

# La Verticale

POUR UNE GRANDE RÉGION AFRIQUE – MÉDITERRANÉE – EUROPE

**Qui sommes-nous ?** Une association (loi de 1901) reconnue d'utilité publique, IPEMED, qui porte le projet de fondation « La Verticale Afrique – Méditerranée – Europe ».



## AFRIQUE – MÉDITERRANÉE – EUROPE : UNE RÉGION À L'ÉCHELLE DU MONDE

Mis à part les Etats-Unis et la Chine, les Etats ne sont plus en mesure de s'imposer seuls dans un monde où le développement est global. Le monde se structure désormais en grands ensembles régionaux alliant en Asie (ASEAN+3/APEC) et en Amérique (ALENA) des pays du Nord, développés et vieillissants, et des pays du Sud, jeunes et émergents.

Ces régions Nord-Sud, définies par la possibilité d'une organisation du travail sur les mêmes fuseaux horaires et à partir de préférences collectives partagées, prennent la forme de « quartiers d'orange ».

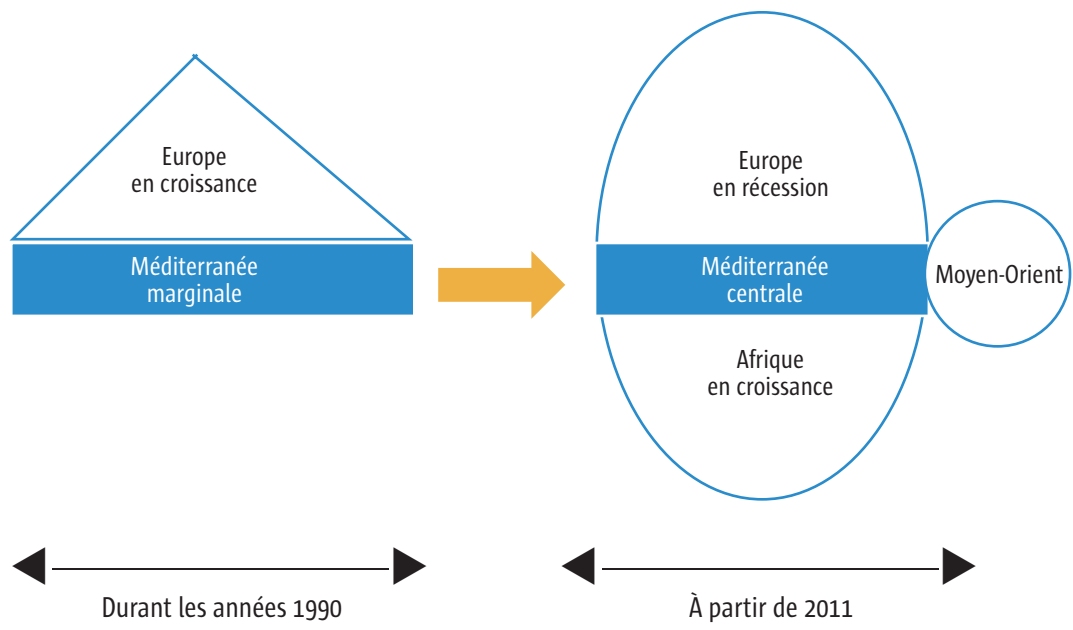
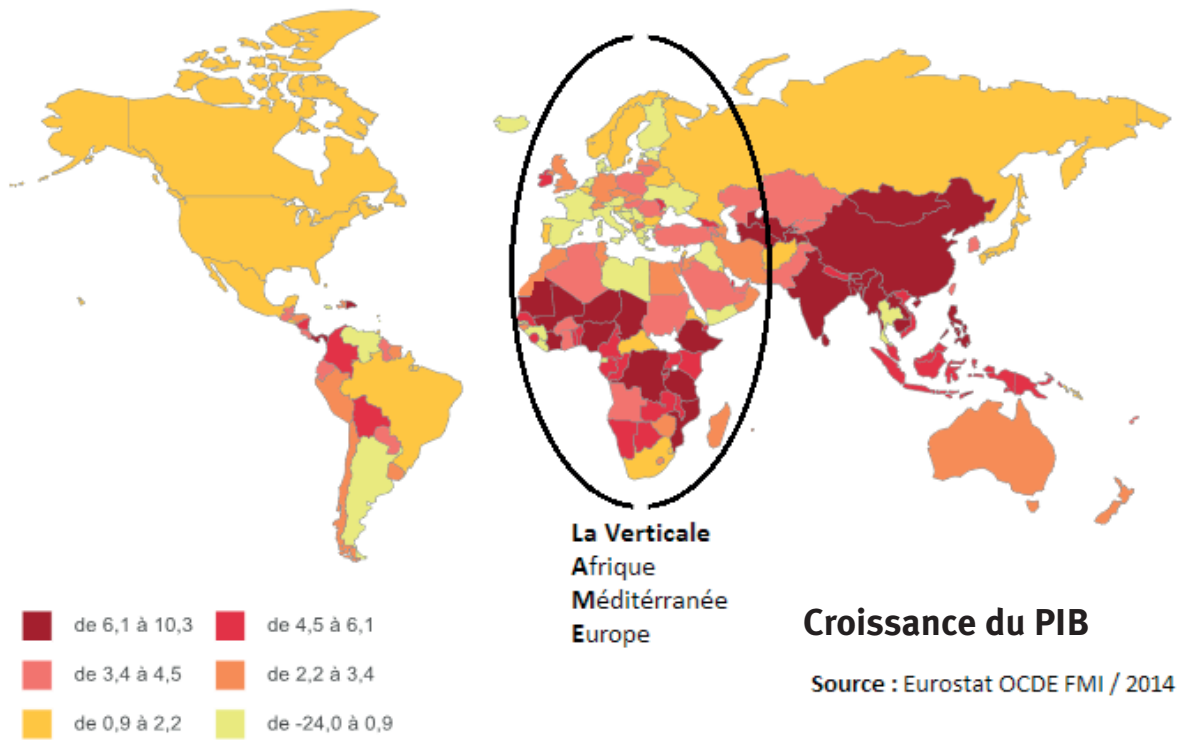
Dans notre région dominée par le chaos aux frontières de l'Europe (Syrie, Libye, etc.) en Afrique (Mali, République centrafricaine, etc.), avec un Printemps arabe qui parvient mal à assurer la transition politique et économique, La Verticale « Afrique – Méditerranée – Europe » est un outil de paix et de développement. Malgré un contexte de violences, il existe des forces à l'œuvre positives, allant dans le sens d'une convergence régionale, sur lesquelles se fonde La Verticale. C'est le moment de rechercher la paix, de travailler à la reconstruction des pays du Sud, à la relance des économies en Europe et d'affirmer une volonté collective d'intégrer notre région commune grâce à une coopération productive, durable et solidaire. Certes, ce projet est ambitieux, mais la région a besoin d'ambition.

