

DEBAT

LA COLOCALISATION EN MEDITERRANEE – UNE REPONSE A LA CRISE ?

Jeudi 06 Décembre 2012 de 17:00 à 20:30 – suivi d'un cocktail

Siège du groupe LA POSTE - 44 boulevard de Vaugirard – 75 015 PARIS

Ardent promoteur de la création d'un espace de croissance euro-méditerranéen, solidaire et durable, l'Institut de prospective économique du monde méditerranéen, IPEMED, est convaincu de l'importance d'une intégration régionale par l'économie et du rôle que peuvent et doivent jouer les entreprises.

Dans cette perspective, sous l'impulsion de Gérard Mestrallet, Président de son Conseil de surveillance, IPEMED a initié en 2009, un vaste mouvement d'entrepreneurs, EMCC (Euro-Mediterranean Competitiveness Council) dont l'objectif est de mobiliser les dirigeants des principales entreprises méditerranéennes pour qu'ils puissent faire entendre leur voix et construire ensemble des projets concrets utiles aux populations des deux rives.

A l'occasion de la quatrième édition de la réunion annuelle de l'EMCC, IPEMED organise un grand débat, autour du thème de la **co-localisation en Méditerranée**.

Pour faire face à la crise profonde que traversent les pays du Nord, du Sud et de l'Est de la Méditerranée, le partenariat économique et politique entre les deux rives doit être radicalement repensé.

Basée sur le **partage de la chaîne de valeurs**, la colocalisation permet un **partenariat plus équilibré Nord/Sud mais également Sud/Sud** entre pays de la région. Exploitant les complémentarités de pays voisins à niveau de développement inégal, elle favorise **l'intégration économique par la production**. Un nouveau modèle pour répondre à la crise ?

Quel intérêt la colocalisation représente-t-elle pour les pays du Nord, du Sud et de l'Est de la Méditerranée ? Quelles formes concrètes peut-elle prendre ? Quelles conditions faut-il remplir pour assurer la réussite de cette politique ?

Pour répondre à ces questions, des dirigeants de grandes entreprises, du Nord, du Sud et de l'Est de la région exposeront leur expérience et les méthodes concrètes qu'ils proposent de mettre en œuvre pour parvenir à une meilleure intégration solidaire et à la création d'un espace de croissance partagé.

Ils témoigneront également de l'évolution significative des relations économiques entre les pays européens, méditerranéens et africains, et de l'enjeu stratégique de jeter les bases d'un développement commun au sein de la région économique que constitue l'Euro-Méditerranée-Afrique.

Pour clôturer la rencontre, un dialogue exceptionnel réunira Arnaud Montebourg, ministre français du Redressement productif, Martin Schulz, président du Parlement européen et président de l'Assemblée des parlementaires de l'Union pour la Méditerranée et Radhi Meddeb, Président d'IPEMED.

LA COLOCALISATION EN MEDITERRANEE – UNE REPOSE A LA CRISE ?

Jeudi 06 Décembre 2012 de 17:00 à 20:00 - Siège du groupe LA POSTE - 44 boulevard de Vaugirard – 75 015 PARIS

OUVERTURE → 17h - 17h20

Marc-André Feffer, Directeur général adjoint du groupe La Poste

Jean-Louis Chaussade, Directeur général de Suez Environnement, Président du Conseil de surveillance d'IPEMED

Neemat Frem, Président d'Indevco (Liban), vice-Président du Conseil de surveillance d'IPEMED

INTRODUCTION DU DEBAT → 17h20 - 17h30

Jean-Louis Guigou, Délégué général d'IPEMED

ANIMATION DE LA RENCONTRE : Robert Jules, Chef du service économique de La Tribune

DELOCALISATION, COLOCALISATION, RELOCALISATION : ETAT DES LIEUX → 17h30-17h40

Par **EI Mouhoub Mouhoud**, Professeur d'économie à Paris Dauphine, auteur de *Mondialisation et délocalisation des entreprises*, la Découverte, Paris, 2011

THEMATIQUE 1. LA COLOCALISATION : QU'EST CE QUE C'EST ? → 17h40 – 18h15

Grand témoin : Xavier Beulin, Président de Sofiprotéol

La colocalisation est une implantation stratégique des entreprises visant à valoriser les avantages comparatifs des deux rives de la Méditerranée par le biais d'un partage efficace, symétrique et vertueux de la chaîne de valeur. Cette nouvelle approche partenariale favorise l'intégration économique par la production car elle suppose des relations équilibrées et respectueuses entre Nord et Sud sur le long terme, répondant à des objectifs communs, (tels que la formation, la R&D, la dynamisation des territoires, l'entraînement des sous-traitants locaux), symétriques (Nord-Sud, Sud-Nord, Sud- Sud) et vertueux.

