

02

LA CONVERGENCE PAR LA COPRODUCTION



Présentation du rapport convergence, 2009

Après l'ère de la mondialisation effrénée, un processus de régionalisation de l'économie mondiale se met en place. L'IPEMED met en exergue les Accords de Coopération Régionale (ACR). Moins de 10 en 1990, 350 en 2012, ils sont 650 à avoir été recensés en 2015 à l'OMC démontrant que les nations et les entreprises jouent désormais la proximité et la complémentarité.

LES ENTREPRISES SONT EN RECHERCHE DE NOUVEAUX RELAIS DE CROISSANCE

La croissance mondiale devrait offrir de nouvelles opportunités aux entreprises européennes en s'appuyant sur leurs avantages comparatifs en termes d'innovation et de qualité. Pourtant, celles-ci ne semblent pas tirer leur épingle du jeu dans la compétition globale. Leur difficulté à accroître leurs performances se répercute sur les économies nationales, caractérisées par une croissance atone, un fort taux de chômage et le spectre de la désindustrialisation.

Au Sud, le processus d'industrialisation, vecteur de développement, ne s'est pas accéléré. Les enjeux du développement industriel sont négligés par la plupart des pays, alors que, face aux taux de chômage endémique, il est urgent que ceux-ci accomplissent leur transition économique et sociale.

LE RENFORCEMENT DE L'INTÉGRATION ÉCONOMIQUE : NOUVEAUX RELAIS DE CROISSANCE

A l'instar des expériences du Japon avec les Dragons et les Tigres puis de l'Allemagne avec les pays d'Europe Centrale et Orientale, des

M. Schultz, A. Montebourg, R. Meddeb, 2012



États-Unis avec le Mexique (*maquiladoras*) et de la Chine avec l'Asie du Sud-Est, les pays euro-méditerranéens pourraient, en mutualisant leurs ressources, se ménager une issue bénéfique pour l'ensemble de la région. Les entreprises pourraient consolider leurs positions dans leurs marchés et se déployer au-delà de leurs zones d'influence traditionnelles, en particulier vers l'Afrique sub-saharienne.

Conscient de ce potentiel, l'IPEMED concentre ses travaux sur les secteurs et filières porteurs (énergie, eau, agriculture, etc.) tout en développant des travaux transversaux (sécurité des investissements, PPP, mobilité économique) afin de lever les obstacles pour le développement de partenariats productifs entre entreprises euro-méditerranéennes.

UN NOUVEAU MODÈLE DE PARTENARIAT ÉCONOMIQUE GAGNANT-GAGNANT ENTRE LES DEUX RIVES

Depuis son rapport sur la convergence (2009), l'IPEMED a observé l'émergence de nouvelles dynamiques d'investissement : alors que l'élargissement du système productif européen vers les PSEM s'intensifie, symétriquement, les

entreprises méditerranéennes sont de plus en plus enclines à investir au Nord et au Sud.

Ce nouveau paradigme se met en place en s'appuyant sur les principaux ressorts des PSEM que sont la main d'œuvre jeune et qualifiée, la présence de partenaires industriels bien installés dans leurs marchés, une base infrastructurelle solide qui continue à se moderniser, l'accès à des marchés émergents et des régimes politiques en transition tenus d'ériger l'économie en priorité. Dès lors, il ne s'agit plus de conserver au Nord les activités à forte valeur ajoutée et de délocaliser au Sud les activités nécessitant une main d'œuvre abondante et bon marché, mais d'associer la main d'œuvre qualifiée du Sud, moins onéreuse que celle du Nord, aux activités à forte valeur ajoutée. Il ne s'agit pas non plus de remplacer les emplois



J. Ayed, F. Gouyette, Z. Ladhari, J. Belhaj, J.L. Guigou, 2016

qualifiés du Nord par des emplois qualifiés au Sud, mais d'intégrer des partenaires ou des segments localisés au Sud dans un projet commun de croissance sur les marchés européen et africain.

UN OBSERVATOIRE POUR ANALYSER ET ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DE CE NOUVEAU MODÈLE

Conscient du déficit de connaissance, l'IPEMED a décidé de lancer un Observatoire de la coproduction en Méditerranée afin d'analyser les stratégies industrielles des PSEM ainsi que les investissements réalisés par les entreprises du Nord et du Sud et ce, afin de démontrer, étude scientifique à l'appui, que la coproduction est une piste d'avenir.

PUBLICATIONS MAJEURES



Construire la Méditerranée
« Convergence en Méditerranée »
septembre 2010



Études et analyses
« Clusters au Maghreb : Vers un modèle de cluster maghrébin spécifique »
septembre 2014



Observatoire de la coproduction en Méditerranée
« Dynamiques des investissements dans les pays riverains de la Méditerranée : Situation macro-économique »
juin 2015

EXPERTS ASSOCIÉS



Martin Fleury



Jean-Philippe Payet

CHIFFRES CLÉS

30

INTERVENTIONS MÉDIATIQUES



PLUS DE 800 ACTEURS MOBILISÉS LORS DE 8 ÉVÉNEMENTS DÉDIÉS



11

PUBLICATIONS