi ses efforts en faveur d'un co-développement durable des filières blé dur en Méditerranée, en collaboration notamment avec le Pôle de Compétitivité de Bizerte (PCB) et la Plateforme Blé Dur en

France. L'objectif de ces réunions de travail est la création d'un « Réseau Blé Dur Méditerranéen », permettant de structurer davantage la filière à l'échelle nationale mais aussi régionale. En 2018, un effort collectif a également été entrepris, à destination du grand public, pour vulgariser les principaux enseignements du Palimpseste.



INNOVER : LANCEMENT DU PROJET « WABA »

Deux ans après la parution de son étude exploratoire sur le secteur des micro-algues en Méditerranée, l'IPEMED est impliqué dans un projet de recherche euro-méditerranéen intitulé « WABA » (Wastewater bioremediation using Algae-Bacteria consortia for rural Area, WABA). Ce projet est piloté par l'Université de Cordoue (Espagne) et

conduit en partenariat avec le Commissariat à l'Energie Atomique et aux Energies Alternatives (CEA), la fondation MAScIR (Maroc) et l'Université polytechnique des Marches (Italie).

Ce projet a été sélectionné dans le cadre d'ERANET-MED, pour une durée de 2 ans. Son objectif principal est de développer un pro-

céde de traitement éco-responsable et durable des eaux usées en milieu rural, en ayant recours, pour cela, à des micro-organismes (bactéries / micro-algues). L'IPEMED aura en charge l'évaluation socio-économique des impacts du projet. La conférence de lancement officielle du projet a eu lieu à Cordoue, le 5 octobre 2018.



Lancement du projet « WABA », Cordoue, le 5 octobre 2018



AGIR : DIFFUSION DU PLAIDOYER EN FAVEUR D'« UNE SÉCURITÉ ET UNE SOUVERAINÉTÉ ALIMENTAIRES DURABLES ET PARTAGÉES AUTOUR DE L'AXE AFRIQUE – MÉDITERRANÉE – EUROPE »

Dans la continuité du Palimpseste publié en 2017, l'IPEMED a organisé de nombreux événements afin d'échanger sur la nécessité de nouveaux schémas de coopération dans le secteur agricole, au sein de la macro-région « Afrique – Méditerranée – Europe ».

➔ 23 MAI 2018

La Géostratégie alimentaire en Méditerranée : l'enjeu céréalier

Le 23 mai 2018 s'est tenue une séance publique de l'Académie de l'Agriculture sur « la Géostratégie alimentaire en Méditerranée : l'enjeu céréalier », animée par Jean-Louis Rastoin, professeur émérite à Montpellier Supagro et membre du Comité Scientifique de l'IPEMED. En effet, les pays d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient

étant devenus des importateurs nets en céréales, et compte tenu de l'insécurité alimentaire qui touche ces pays, il est utile et urgent de réfléchir à la conception et à la construction de systèmes alimentaires alternatifs pour contribuer aux objectifs de développement durable tels que définis par les Nations Unies.



Intervention de Monsieur Jean-Louis Rastoin

➔ 17-18 OCTOBRE 2018

Géopolitique de la sécurité alimentaire : un enjeu pour la verticale AME

Les 17 et 18 octobre 2018 se sont tenues les 2èmes Rencontres Francophones sur les Légumineuses (RFL2), à Toulouse. Monsieur Jean-Louis Rastoin, y est inter-

venu en conférence plénière sur le thème : «Géopolitique de la sécurité alimentaire : un enjeu pour la verticale AME (Afrique – Méditerranée – Europe) ».





EAU

FAIRE FACE AUX DÉFIS DE L'EAU EST UN IMPÉRATIF EN MÉDITERRANÉE

➔ Pour une gouvernance de l'eau plus inclusive et intégrée avec l'énergie et le traitement des déchets

Depuis 2006, les réflexions engagées par l'IPEMED convergent vers la nécessité d'une gestion intégrée de la demande et des ressources en eau, et d'une gouvernance de l'eau plus efficace et inclusive en Méditerranée, en relation avec l'énergie et le traitement local des déchets. Ce chantier a connu une forte actualité en 2017 et 2018 avec la préparation du Forum Méditerranéen de l'Eau du 22 au

24 janvier 2018 au Caire, puis le Forum Mondial de l'Eau, qui a eu lieu du 18 au 23 mars 2018 à Brasilia. Ce Forum fut stratégique, car c'est l'une des rares instances internationales à reconnaître la Méditerranée comme espace régional pertinent, aux côtés de l'Europe, de la « région Arabe », de l'Afrique, des Amériques et de l'Asie – Pacifique.



DE L'ANIMATION D'UN GROUPE DE TRAVAIL ...

Le processus préparatoire méditerranéen, piloté par l'Institut Méditerranéen de l'Eau et l'Union pour la Méditerranée, a ainsi permis de porter la voix des acteurs de la région et de mettre en valeur les solutions déployées à l'échelle locale sur l'ensemble des thématiques identifiées comme prioritaires. Désignés coordinateurs du groupe de travail sur la thématique « urbaine », l'IPEMED et le réseau MedCités ont ainsi souhaité profiter de ce processus pour valoriser le savoir-faire des villes et des opérateurs en matière de réutilisation des eaux usées traitées (REUT) ; ce sujet ayant été le thème principal d'un rapport des Nations Unies sur la mise en valeur des ressources en eau.

Capitaliser sur les expériences passées, mutualiser et diffuser l'information, valoriser le point de vue des acteurs de terrain ; tels ont été les objectifs poursuivis lors des réunions de travail organisées en 2017 et en janvier 2018, à l'occasion du Forum Méditerranéen de l'Eau.