Témoignage de quatre success stories :

- > **Mohamed Rouis**, Directeur général de LEONI Tunisia Group
- > **Levent Eyuboglu**, Président de Turkmall
- > **Youssef Rouissi**, Directeur Général Adjoint en charge de la BFI Groupe, Groupe Attijariwafa bank
- > **Youssef Chraibi**, Directeur général d'Outsourcia

Echange avec la salle

THEMATIQUE 2. POURQUOI LE TEMPS DES COLOCALISATIONS EST-IL VENU ? → 18h15 – 18h45

Grand Témoin : Nassim Kerdjoudj, Vice-président du Forum algérien des Chefs d'Entreprise (FCE)

Les raisons pour lesquelles le modèle de colocalisation doit être défendu sont nombreuses : politiques, économiques, technologiques... et sont liées aux avantages de la complémentarité et de la proximité des pays méditerranéens. L'intégration régionale est la seule façon, pour chacune de deux rives, de peser dans l'économie mondiale face aux grandes régions concurrentes.

Les pays du Nord connaissent une grave crise économique et financière. L'Europe et la France en particulier ont besoin de nouveaux relais de croissance pour faire face à leurs limites tant conjoncturelles (consommation atone, investissement ralenti, exportations en berne) que structurelles (populations vieillissante, croissance inférieure à 2%). Or l'Afrique et la Méditerranée sont de nouveaux réservoirs de croissance et le redéploiement de l'appareil productif dans les pays voisins, intermédiaires ou en développement, est non seulement la garantie de conserver un appareil de production sur son propre sol mais aussi de le renforcer

Au lendemain des révolutions arabes, les PSEM souhaitent être considérés comme des partenaires à part entière, mais ne disposent pas de tous les moyens nécessaires pour réussir leur transition démocratique et poursuivre leur décollage économique en dépit de leurs atouts.

Témoignage de :

- > **Jean-Louis Levet**, Economiste
- > **Mohamed Fessi**, Associé fondateur de Grant Thornton Tunisie
- > **Charles Ifrah**, Délégué général Desertec France

Echange avec la salle

THEMATIQUE 3. QUELLES CONDITIONS REUNIR POUR REUSSIR LA COLOCALISATION ?

→ 18H45 – 19H15

Grand témoin : Tarik Sijilmassi, président du directoire du Groupe Crédit Agricole du Maroc

La co-localisation doit s'appuyer sur un environnement politique, et économique favorables, et sur un engagement clair et responsable des parties concernées.

Au Nord, les entreprises doivent s'engager pour s'implanter dans un esprit de responsabilité économique, sociale et environnementale, apporter leur appui pour améliorer la gouvernance des sociétés partenaires au Sud, partager la valeur ajoutée, favoriser la mobilité des cadres, apporter leur appui à la mise en place de programmes de formation professionnelle et d'apprentissage ...

Les déterminants de la co-localisation ne se limitant pas au seul coût du travail et au prix des matières premières, les PSEM doivent mettre en œuvre quelques orientations fortes, pour lesquelles ils pourraient bénéficier de l'expertise de la France et de l'Europe : sécuriser les investissements à long terme, encourager l'émergence d'un secteur privé local dynamique, promouvoir un modèle administratif déconcentré, mettre à niveau le système éducatif, accentuer l'effort en matière d'infrastructures, décloisonner les marchés Sud/Sud etc.

Témoignage de :

- > **Pouria Amirshahi**, Député des Français de l'étranger (Maghreb/Afrique de l'Ouest)
- > **Denis Simonneau**, Directeur des Relations Européennes et Internationales de GDF SUEZ
- > **Khater Abi Habib**, Président de Kafalat (Liban)
- > **Rachid Sekak**, Directeur général de HSBC Algeria

Echange avec la salle

THEMATIQUE 4. QUELS INSTRUMENTS POUR FAVORISER LES COLOCALISATIONS ?

→ 19h15 – 19h45

Grand témoin : Philippe de Fontaine Vive, Vice-président de la BEI

La colocalisation suppose des échanges denses entre les pays concernés : partage des objectifs, partage de la chaîne de valeur et intégration de la production, mise sur pied de systèmes d'informations communs... Mais elle repose aussi sur la mise en place d'instruments « vertueux » (nouvelle approche des IDE, participations stratégiques, circulation des cadres, capital développement et PPP...) pour accompagner les réformes nécessaires dans les PSEM et pour aider les entreprises européennes à adopter ce mode de production.

L'expérience de la BEI est particulièrement intéressante notamment dans le domaine du financement d'initiatives concernant la formation professionnelle, la logistique, etc.

Témoignage de :

- > **Thierry Dezenclos**, Directeur - Société des Eaux et de l'Assainissement d'Alger
- > **Ahmed Reda Chami**, Ancien ministre marocain de l'Industrie
- > **Kamel Ounadjela**, Co-fondateur de Calisolar
- > **Olivier Younès**, Associé-Gérant d'EXPEN

Echange avec la salle

CONCLUSIONS → 19h45 – 20h30

Radhi MEDDEB, Président d'IPEMED

Arnaud MONTEBOURG, Ministre français du Redressement productif

Martin SCHULZ, Président du Parlement européen, président de l'Assemblée des parlementaires de l'Union pour la Méditerranée

COCKTAIL DINATOIRE → 20h30 – 22h