

Conférence Débat - 9 décembre 2011

Intervention de Jean-Louis GUIGOU

Mesdames et Messieurs les Ministres,
Mesdames et Messieurs les Ambassadeurs,
Mesdames et Messieurs les Députés,
Mesdames et Messieurs Les chefs d'entreprises membres fondateurs d'IPEMED,
Mesdames et Messieurs,
Chers amis,

Je vous remercie pour votre présence et me réjouis de voir que la Méditerranée rassemble toujours un public de qualité.

Abordons de front, et avec franchise, le sujet qui nous mobilise : Où en sont les relations entre l'Europe et les pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée ?

Peut-on, encore, croire au rapprochement des trois rives de la méditerranée ? Le projet d'Union des Pays de la Méditerranée est-il encore d'actualité ? Les peuples européens ont-ils confiance dans les peuples du Sud ? Les Arabes ont-ils confiance dans les Européens ?

- Le contexte en 2011 est particulièrement troublé ;
La crise financière au Nord et les révolutions au Sud paraissent boucher l'horizon:
 - ✓ **au Nord** : la peur de l'avenir et du déclin... les déceptions ... les doutes
 - ✓ **au Sud** : les ruptures, tous les produits dérivés des révolutions (violence, etc...)
- **Dans cette phase critique, le rôle des élites**, des responsables politiques et des chefs d'entreprise est capital pour :
 - ✓ identifier ce qu'il y a de profond, de structurel... comprendre et analyser les évènements, ne pas céder à la peur, calmer et éclairer l'opinion.
 - ✓ proposer des solutions pour reconstruire l'avenir et agir dès à présent.
- Pour réaliser ce travail d'identification et de reconstruction de l'avenir, je vous propose de nous laisser guider par **Fernand Braudel** : « **Si j'étais chef d'un grand Etat, je travaillerais peu, j'analyserais les forces en jeu et je faciliterais celles qui vont dans le bon sens.** »

Pour IPEMED, il existe 4 forces à l'œuvre, très puissantes, qui œuvrent « dans le bon sens » de l'histoire, celui du rapprochement des trois rives de la Méditerranée. Il faut « miser » sur ces forces porteuses d'avenir.

Plus que jamais le rapprochement des pays riverains est un chantier en construction.

1^{ère} FORCE : la Régionalisation de la Mondialisation ou le retour de la proximité (géographique)

- Depuis la fin des conflits Est/Ouest qui opposaient le « bloc capitaliste » au « bloc communiste », et devant l'échec de la mise en place d'une régulation mondiale (Doha, Copenhague, Durban), le monde multipolaire s'organise en grands ensembles régionaux (l'ALENA - Le MERCOSUR en Amérique, l'ASEAN en Asie). **C'est la régionalisation de la mondialisation.** Ces grands ensembles régionaux associent des régions du Nord et des régions du Sud et valorisent **la proximité, la complémentarité et la solidarité.** Souvent, ces grands ensembles régionaux se dotent de règles communes. Ils mettent en place des régulations régionales (sur les migrations, les brevets, la sécurisation des investissements...).
- Les pays d'Europe ont bien avancé leur intégration régionale (6 – 9 – 15 -27 pays) et cependant ils ont négligé, jusqu'à présent, d'intégrer leur Sud. Or à l'évidence, l'avenir de l'Europe c'est la Méditerranée et réciproquement :
 - ✓ Tout ce qui manque à l'Europe (la jeunesse, les marchés, la croissance, l'énergie) nous le trouvons à mille km au Sud.
 - ✓ Tout ce qui manque aux pays du Sud (la gouvernance, les brevets, l'ancrage à un ensemble commun), ils le trouvent au Nord.
- Ce phénomène de la Régionalisation Nord/Sud de la mondialisation est à l'œuvre et s'observe par :
 - ✓ **L'intensité des échanges commerciaux** à l'intérieur du « quartier d'orange ». L'Europe réalise 2/3 de ses échanges commerciaux dans l'UE. Si on y ajoute les échanges avec les pays arabes et les pays africains sub-sahariens, on arrive à plus des 3/4 de notre commerce international qui se situe dans cette Région Europe/Méditerranée/Afrique.
 - ✓ **Le découpage régional des grandes entreprises mondiales** adopte de plus en plus cette division en fuseau horaire Nord/Sud (KPMG, Renault, ...).
 - ✓ **L'organisation des hubs**, aéronautiques et bancaires comme celui de Casablanca, est une manifestation de cette intégration régionale Europe/Méditerranée/Afrique.
 - ✓ **Enfin l'emploi du temps des dirigeants politiques.** Obama dans le Pacifique, les dirigeants chinois, Nicolas Sarkozy en Europe, montrent qu'ils consacrent plus de temps à construire leur Région voisine (UE, APEC, ASEAN) qu'à parader dans les G8 ou G20 qui leur paraissent moins efficaces.
- Les grands ensembles régionaux qui vont gagner, dans la compétition mondiale, sont ceux qui inventeront des relations Nord/Sud originales, fondées sur le partage de la valeur ajoutée, sur la parité des décisions, sur la reconnaissance des différences et sur la responsabilité économique et sociale des entreprises. Demain, seuls les grands ensembles qui pèseront un milliard de citoyens pourront se positionner dans la compétition mondiale.