Ce Forum, le 3ème à être organisé, a permis de rassembler les parties prenantes de la région méditerranéenne impliquées dans la thématique de l'eau. Les thèmes prioritaires qui y ont été abordés ont concerné le climat (changement climatique), la population (assainissement de l'eau pour tous), le développement, l'urbain (réutilisation de l'eau), les écosystèmes (gestion et réhabilitation des écosystèmes pour les services d'eau et la biodiversité), et le financement (pour un développement durable).





8ème Forum Mondial de l'Eau, Brésil, du 18 au 23 mars 2018



L'ensemble des cas d'étude présentés ont alors été compilés dans une publication inédite, réalisée en partenariat avec le Réseau des Villes Euromed, l'Office International de l'Eau (OIEau) et le Système Euro-Méditerranéen d'Information sur les savoir-faire dans le Domaine de l'Eau (SEMIDE).

Intitulée « Réutilisation des eaux usées traitées en Méditerranée et impacts sur les territoires », elle a également bénéficié du retour d'expérience d'experts du Nord comme du Sud de la Méditerranée.

Cette publication est l'occasion de faire émerger des propositions originales pour assurer l'accès à l'eau et à l'assainissement pour tous en Méditerranée, tout en valorisant le savoir-faire des villes et des opérateurs en matière de réutilisation des eaux usées traitées.



... A LA VALORISATION DES RECOMMANDATIONS À L'OCCASION D'ÉVÉNEMENTS DE HAUT NIVEAU

Forts de ce travail préparatoire, l'IPEMED et ses partenaires ont organisé ou participé à plusieurs temps d'échanges à Brasilia, dont une session inter-régionale axée sur la problématique suivante : « REUT au sein de la Verticale Afrique – Méditerranée – Europe : impacts territoriaux et recherche d'une stratégie commune ».

En reconnaissance du travail réalisé, la candidature de l'IPEMED au Conseil Mondial de l'Eau a été acceptée fin 2018. Cela permettra à l'Institut de peser dans la préparation du prochain Forum de l'Eau à Dakar.





PROSPECTIVE

FAVORISER LA CONVERGENCE ENTRE L'AFRIQUE, LA MÉDITERRANÉE ET L'EUROPE

➔ Identifier des « tendances lourdes »

Depuis sa création, l'IPEDM cherche à anticiper et dégager scientifiquement des tendances lourdes pour orienter l'action privée et politique dans le respect de l'intérêt général. Ses chantiers autour de la

« coproduction », des « circuits-courts », etc. sont le reflet de l'observation attentive des dynamiques de long terme au sein de la grande région « Afrique – Méditerranée – Europe ».



MIGRATIONS & MOBILITÉS

Sept ans après la parution de l'ouvrage intitulé « Méditerranée : Passer des migrations aux mobilités », l'IPEDM a souhaité remettre en question certaines idées reçues en s'interrogeant : « Les migrations peuvent-elles compenser la faiblesse démographique de l'Europe ? ».

Dans une courte étude publiée en 2018, Hervé Le Bras partage ses perspectives à l'horizon 2050 et déconstruit l'hypothèse des « migrations de remplacement ».



PROSPECTIVE CHINE – AFRIQUE

La Chine est devenue un partenaire économique incontournable de l'Afrique, laquelle est partiellement englobée dans l'ambitieux programme chinois « One Belt One Road ». Son engagement sur le continent africain prend des formes très diverses suivant les sous-régions et les pays considérés comme prioritaires. Cette percée chinoise suscite un engouement médiatique, mais également des craintes politiques. Afin de proposer des éléments de réflexion qui contrebalancent, parfois infirment, les trop nombreux effets d'annonce, l'IPEDM, en partenariat avec l'Observatoire Europe – Afrique 2020

a lancé, en 2018, une réflexion sur la contribution de la Chine au développement industriel de l'Afrique.

Cette réflexion s'est matérialisée par une publication collective, dont les principaux résultats ont été restitués à l'occasion d'un « Petit-Déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique » le 27 juin 2018, à Paris, en partenariat avec Bpifrance et IC Publications.

En filigrane, cet axe de recherche a permis de tirer des enseignements des « zones économiques spéciales chinoises » en Afrique pour l'identification d'un modèle de « ZES » plus adapté aux besoins locaux.





Colloque organisé pour les 40 ans du Plan Bleu, Paris, le 5 juin 2018



UN PETIT DEJEUNER SUR LA CHINE

Les principaux résultats de ce palimpseste ont été restitués à l'occasion d'un « Petit-Déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique » le 27 juin 2018, à Paris, en partenariat avec Bpifrance et IC Publications. Ce petit-déjeuner, le troisième de l'année 2018, a eu pour thème « La contribution chinoise à l'industrialisation de la

Méditerranée et de l'Afrique ». Il a permis de rassembler un auditoire de plus de 80 personnes, autour du modérateur de l'événement, Hichem Ben Yaïche, rédacteur en chef de NewAfrican et African Business.



POUR UN AVENIR COMMUN AU SEIN DE L'AXE « AME »

Fort de ses travaux sur la régionalisation, l'IPEMED promeut une vision qui donne du sens à l'action économique et politique sur le long terme. Cette vision, c'est la construction de la grande région « Afrique – Méditerranée – Europe » (AME), qui sous-tend le projet de fondation La Verticale AME. Jean-Louis Guigou, Président de l'IPEMED, est intervenu à de nombreux colloques pour exposer sa vision du monde en « quartiers d'orange », notamment à l'occasion du colloque sur « L'Environnement et le développement en Méditerranée, hier, aujourd'hui, demain »

organisé pour les 40 ans du Plan Bleu, à Paris le 5 juin 2018.