## Ce grand ensemble régional « Afrique – Méditerranée – Europe » reste à construire

- c'est l'intérêt de l'Afrique de se rapprocher de ses voisins du Nord pour promouvoir une croissance productive, durable, inclusive et partagée ;
- c'est l'intérêt de l'Europe de mettre « cap au Sud » pour affronter les défis du XXIe siècle ;
- c'est l'intérêt des Pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée (PSEM), en transition, d'intégrer une zone de stabilité et de régulation ;
- c'est l'intérêt des pays du Moyen-Orient et du Golfe de diversifier leurs partenariats en s'associant à ce grand ensemble ;
- dans ce contexte, la Méditerranée est amenée à jouer un rôle central d'interface entre l'Europe, le Moyen-Orient et l'Afrique. De « marginale » (années 1990), la Méditerranée redevient « centrale ».

## Le temps des relations « centre-périphérie » est révolu.

À l'heure de l'économie de la connaissance, les ressources sont de plus en plus coproduites par des partenaires et non plus prélevées dans des « périphéries ». À l'heure de la transition énergétique, les ressources de l'Afrique, de la Méditerranée et du Moyen-Orient peuvent devenir les bases d'un nouveau projet de développement durable, et s'inscrire éventuellement dans le cadre des orientations futures de la COP 21. À l'heure de la révolution numérique, l'intégration régionale doit être fondée sur la confiance et la gestion partagée des biens communs.



Cette « Verticale » de 3 milliards d'habitants en 2040, soit près du tiers de la planète, est d'une échelle comparable à l'ensemble formé par la réunion des Amériques (1,5 milliard en 2040), et en Asie par la Chine, le Japon et les pays de l'ASEAN (3,5 milliards en 2040).

Cette vision de la grande région « Afrique – Méditerranée – Europe » a reçu le soutien de la Commission Européenne et des présidences de la Ligue Arabe et de l'Organisation de l'Union Africaine.



## LA FONDATION LA VERTICALE : UN OUTIL PÉRENNE AU SERVICE DE CETTE NOUVELLE VISION

### **Un outil nécessaire pour penser et définir la grande région « Afrique – Méditerranée – Europe » (AME) :**

Bien que l'Europe, les pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée (PSEM), ceux du Moyen-Orient et ceux de l'Afrique partagent un avenir commun, il n'existe aucun cadre pertinent pour l'évoquer de manière efficace. Seul le capital en a saisi la mesure.

C'est pourquoi, au même titre que les Amériques bénéficient d'un think-tank reconnu mondialement – La CEPAL (Commission Economique pour l'Amérique Latine) – et que les Asiatiques ont créé leur propre think-tank – l'ERIA (Institut de Recherche Economique pour l'Asean) – la grande région « Afrique – Méditerranée – Europe » doit se doter d'un think tank puissant : La Verticale. Comme dans la CEPAL en Amérique et dans l'ERIA en Asie, et dans l'Union Européenne :

- l'économie sera privilégiée pour promouvoir l'intégration régionale ;
- des politiques de régulation régionale seront proposées aux Etats Membres ;
- l'approche prospective et sectorielle sera privilégiée, portant sur les secteurs prioritaires (énergie, eau, agriculture, transport, etc.).