Dans un plus long terme, l'ensemble constitué par l'Europe/La Méditerranée/ L'Afrique pourrait peser 3 milliards d'individus, soit le tiers de la population mondiale en 2040.

En somme, au delà des grandes difficultés passagères (crise au Nord, Révolution au Sud), le rapprochement des rives de la Méditerranée est à l'œuvre, poussé par l'économie. La Régionalisation de la mondialisation constitue le facteur puissant de ce rapprochement.

2^{ème} FORCE : La démocratisation en marche dans les pays arabes

Après l'Amérique du Sud, après la Chine et l'Asie, voilà enfin les pays arabes qui font leur révolution et qui veulent rentrer dans la modernité.

La transition est en marche d'une façon irréversible :

- **Elle est d'abord démographique :**

- ✓ la population est jeune avec 50 % de moins de 24 ans ; elle a soif de liberté, de dignité et d'emploi
- ✓ cette jeunesse est ouverte sur le monde ; elle fait la révolution sous les projecteurs des télévisions et les regards attentifs du monde. Rien à voir avec la révolution cachée et gâchée en Iran en 1979.

- **Cette transition est aussi politique et démocratique :** Les jeunes ont imposé leurs slogans :

- ✓ En finir avec les pouvoirs autoritaires, les dictatures politiques et religieuses,
- ✓ En finir avec les privilèges, les passe-droits,
- ✓ En finir avec la corruption.

Rien d'étonnant à ce que la bourgeoisie de Casablanca ait voté pour le PJD qui est un parti islamiste. Et il n'y a pas à s'étonner que les Tunisiens de France aient voté Ennahda.

Les partis islamistes sont arrivés en tête lors des premières élections démocratiques car :

- ✓ Ils incarnent **la rupture avec le passé**, notamment sur le social et la corruption.
- ✓ Ils proposent **une organisation de proximité** et une certaine **sécurité** aux populations les plus démunies, car ils sont les partis les mieux structurés.
- ✓ Ils incarnent **le libéralisme économique** en contrepartie d'un conservatisme moral et religieux.
- ✓ Ils ont pour modèle **la Turquie** et non pas l'Iran.

Confrontés à l'exercice du pouvoir, à la réalité de l'économie, ces partis islamistes, les frères musulmans en Egypte le PJD au Maroc, Ennahda en Tunisie et, demain peut-être, le FIS en Algérie, **vont devoir « COMPOSER » avec les jeunes**, composer avec les partis politiques, composer surtout avec les chefs d'entreprise pour créer des emplois. L'arrivée au pouvoir des partis islamistes constitue une phase nécessaire.

- **Cette transition est enfin économique :**

- ✓ En finir avec l'économie de rente.
- ✓ En finir avec le mirage des emplois publics.
- ✓ En finir avec la corruption.
- ✓ En finir avec l'insécurité politique et juridique.
- ✓ Et créer au moins 40 millions d'emplois au Sud en 40 ans.