Cette journée a été l'occasion de revenir sur les progrès en matière de développement durable en Méditerranée, et sur la perception des enjeux actuels et futurs de cet espace. Elle a été organisée par le Plan Bleu et l'Association Serge Antoine, avec le concours du Comité d'histoire du ministère de la Transition écologique et solidaire (CGEDD), du Conseil Général de l'Agriculture et de l'Alimentation (CGAAER), et du ministère de l'Agriculture et de l'IPEMED.



LES AUTRES CHANTIERS CHERS À L'IPEMED

ÉNERGIE :

POUR UNE COOPÉRATION ACCRUE ENTRE ACTEURS EUROPÉENS, MÉDITERRANÉENS ET AFRICAINS



L'IPEMED était partenaire de la 10^{ème} édition du Salon Pollutec Maroc, qui a eu lieu du 2 au 5 octobre 2018, à Casablanca. Il a contribué, aux côtés de l'ADEME et en partenariat avec Cécile Carlier, à l'organisation et à l'animation d'une série de conférences au sein de l'Espace Afrique, sur le développement des énergies renouvelables, les biotechnologies, etc. La Communauté Méditerranéenne de l'Energie (CME) sur le modèle de la CECA en 1950 constitue toujours un objectif à atteindre.

VERTICALE : POUR UN SAHEL PACIFIQUE ET PROSPÈRE



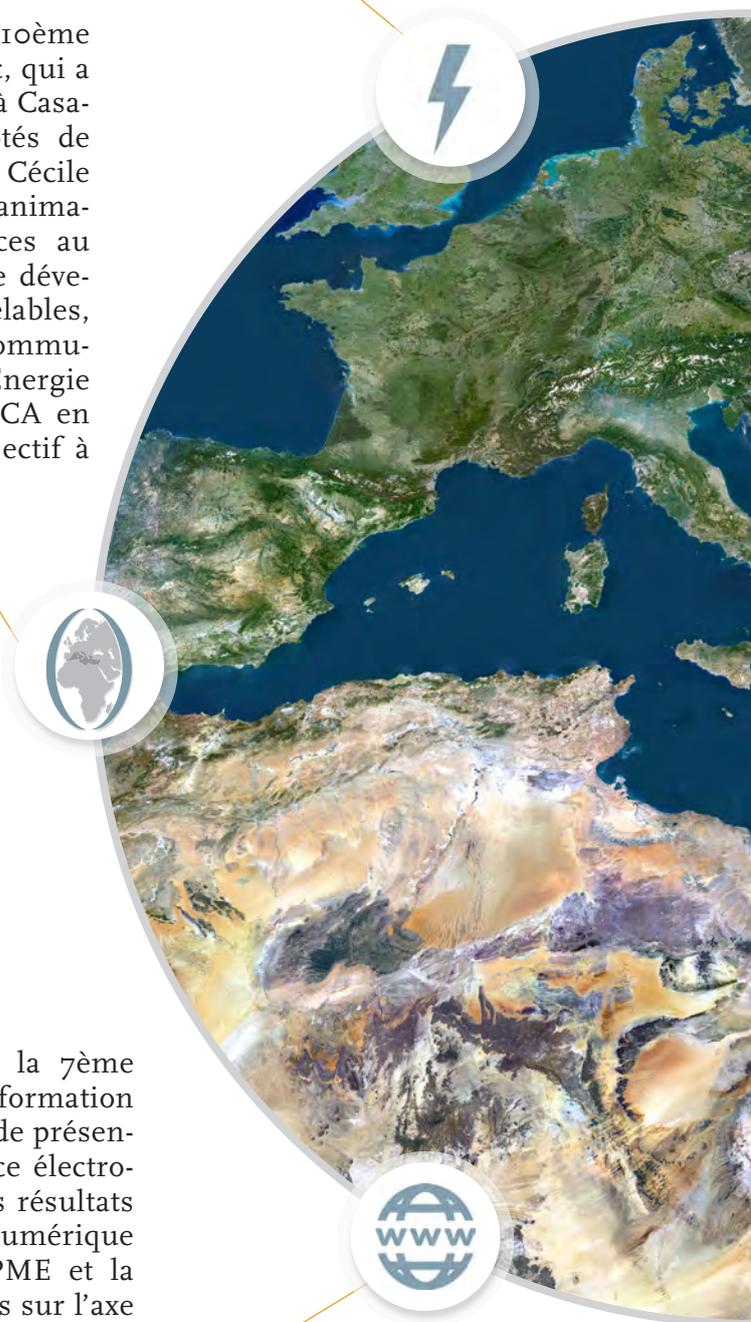
Nicolas Normand, Ministre plénipotentiaire honoraire, ancien ambassadeur de France (Mali, Congo et Sénégal), ancien directeur-adjoint de l'IHEDN, appelle à changer le paradigme de l'aide au développement et à se préoccuper plus fortement du Sahel dans une analyse publiée en juillet 2018.



L'IPEMED était partenaire de la 7^{ème} édition des Assises de la Transformation Digitale en Afrique ; l'occasion de présenter nos travaux sur le commerce électronique et, en avant-première, les résultats de notre étude sur l'impact du numérique sur le financement des TPE/PME et la sécurisation des investissements sur l'axe Afrique – Méditerranée – Europe.

