

MIGUEL ANGEL  
MORATINOS  
Président du COP



XAVIER BEULIN  
Président du CS



# LE MOT DES PRÉSIDENTS

## L'IPEMED, UN ACTEUR ORIGINAL ET UTILE À LA MÉDITERRANÉE

La Méditerranée est un espace en renouvellement profond. Avec ses richesses, son histoire et sa complexité, cet espace a besoin, aujourd'hui plus que jamais, d'une vision claire et partagée et des actions concrètes porteuses de sens et de prospérité pour les deux rives de la Méditerranée.

L'IPEMED s'y emploie depuis dix ans déjà. Tous les travaux engagés depuis sa création contribuent à façonner cette vision partagée d'un avenir commun. Méditerranée 2030 et le scénario de la convergence, la coproduction, la mise en place des filières, la Communauté Méditerranéenne de l'Énergie, l'Agence méditerranéenne de l'eau mais aussi la mise en place des financements innovants pour favoriser l'accès à l'eau et à l'assainissement ou l'accompagnement de l'Économie Sociale et Solidaire, sont autant de sujets sur lesquels l'IPEMED a élaboré des propositions concrètes, innovantes et partagées dans l'intérêt des deux rives.

L'originalité de l'IPEMED tient, d'une part, en sa méthode, structurée autour de trois démarches –la prospective, c'est-à-dire, le temps long, la logique du capital et l'intérêt général- et d'autre part, en sa capacité à associer à ses réflexions des acteurs venant du monde politique, de celui de l'entreprise ainsi que des chercheurs.

Ce triptyque est également reflété dans sa gouvernance avec la constitution d'un Comité d'orientation politique, d'un Conseil de surveillance et d'un Comité scientifique, organes très impliqués dans les actions de l'Institut.

Depuis sa création, le Comité d'orientation politique a eu pour mission d'éclairer la réflexion de l'Institut sur de sujets davantage politiques et de diffuser les idées sur la scène politique internationale. Le COP a notamment lancé des appels en vue d'un « droit à l'État de droit » ; il s'est penché sur les valeurs

qui ressemblent en Méditerranée et, après les printemps arabes, a entamé une longue réflexion sur les défis liés aux transitions en cours et sur le nouveau modèle de partenariat Nord-Sud à mettre en place. En ce sens, le COP s'est vu confier une mission par M. Schultz, président du Parlement européen, sur l'avenir des relations euro-méditerranéennes. Le COP a également participé à la consultation de la Commission européenne sur l'avenir de la PEV.

De son côté, le Conseil de surveillance porte la voix des entreprises, membres fondateurs de l'Institut. Pour l'IPEMED, les entreprises, par leur capacité à prendre des risques et à créer de la valeur, peuvent devenir la proue de la Méditerranée de demain. Le capital est déjà à l'œuvre. Il est au cœur du renouveau de ce modèle de partenariat Nord-Sud basé sur la coproduction. D'où l'importance de l'implication active du Conseil de surveillance afin de soutenir l'action d'internationalisation de l'IPEMED en mobilisant des entreprises du Nord et du Sud et de participer à la réflexion de l'Institut en apportant des éléments concrets au débat.

En associant acteurs économiques, politiques et scientifiques, l'IPEMED renforce sa capacité à être un « *think and act tank* ». Il élabore des analyses pertinentes et des recommandations concrètes au service de l'intégration économique en Méditerranée. Le résultat de cette démarche originale a été, par ailleurs, probant : la construction d'un réseau de confiance et des compétences avec des acteurs passionnés, engagés dans la construction d'un avenir commun et la promotion d'idées nouvelles basées sur un diagnostic partagé.

Après ces dix ans d'engagement pour la prospérité et la paix en Méditerranée, l'IPEMED propose un nouveau regard vers le Sud. La Verticale, Afrique-Méditerranée-Europe peut constituer le nouveau chapitre de l'histoire de notre Institut.