- Ne soyons pas naïfs ; restons vigilants, regardons en particulier le sort qui sera réservé aux femmes, qui est un bon marqueur du degré de démocratisation des sociétés.
- Mais restons optimistes, car il vaut mieux traiter avec des « **démocrates en herbe** » qu'avec des « **dictateurs chevronnés** ». Surtout ne restons pas spectateurs. N'attendons pas de voir comment les choses vont tourner, car après ce serait trop tard. Agissons dès maintenant : écoutons, accompagnons cette transition démocratique.
- A l'évidence, **cette volonté de démocratisation des pays arabes** – cette mise à niveau politique – **constitue une force puissante qui rapproche les pays du bassin Méditerranée** : rapprochement politique, rapprochement administratif et rapprochement culturel.

3^{ème} FORCE : L'idée de la « convergence » entre les rives de la Méditerranée fait son chemin

Cette idée de la convergence des rives de la méditerranée est une idée déjà ancienne :

- On la trouve par exemple très clairement exprimée chez les Saint Simoniens conseillers de Napoléon III ; tel est le cas de **Michel Chevalier**, qui exprimait dès 1832 sa conviction « Un jour viendra, où la Méditerranée sera le lit nuptial entre l'Occident et l'Orient » ;
- On la retrouve chez **Edgar Morin** qui considère que notre Sud est un réservoir de « cellules souches » capable de régénérer l'occident pour donner naissance à une nouvelle civilisation ;
- On la retrouve dans les écrits de **Charles de Gaulle** sur le Liban et dans les œuvres de Fernand Braudel ;
- Plus récemment ce sont **Emmanuel Todd et Youssef Courbage** qui l'ont démontré dans un magnifique ouvrage publié en 2007 « le rendez-vous des civilisations » afin de combattre cette idée populiste du combat des civilisations.

IPEMED, qui, faut-il le rappeler, est un Institut de prospective, a voulu soumettre cette idée de la convergence à la réflexion critique d'un panel de quelques 100 chercheurs des trois rives de la Méditerranée en respectant la parité Nord Sud et Est :

- **Le concept** : quelle est la puissance de cette idée de la convergence ? Y-a-t-il des alternatives ? Les pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée ont-ils d'autres choix stratégiques ?
- **La démarche** : IPEMED a mis en place un processus inédit, original de coopération, intitulé « Méditerranée 2030 », regroupant
 - ✓ 15 pays riverains sur 24
 - ✓ Plus de 30 instituts de prospective privés et publics travaillant sur la Méditerranée.
- **La Durée** : Ce travail a duré 2 ans ½. **La méthode** : une première modélisation scénarisée à partir des projections de 2015 et du FMI, affinée après les révolutions par les dires d'experts, pays par pays.

- **Les résultats :**

- ✓ **je félicite l'équipe**, animée par Cécile Jolly et Macarena Nuno et les membres du consortium international - ils sont nombreux ce soir - pour leur persévérance et leur pugnacité.
- ✓ **Un accord se dégage** parmi les 100 experts sur 3 images de l'avenir possible, 3 scenarii :
 - **Scénario tendanciel** : scénario des **divergences méditerranéennes**. Dans la crise économique au Nord et politique au Sud, certains pays s'en sortent (ceux déjà dans une dynamique de convergence avec l'UE: Malte, Chypre, Slovaquie, Croatie, Turquie, Tunisie) et d'autres stagnent (Egypte, Jordanie, Syrie...).
 - **Scénario de crise aiguë**: scénario de la marginalisation de tous les pays du bassin méditerranéen.
L'Europe latine s'enfonce dans la crise (Espagne, Italie, Grèce, Portugal) ; le Maghreb impacté par cette crise (dépendance commerciale à l'égard de l'Europe Latine, transition politique et économie heurtée) : progression à 65 % de l'économie informelle ; les pays émergents (Chine, Brésil) se substituent aux pays européens en Méditerranée ; les pays du Golfe résistent.
 - **Scénario volontariste** : scénario de « convergence » des deux rives de la Méditerranée. convergence de revenus, **plus de redistribution** Nord-Sud et dans chaque pays, et d'investissements croisés ; mise en place progressive des 4 libertés de l'UE ; accroissement de la productivité du travail et intégration des systèmes de production (redéploiement) ; **intégration régionale plus forte au Sud tirée par la Turquie**. Les grands bénéficiaires : pays des Balkans, Chypre, Malte, Tunisie, Turquie et effet de retour de croissance en France, Espagne, Italie.
- ✓ **Identification de 9 actions prioritaires** à mener pour assurer la convergence ; les 100 experts s'accordent sur 9 projets prioritaires qui concernent le capital humain, l'eau, l'agriculture et la sécurité alimentaire, l'énergie, les transports, la banque euroméditerranéenne et la santé, etc...