TIC :

POUR UN MARCHÉ UNIQUE DU NUMÉRIQUE EN AFRIQUE ?



En 2018, l'IPEMED a mis en évidence des opportunités de coopérations sectorielles, dans des filières stratégiques pour l'intégration des deux rives de la Méditerranée, et au-delà, des continents européen et africain. Pour cela, l'IPEMED s'est appuyé sur de nouveaux acteurs issus de la société civile et a mené des activités rapprochant la réflexion de l'action.

TRANSPORTS :

LE MAROC, HUB LOGISTIQUE ENTRE L'EUROPE ET L'AFRIQUE ?

Convaincu que le Maroc, dont les investissements à l'étranger se répartissent, à parts quasi égales, entre l'Europe et l'Afrique, constitue un pivot entre ces deux espaces géographiques, l'IPEMED a publié en 2018 une nouvelle étude sur le « Maroc, hub logistique entre l'Europe et l'Afrique ». Ce nouveau rapport vise à étudier les conditions physiques, réglementaires, institutionnelles et socio-économiques nécessaires au déploiement d'un système logistique intégré en Méditerranée, et surtout au rôle joué par le Maroc, dans la structuration des échanges entre l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique.



Organisé par Classe Export et Euro2C, à l'initiative de l'IPEMED, le Forum des Diasporas Africaines a eu lieu le 22 juin 2018. Co-construit avec l'appui d'un Conseil d'orientation composé à la fois des principales associations de la diaspora présentes en France et en Europe, mais aussi de représentants du secteur privé et du monde institutionnel, il a permis de rassembler plus de 3 000 personnes, autour des enjeux suivants : rendre davantage visibles les initiatives portées par les diasporas, saluer leur rôle dans le rapprochement de leurs pays d'accueil et d'origine, etc.



MOBILITÉS :

LES DIASPORAS, ACTRICES DE L'INTEGRATION ECONOMIQUE ENTRE L'EUROPE, LA MEDITERRANEE ET L'AFRIQUE

LA FONDATION LA VERTICALE AME



STATUTS ET GOUVERNANCE

- Une réunion à Paris, fin novembre, a permis de finaliser les statuts de droit belge qui ont été déposés fin 2018 en vue d'obtenir l'arrêté royal de reconnaissance de la fondation.
- Les deux co-fondateurs sont l'IPEMED, via le Fonds de dotation de la Verticale, et TAG ORG, groupe international du Dr. Talal Abu-Ghazaleh, créé en Jordanie.
- Elisabeth Guigou en sera la présidente et Talal Abu-Ghazaleh, Founding Chairman, en sera le vice-président.
- Le conseil d'administration a vocation à réunir des représentants des trois ensembles régionaux.
- De par ses statuts, la Verticale AME est ouverte aux contributeurs publics et privés.



LES PROGRAMMES D'ACTION

Pour initier la conduite de ces programmes, l'IPEMED a rassemblé trois institutions partenaires :



IPEMED – PARIS
Jean Louis Guigou
Président



AFRICAN FUTURES
INSTITUTE – PRETORIA
Professeur Alioune Sall
Directeur Exécutif



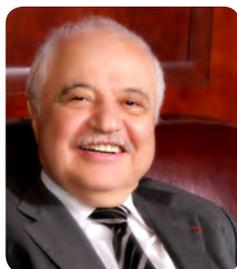
ECONOMIC RESEARCH
FORUM – LE CAIRE
Ibrahim El Badawi
Directeur Général



CESPI – ROME
Piero Fassino
Président



Elisabeth Guigou
Présidente de La Verticale



Talal Abu-Ghazaleh
Founding Chairman et Vice-
Président de La Verticale

Des entretiens ont été conduits à Bruxelles avec les dirigeants de la Commission Européenne pour la mise en place de « verticales sectorielles » – groupes de travail thématiques réunissant des experts de la grande région AME – comme outils efficaces pour la réussite du Plan d'Investissement Extérieur pour l'Afrique, lancé par le Président Jean-Claude Juncker.

L'année 2018 a été marquée par des avancées significatives concernant les statuts et la gouvernance, les programmes d'actions et la communication.



LES MANIFESTATIONS

→ ● 2 FÉVRIER

Petit déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique « Hub de BpiFrance - La Verticale ». Paris

Le premier petit déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique de l'année 2018 a été organisé le vendredi 2 février, avec une conférence sur la thématique « Afrique-Méditerranée-Europe : L'AMÉ, Verticale de l'avenir ».

Le débat a été modéré et animé par Monsieur Hichem Ben Yaïche, rédacteur en chef de New African et African Business.

Ce petit déjeuner a également été l'occasion de présenter au public le nouvel ouvrage de Jean-Louis Guigou et Pierre Beckouche, intitulé « Afrique – Méditerranée – Europe : La Verticale de l'avenir » publié aux éditions Nevicata dans la collection « L'âme des peuples ».



Petit déjeuner de la Méditerranée et de l'Afrique « Hub de BpiFrance - La Verticale ». Paris, le 2 février 2018.

→ ● 19 JUIN

Un manifeste intitulé « Une ardente obligation : créer la Verticale AME »

Le manifeste a été signé en juin 2018 par 54 personnalités issues des sphères politique, entrepreneuriale et académique, qui adhèrent à la vision d'un axe AME commun et militent pour la mise en place de mécanismes et d'institutions qui ont fait leurs preuves en Asie et dans les Amériques. En premier lieu, les signataires soulignent l'importance d'une fondation qui rassemble experts, intellectuels, représentants de la société civile et chefs d'entreprise travaillant à l'accélération des interconnexions, des réseaux techniques, financiers et culturels.