### **Le rôle d'IPEMED sera profondément renouvelé :**

Pour nourrir ces réflexions et construire ces propositions d'actions, la fondation s'appuiera dans une première phase sur un outil de production intellectuelle, IPEMED, dont le rôle sera profondément renouvelé. Lorsqu'en 2006, IPEMED a été créé, les transformations historiques en cours en Méditerranée n'en étaient qu'à leurs prémices. L'ampleur de la transition engagée avec le Printemps arabe, les nouvelles interactions économiques et politiques entre Afrique du Nord et Afrique subsaharienne, la confirmation que les relations Nord-Sud ne seront plus jamais les mêmes, obligent à des ajustements.

Avec La Verticale, IPEMED va poursuivre son évolution :

- en transformant la Méditerranée d'une position périphérique à une position centrale ;
- en assurant des financements pérennes sur le long terme en plus des contributions annuelles.

Ce qui demeure inchangé :

- les principes : intérêt général, parité Nord-Sud ;
- les objectifs : l'intégration régionale grâce à une économie productive, durable et solidaire, la coproduction, la coopération décentralisée ;
- la méthode de travail : la prospective, le décloisonnement des milieux professionnels, la démarche « bottom-up », la transformation des idées en projets et leur portage auprès des décideurs politiques.

En attendant que La Verticale soit créée et suffisamment dotée financièrement, IPEMED restera le think tank pivot du grand ensemble « Afrique – Méditerranée – Europe ». Pendant cette phase de transition, IPEMED inclura de plus en plus des composantes subsahariennes :

- des Africains deviendront membres des instances de gouvernance ;
- des études déborderont le cadre de la Méditerranée pour inclure des pays d'Afrique subsaharienne ;
- des coopérations se multiplieront avec des instituts africains, avec la Banque Africaine de Développement qui, comme la BEI, a des programmes importants sur l'électricité, les corridors de transports, etc.

La Verticale s'appuiera sur d'autres think tanks spécialisés sur l'Afrique subsaharienne, comme la FERDI, l'Université Paris-Dauphine, l'institution allemande EMA et l'ensemble des réseaux euro-africains, comme par exemple le GID, association internationale créée en 2007 par dix académies de l'Europe du Sud et du continent africain.



## **LA FONDATION LA VERTICALE A DEUX OBJECTIFS QUI VALORISENT LA PROXIMITÉ, LA COMPLÉMENTARITÉ ET LA SOLIDARITÉ :**

- accélérer la transition économique dans les PSEM et dans les pays d'Afrique subsaharienne ;
- promouvoir l'intégration régionale « Afrique – Méditerranée (incluant le Golfe) – Europe ».

Ce faisant, la fondation La Verticale deviendra, comme l'est la CEPAL, le creuset intellectuel de la réflexion économique et politique des pays du Sud.

### **Cette fondation remplira cinq fonctions :**

- une fonction de think tank pour combler le déficit de connaissances sur cette région et produire des idées nouvelles tournées vers l'avenir ;
- une fonction d'animation d'un mouvement de chefs d'entreprise afin de centrer cette intégration régionale sur les projets de développement autour de la Verticale de l'énergie, la Verticale de l'agroalimentaire, du numérique, etc. ;
- une fonction de médiation et d'influence auprès des institutions internationales et des gouvernements ;
- une fonction de brassage des décideurs du Nord et du Sud, des secteurs public, privé et associatif, à travers des séminaires de haut niveau, afin de valoriser les échanges d'expériences ;
- une fonction d'intégration et de mutualisation des informations stratégiques où la fondation aura pour objectif de rassembler, synthétiser et mettre en perspective les évolutions économiques de la grande région AME (notamment à travers la mise en place d'un portail web unique).

### **La Verticale aura trois niveaux de ressources :**

- les dons privés et publics ;
- les adhésions d'entreprises, dont celles des membres fondateurs d'IPEMED, assorties de conventions d'objectifs ;
- les contributions institutionnelles récurrentes.

### **Une gouvernance partagée, éthique et en réseau :**

La fondation La Verticale sera le creuset d'une réflexion commune Nord/Sud et Sud/Nord, dans un esprit de partage, de participation et de partenariat.

Voilà pourquoi, progressivement (comme la CEPAL en Amérique et l'ERIA en Asie) La Verticale devra se doter d'antennes en Afrique du Nord, au Moyen-Orient et en Afrique subsaharienne, et travailler en réseau.

Les principes éthiques de La Verticale s'imposent à la fois aux membres fondateurs et à l'ensemble du personnel et des réseaux. Ces principes incluent le respect de la parité décisionnelle et des différences ; la défense de l'intérêt général ; l'adhésion à une vision prospective inscrite dans le long terme ; l'affirmation d'un avenir commun.