En guise de conclusion politique :

- Adhésion de 100 experts à **un texte commun d'analyses** et de diagnostics partagés.
- Adhésion de tous à l'idée d'une **possible convergence car les autres perspectives sont dramatiques** (confettis, domination de certains pays, pillage par la Chine..).
- Adhésion à l'idée que l'avenir **se situera quelque part entre ces trois scenarii**. Le but est d'influencer et d'agir dès aujourd'hui pour se rapprocher de la convergence
- Adhésion de tous les experts à l'idée **que le rapprochement se fera par des actions économiques** à mettre en œuvre dès à présent,

Ainsi l'idée de la convergence des trois rives se répand dans les esprits éclairés, ce qui est très positif, car comme le disait **Victor Hugo** : « **On arrête des armées, mais on n'arrête pas le mouvement des idées** ».

4^{ème} FORCE : L'intégration par les systèmes de production : le modèle allemand pour intégrer les pays d'Europe Centrale et Orientale (PECO).

- **Après la chute du mur de Berlin**, les Allemands ont craint des déplacements massifs de polonais, de tchèques, de hongrois vers l'Est. Ils ont préféré déplacer le capital sous forme d'ateliers de production implantés à l'Est. D'une façon systématique les entreprises manufacturières, les PME/PMI ont **externalisé (outsourcing)** à l'Est des fragments de la chaîne de valeur (câblage, design, pièces détachées, etc...).

Ainsi se sont multipliés dans les PECO de nombreux ateliers avec peu d'expatriés cadres allemands. Les populations autochtones sont restées sur place. Elles ont bénéficié de l'apprentissage, de la mobilité professionnelle et des transferts de technologie.

En retour l'Allemagne a conservé son tissu industriel qui contribue à 25 % du PIB. Elle a une balance commerciale excédentaire (150 milliards) et elle a créé des emplois industriels de haut de gamme. Je trouve que le business plan de la Nation allemande est extraordinaire : 46 % de la valeur ajoutée des produits exportés par l'Allemagne sont produits à bas prix dans les pays de l'Est et vendus à 70 % dans les pays à hauts revenus de l'Europe de l'Ouest. A l'évidence les Allemands savent jouer de la proximité géographique.

- **Ce modèle d'intégration par la production et non principalement par le commerce**, comme le préconisent l'OMC et la banque mondiale, trouve son origine au Japon avec la théorie « du vol des oies sauvages » de l'économiste **Kanamé Akamatsu** avec la création des « Dragons », Taiwan, Singapour, Hong-Kong, la Corée du Sud, puis avec la création des « Tigres », Philippines, Indonésie, Malaisie, Thaïlande, Vietnam.
 - La Chine pratique la redistribution de son appareil de production dans son voisinage.
 - L'Allemagne descend en Tunisie et en Afrique du Nord.
 - La Turquie fait produire de plus en plus en Egypte.
 - Nombreux sont les industriels qui s'installent au Maroc pour en définitive pénétrer les marchés de l'Afrique sub-saharienne.

Ces systèmes d'intégration par la production consolident la régionalisation de la mondialisation.

*
* *

En conclusion, pour ces quatre raisons fortes qui constituent des forces à l'œuvre,

- La régionalisation de la mondialisation et le retour de la proximité ;
- La démocratisation en marche dans les pays arabes ;
- **L'idée de la convergence qui diffuse** ;
- L'intégration par les systèmes de production : le **modèle allemand du redéploiement** ;

nous pensons à IPEMED, avec nos membres fondateurs, nos membres du Comité scientifique et les membres du Comité d'orientation politique, que **le rapprochement des rives de la Méditerranée est à l'œuvre**. Faudra-t-il 5 ans ? 10 ans ? Qu'importe. Comme le disait Jean-Monet quand il construisait l'Europe. « Nous ne sommes pas optimistes, nous ne sommes pas pessimistes, nous sommes déterminés ».

Je remercie les chefs d'entreprise membres fondateurs d'IPEMED pour leur confiance.
Je vous remercie tous pour votre attention.