→ ● 28 MAI

Mission à Accra, Ghana

Lors d'une mission à Accra entre le 26 et le 30 mai 2018, Jean-Louis Guigou s'est entretenu avec le président Nana Akufo-Addo et lui a présenté la nouvelle donne dans les relations Afrique-Europe, portée par La Verticale.



RETOUR SUR 2018 — en chiffres —



32

Adhérents



64

Participations
à des événements



101

Mentions de l'IPEMED
dans la presse



11

Newsletters envoyées



17 540

Abonnés à la newsletter



7 573

Abonnés sur Facebook



744

Abonnés sur LinkedIn



2 384

Abonnés sur Twitter



3 855

Tweets



129 792

Visiteurs du site Internet

PRESSE

Au fil de l'année 2018, l'IPEMED a fait l'objet de nombreuses apparitions dans les médias, à travers des interviews de son Président et ses experts associés, mais également par la promotion de ses publications et de sa participation à un nombre important d'événements. En 2018, l'IPEMED a été mentionné dans 101 articles, et l'Institut a été référencé dans 50 journaux dont une majorité issue des pays du Sud.

RÉSEAUX SOCIAUX

L'IPEMED est actif sur les réseaux sociaux, à travers plusieurs plateformes. Twitter, Facebook et LinkedIn sont d'excellents canaux de diffusion d'informations, permettant de promouvoir les actions de l'IPEMED, ses productions et ses événements, tout en accroissant sa visibilité.

IPEMED @IPEMED

L'Institut de Prospective Économique du monde Méditerranéen (IPEMED) est un think tank dédié à l'intégration entre #Afrique #Méditerranée et #Europe @AlGangne

Tweets Tweets & réponses Médias

Forum des diasporas Africaines

SAVE THE DATE! Retrouvez la deuxième édition du Forum des diasporas africaines le 21 juin 2019 au Ballroom de Montrouge

Pour plus d'infos : 2019.forumdesdiasporas.com #FDDA2019 #Diasporas #Afrique #Edda2019

31 Juin 2019

Partage d'expériences Investissement Management et projets Création d'entreprise

Vos Tweets ont gagné 1 483 impressions au cours de la semaine dernière

Suggestions

- CNDH Maroc @CNDH...
- MEDEF International
- Africa Confidential @AFRIC...

VIDÉOS

Une nouveauté en 2018 a été l'abonnement à la plateforme de conception en ligne Pitchy, dans le but de créer des vidéos explicatives à destination du grand public, et de promouvoir nos activités de manière claire et ludique.

Meilleurs vœux et bonne année 2019

IPEMED

- INSTITUT DE PROSPECTIVE ÉCONOMIQUE DU MONDE MÉDITERRANÉEN -

En 2019, continuons à construire ensemble

NEWSLETTERS

11 newsletters bilingues ont été envoyées en 2018. Elles sont depuis cette année entièrement rédigées et mises en page par l'équipe. 17 540 personnes la reçoivent, et elles permettent de diffuser à l'ensemble du réseau de l'IPEMED les informations capitales du moment, les études publiées et les événements auxquels l'Institut participe.

IPEMED

- INSTITUT DE PROSPECTIVE ÉCONOMIQUE DU MONDE MÉDITERRANÉEN -

Newsletter : découvrez nos dernières actualités !

[Voir la version en ligne](#)

EVENEMENTS

Cordoue, 5 octobre : conférence WABA

L'IPEMED en partenariat avec l'Université de Cordoue (Espagne), le Commissariat français à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA), la fondation MAScI.R. (Maroc)...

[LIRE LA SUITE](#)

Bruxelles, 5 octobre : cérémonie d'ouverture de la Global Diaspora Week

L'IPEMED est ravi de participer, aux côtés de l'African Diaspora Network in Europe (ADNE) et d'autres structures, à la "Global Diaspora Week" se tiendra du 5 au 15 octobre prochains, à Bruxelles.

[LIRE LA SUITE](#)

MEILLEUR ARTICLE

En 2018, l'IPEMED a lancé un appel pour un renforcement de la coopération AME. Cet appel a été cosigné par une cinquantaine de personnalités, et il est paru dans plusieurs journaux.

jeuneafrique

LIBERTÉ SPORT ÉCONOMIE & FINANCE LES DOSSIERS EN VIDÉO CLASSEMENTS OPINION APPELS D'OPINIONS

DIPLOMATIE

Une ardente obligation : créer la verticale Afrique-Méditerranée-Europe (AME)

19 juillet 2018 à 11h43

Par **Jean-Louis Guérou**
Jean-Louis Guérou est président fondateur de l'IPEMED (Institut de prospective économique du monde méditerranéen).

[Lire la suite](#)

NOTRE FONCTIONNEMENT

L'ÉQUIPE



Jean-Louis Guigou
Président

L'IPEMED c'est aussi une équipe permanente internationale, d'hommes et de femmes, qui, au quotidien, redoublent d'efforts pour construire cette Méditerranée de demain.



Avec de gauche à droite :

Farzan Bakaoollah, Directeur financier et ressources humaines.

Morgane Hervé-Gangloff, Cheffe de projet.

Jean-Marie Paintendre, Conseiller pour les affaires internationales.

Mayssa Allani, Assistante responsable des projets.

Jean-Louis Guigou, Président de l'IPEMED.

Cindy Delvoye, Chargée de la communication.

Kelly Robin, Responsable des projets.

Valérie Boura, Assistante de direction.



Une réunion du Comité Scientifique de l'IPEMED

Les organes de gouvernance de l'IPEMED illustrent son caractère indépendant et respectent une parité nord-sud.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENT

Jean-Louis Guigou
Fondateur de l'IPEMED

VICE-PRÉSIDENTS

Eric Diamantis
Avocat associé, Cabinet Clyde&Co, France

Fouad Trad
Directeur Général, Byblos Bank Europe, Liban

TRÉSORIER

Guillaume Mortelier
Directeur de la stratégie et du développement, Bpifrance

MEMBRES :

Talal Abu-Ghazaleh
Président du groupe TAG ORG, Jordanie

François Aïssa-Touazi
Conseiller Moyen-Orient, Ardian, France

Jean-Louis Chaussade
Directeur Général, Suez, France

Shermine Dajani
Présidente, Pan MedEnergy, Jordanie

Khalil Daoud
Président, Liban Post, Liban

Yves Delaine
Directeur Général Délégué, AVRIL, France

Piero Fassino
Député et Président du CeSPI, Italie

Elisabeth Guigou
Ancienne Ministre et Présidente de la Fondation Anna Lindh, France

Noureddine Hajji
Directeur Général Associé, EY, Tunisie,
Président de l'IPEMED Tunisie

Alexis de Maigret
Consultant, Footprint, France

Miguel Angel Moratinos
Ancien Ministre, Espagne

Jean-Michel Severino
Président, Investisseurs et Partenaires, France

Jemal Taleb
Ambassadeur itinérant de Mauritanie,
Avocat, Cabinet Clyde&Co

Philippe Wahl
Président Directeur Général, Groupe La Poste, France

Douraid Zaghovani
COO, Investment Corporation of Dubai

CONSEIL DE SURVEILLANCE

PRÉSIDENT

Khalil Daoud
Président, Liban Post, Liban

VICE-PRÉSIDENT

Elias Doumet
Président, Matelec, Liban

MEMBRES :

Khater Abi-Habib
Président, Kafalat, Liban

Talal Abu-Ghazaleh
Président du groupe TAG ORG, Jordanie

François Bassil
Président, Byblos Bank, Liban

Jean-Louis Chaussade
Président Directeur Général, Suez, France

Shermine Dajani
Présidente, Panmed Energy, Jordanie

Alexandre Maymat
Directeur Afrique, Méditerranée et Outre-Mer
de la Société Générale, France

Philippe Monloubou
Président du directoire, Enedis, France

Guillaume Pepy
Président du directoire, SNCF, France

Arnaud Rousseau
Président, AVRIL, France

Philippe Wahl
Président Directeur Général, Groupe La Poste, France

COMITÉ SCIENTIFIQUE

MEMBRES :

Pierre Beckouche
Professeur des universités, Paris 1
Panthéon Sorbonne

Youssef Courbage
Démographe, Ined

Alain Ducass
Expert associé

Rachid Jankari
Consultant international

Bernard Morel
Economiste, Professeur des universités

Jacques Ould Aoudia
Chercheur en économie du développement

Paulette Pommier
Consultante internationale en développement
régional et aménagement du territoire

Jean-Louis Rastoin
Professeur honoraire, Montpellier SupAgro

Jean-Louis Reiffers
Doyen honoraire de la Faculté des Sciences
Economiques de l'Université d'Aix-Marseille

Alioune Sall
Directeur de l'Institut des Futurs Africains

Marco Zupi
Directeur Scientifique du CeSPI

COMITÉ D'ORIENTATION POLITIQUE

CO-PRÉSIDENTS

Miguel Angel Moratinos
Ancien Ministre, Espagne

Elisabeth Guigou
Ancienne Ministre et Présidente de la
Fondation Anna Lindh, France

MEMBRES :

André Azoulay
Conseiller du Roi, Maroc

Joachim Bitterlich
Ancien conseiller du Chancelier, Allemagne

Emma Bonino
Ancienne Ministre, Italie

Georges Corm
Ancien Ministre, Liban

Kemal Dervis
Ancien Ministre, Turquie

Amr El Shobaky
Ancien membre du Parlement, Egypte

Mounir Fakhry Abdelnour
Ancien Ministre, Egypte

Iqbal Gharbi
Directrice de la chaire d'anthropologie
religieuse, Université Zitouna, Tunisie

Medhi Jomaa
Ancien Premier Ministre, Tunisie

Alain Juppé
Ancien Premier Ministre, France

Fadia Kiwan
Directrice de l'Institut des sciences politiques
de l'Université Saint-Joseph, Liban

Eneko Landaburu
Ancien Chef de délégation de la Commission
européenne, Espagne

Enrico Letta
Ancien Président du Conseil, Italie

Denis Mac Shane
Ancien Ministre, Royaume Uni

Robert Malley
Ancien Conseiller du président, Etats-Unis

Fathallah Oualalou
Ancien Ministre, Maroc

Josep Pique
Ancien Ministre, Espagne

Romano Prodi
Ancien Président du Conseil et de la
Commission européenne, Italie

Jean-Pierre Raffarin
Ancien Premier Ministre, France

Cherif Rahmani
Ancien Ministre, Algérie

Carmen Romero Lopez
Députée européenne, Espagne

Panagiotis Roumeliotis
Ancien Ministre, Grèce

Datant de décembre 2018

MEMBRES BIENFAITEURS : BPIFRANCE • RÉGION OCCITANIE • CCI PARIS-ILE-DE-FRANCE • TALAN • PANMED ENERGY

NOS ADHÉRENTS ET PARTENAIRES

En 2018, l'IPEMED s'est enrichi de nouveaux membres, a renforcé son réseau institutionnel et académique et a consolidé ses partenariats.

→ UN NOUVEAU MEMBRE FONDATEUR : SOCIETE GENERALE



Alexandre Maymat, Directeur Afrique, Méditerranée et Outre-Mer a signé une convention d'adhésion à l'IPEMED. Banque internationale, historiquement présente dans les pays méditerranéens et africains, la Société Générale a fait le choix d'une stratégie de développement sur l'ensemble du continent africain.

→ UN NOUVEAU MEMBRE BIENFAITEUR : MERIDIAM



Thierry Déau, Président-fondateur de MERIDIAM s'est engagé auprès de l'IPEMED comme membre bienfaiteur.

MERIDIAM est un groupe spécialisé dans le développement, le financement et la gestion de projets d'infrastructures publiques sur le long terme.

MERIDIAM gère 7 fonds d'investissement, via ses bureaux à Paris, New-York, Dakar, Addis Abeba, Amman etc., avec une volonté affichée d'accroître ses activités dans l'ensemble du continent africain.

→ PARTENAIRES : MEDCONFEDERATION



Partenaire depuis l'origine de cette initiative portée par la CAIXA de Barcelone, l'IPEMED assume une Vice-Présidence (Jean-Marie Paintendre) aux côtés de la CAIXA, de l'IEMed et de la CDC Tunisie.

A l'occasion du conseil de décembre 2018, le président Jaloul Ayed, ancien Ministre tunisien, a souhaité quitter ses fonctions. Il est remplacé par Chris de Noose, Directeur Général de WSBI (groupement mondial des Caisses d'Epargne).



➔ RÉSEAU INSTITUTIONNEL ET ACADÉMIQUE

L'IPEMED a souhaité créer des liens institutionnels et académiques avec l'Égypte qui occupe une position stratégique en direction de l'Europe, de la Méditerranée et de l'Afrique. Dans l'optique de la fondation La Verticale, l'Égypte offre en outre une ouverture vers les pays d'Afrique orientale.

• BUSINESSMED

Saida Neghza, présidente de BUSINESSMED a signé à Paris, le 17 septembre 2018, une convention de partenariat avec l'IPEMED.

BUSINESSMED est le principal représentant régional du secteur privé, reflétant les intérêts de 22 confédérations d'entreprises issues des pays membres de l'Union pour la Méditerranée.

• ADNE

Jean-Louis Guigou et Jean-Marie Paintendre ont rencontré Marie-Chantal Uwitzonze, Présidente de l'African Diaspora Network in Europe – ADNE, au cours de la Global Diaspora Week 2018, début octobre, et ont à cette occasion signé un MoU.

• L'ECONOMIC RESEARCH FORUM – ERF

Ibrahim Elbadawi, Managing Director, a signé le 3 septembre 2018 un accord de coopération avec l'IPEMED.

Think tank soutenu par la Banque mondiale et le Fonds Arabe de Développement Economique et Social, l'ERF est dédié à la promotion d'une recherche économique qui contribue au développement inclusif et durable dans les pays arabes, l'Iran et la Turquie.

• LE MINISTÈRE ÉGYPTIEN DE L'INVESTISSEMENT ET DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE

Le 26 juin 2018, lors d'une manifestation à l'IMA, la ministre Dr Sahar Nasr a signé avec l'IPEMED un « *Memorandum of Understanding for Institutional Cooperation* ».



Signature d'un MoU, 26 juin 2018

FINANCEMENT

Au 31 décembre 2018, l'IPEMED dispose de 1 469 274 € dont 1 011 517 € au titre des adhésions et 100 405 € de subventions, et 357 352 € de produits divers.

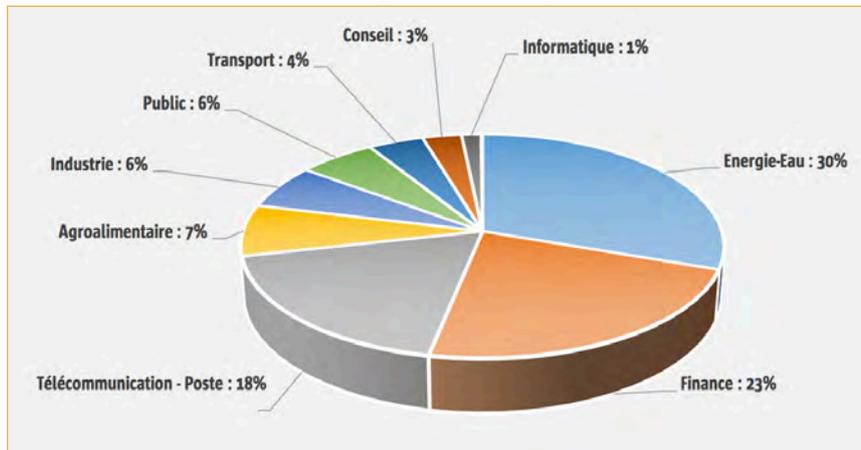
L'IPEMED compte 32 adhérents* dont :

- 24 en France ;
- 4 au Liban ;
- 1 en Tunisie ;
- 2 en Jordanie ;
- 1 en Espagne.

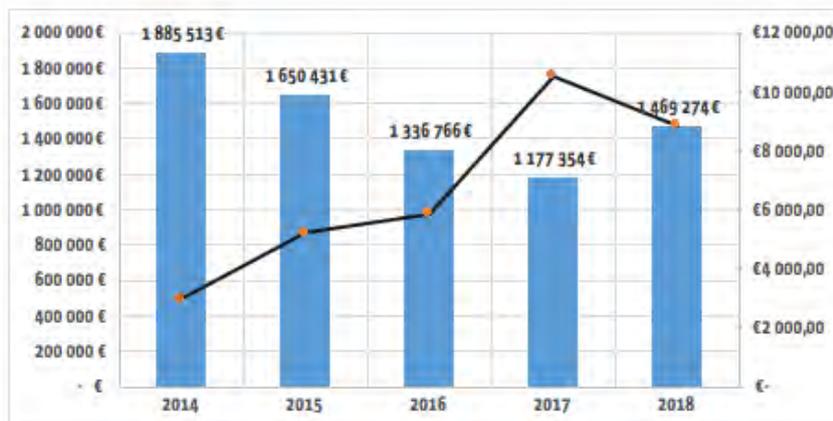
L'IPEMED bénéficie de 4 subventions publiques françaises :

- AFD ;
- Conseil régional des Hauts de France ;
- Conseil régional PACA ;
- Conseil régional de l'Occitanie.

Répartition des secteurs d'activités des financeurs



Evolution des produits et du résultat de 2014 à 2018



* Essentiellement à + de 90 % des entreprises privées.

	2014	2015	2016	2017	2018
Produits	1 885 513 €	1 650 431 €	1 336 766 €	1 177 354 €	1 469 274 €
Evolution des produits en %	-12,93%	-12,47%	-19,01%	-11,93%	+24,79%
Charges	1 882 547 €	1 645 223 €	1 330 890 €	1 166 840 €	1 460 433 €
Evolution des charges en %	-22,97%	-12,61%	-19,11%	-12,33%	+25,16%
Résultat	2 966,00 €	5 208,00 €	5 876,00 €	10 514,00 €	8 841,00 €

LES PRODUITS

Le montant des produits comptabilisés au titre de l'année 2018 est de 1 469 274 euros, présentant une augmentation de 24,79 % par rapport à 2017. Ce résultat est essentiellement lié à la reprise des provisions pour risques d'un montant de 356 914 euros. Le montant des cotisations de 2018 a baissé de 67 683 euros soit 6,27%.

Sur cet exercice, nous avons clôturé des dossiers de subventions de ces dernières années pour un montant total de 100 405 euros, correspondant en partie à un recouvrement des sommes non perçues en 2014, 2016 et 2017, ce qui a permis de liquider les dépenses prévues aux cahiers des charges.

LES CHARGES

Au 31 décembre 2018, les charges d'exploitation, présentant un montant de 967 605 euros, ont baissé de 64 995 euros soit 5,52%. En contrepartie de la réduction des charges liées aux rémunérations (-28.06%) et aux charges sociales (-21.14%), les honoraires ont fortement augmenté soit de + 51 393 euros (+30.89 %) en raison du recours à l'intérim.

Aux charges d'exploitation, il faut comptabiliser également le montant des charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement d'un montant de 911 euros et la constitution des provisions pour risque d'un montant de **491 917 euros** clôturant ainsi l'exercice 2018 à un montant de **1 460 433 euros** de charge.

LE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2018

Au 31 décembre 2018, le résultat présente un solde + 8 841 euros.

LA TRÉSORERIE AU 31 DÉCEMBRE 2018 :

La disponibilité sur le compte courant est de 184 069 euros. L'IPEMED a conservé les placements suivants : FCP : 252 917 euros et OPCVM : 400 914 euros ; Les taux de rendement de ces placements étant relativement faibles et restés identiques au taux de rendement de 2016, une partie des OPCVM de 2017 (356 765 euros) a été placée avec des taux plus avantageux sur un compte sur livret (200 000 euros) et un livret A (76 500 euros).

Au 31 décembre 2018, l'IPEMED dispose d'une trésorerie de **1 151 346 euros** (soit -24.25% par rapport à 2017 : 1 519 907 euros).

L'Institut de prospective économique du monde méditerranéen, IPEMED, est une association reconnue d'intérêt général, créée en 2006. Think tank promoteur de la région méditerranéenne, il a pour mission de rapprocher par l'économie, les pays des deux rives de la Méditerranée. Il est financé essentiellement par des entreprises et des particuliers qui partagent ses valeurs. L'IPEMED est présidé par Jean-Louis Guigou.

Notre vision de la régionalisation du monde est de plus en plus partagée. Les entreprises sont à la manœuvre avec le compactage des chaînes de valeur. Les populations, au niveau local, ont tendance à reprendre leur destin en main – circuits courts, intégration locale.



Africa
Med by IPEMED
Europa

IPEMED
100 BOULEVARD DU MONTPARNASSE
75014 PARIS

EMAIL : communication@ipemed.coop
TÉL : +33 (0)1 56 54 38 38
FAX : +33 (0)1 56 54 30 51
www.ipemed.coop

Crédits :
Direction de la publication : IPEMED
Coordinateur générale et secrétariat de rédaction : Cindy Delvoye
Ont participé à la rédaction : Jean-Marie Paintendre, Farzan Bakaoallah,
Kelly Robin, Morgane Hervé-Gangloff, Mayssa Allani.
Conception et réalisation : TENCONCEPT
Crédits photos : 16:9 prod. DR.
Tous droits réservés, IPEMED 2019.